



Constitution du bureau



Guillaume Robin

Président

(DG de Thermador Groupe)



Patricia Mavigner

Secrétaire

(DG déléguée de Thermador Groupe)



Thorsten Ahns

9% du capital

(Représentant
de Norman Rentrop)



Rayan Oudjani

6,9% du capital

(Représentant
de Crédit Mutuel Equity)

Quorum

Taux de participation

>72%

77,11% en 2024

Taux de votants

>1000

1239 en 2024

Pouvoirs au président

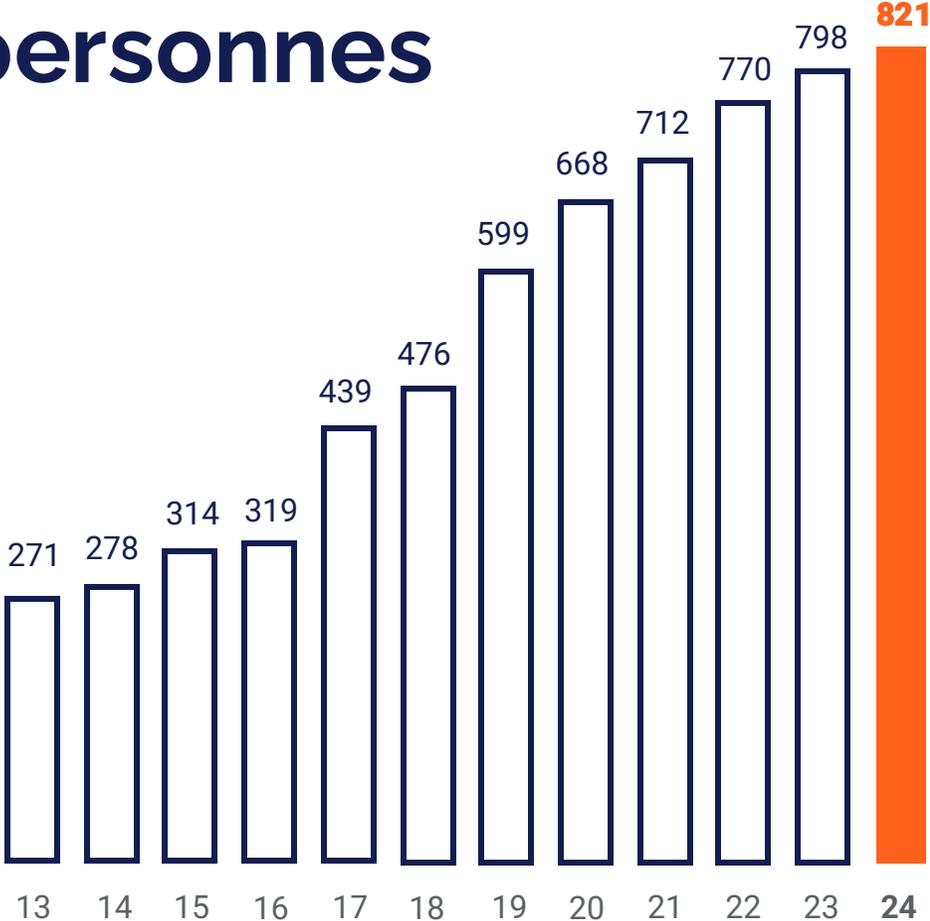
>20%

21,41% en 2024

Effectifs du Groupe



821
personnes



Faits marquants



Mécanisme de financement
MaPrimeRénov'



Logements
neufs



DPI



Pluviométrie record



Marché du bricolage en
berne



Alto Metering
Vena Contracta
C2Ai
Quilinox

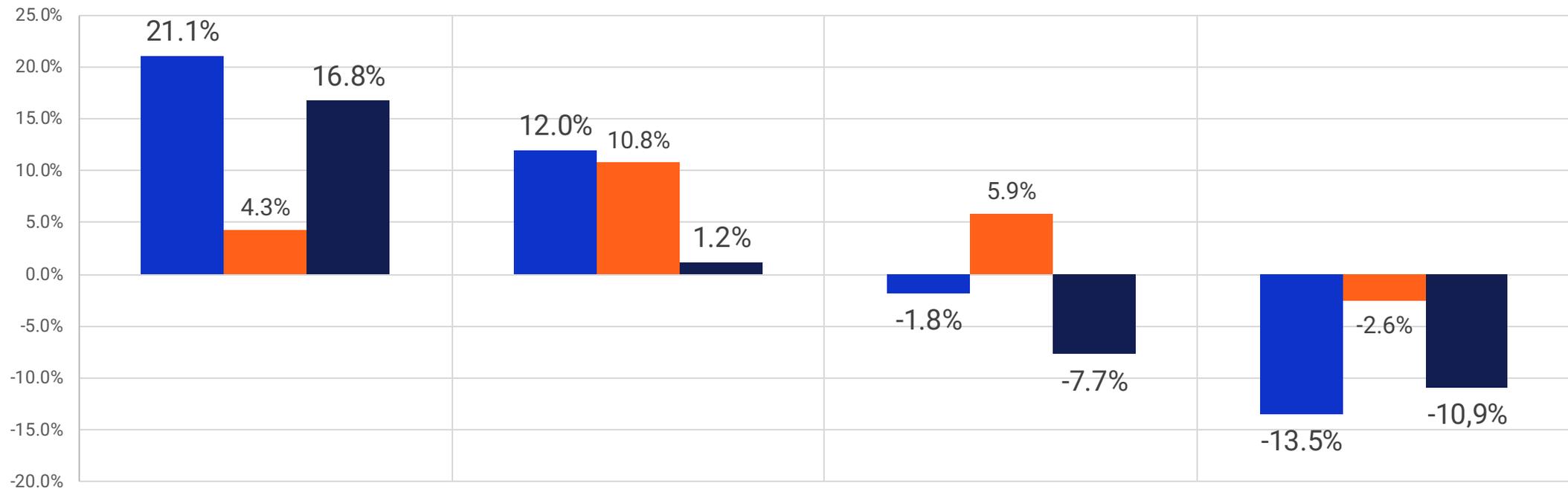
Évolution de volumes de 2021 à 2024

2021

2022

2023

2024



● Croissance organique des ventes

● Effet du prix de vente

● Variation moyenne des volumes

Nos clients à l'international



3688 CLIENTS



66 PAYS VISITÉS DEPUIS 2019



16,3% à l'international



+20 LANGUES
MAÎTRISÉES PAR NOS ÉQUIPES



Chiffre d'affaires



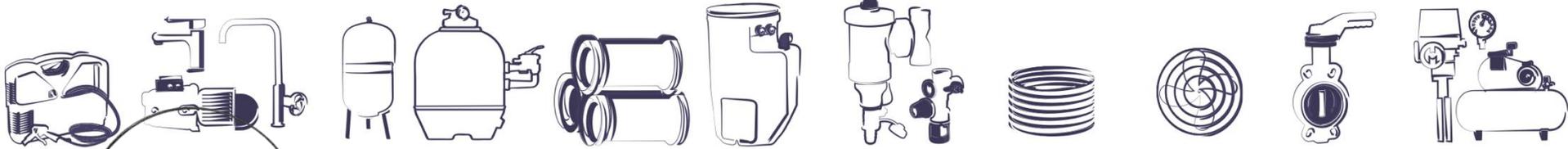
En milliers d'euros	2024	2024 Périmètre constant	2023	Variation 2024/2023	Variation 2024/2023 Périmètre constant
GRAND PUBLIC	91 189	91 189	105 559	-13,6%	-13,6%
CANAL PROFESSIONNEL	412 268	410 899	475 000	-13,5%	-13,2%
TOTAL	503 885	502 516	580 950	-13,3%	-13,5%

Nos métiers – Distribution spécialisée

NOS FOURNISSEURS: 1099 usines de fabricants-partenaires

France

International



NOS CLIENTS

GRANDES SURFACES DE BRICOLAGE & ALIMENTAIRES
WEB MARCHANDS
PLACES DE MARCHÉ
LIBRE-SERVICE
AGRICOLAS

FABRICANTS

PROFESSIONNELS DE LA PISCINE

GROSSISTES
WEB MARCHANDS
PLACES DE MARCHÉ

GROSSISTES
WEB MARCHANDS
PLACES DE MARCHÉ

TRAVAUX PUBLICS / ARTISANS /
INSTALLATEURS / ADMINISTRATIONS

EXPLOITANTS
EN GÉNIE CLIMATIQUE

TRAVAUX NEUFS
ET MAINTENANCE EN INDUSTRIE

PARTICULIERS

Enjeux 2025-2029

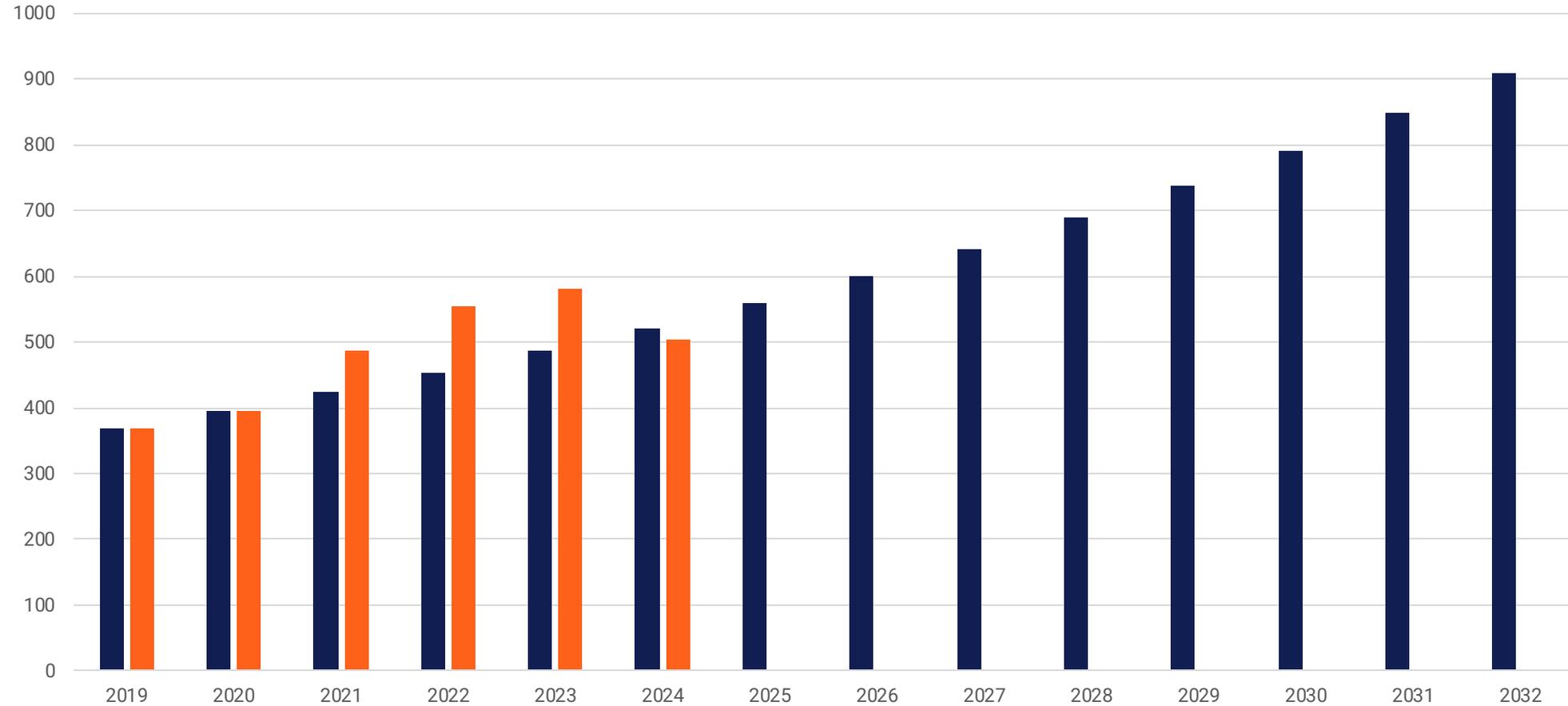


”

« Sur 10 ans glissants, notre objectif est **de maintenir une croissance annuelle moyenne supérieur à 7%** dans le respect des équipes, des actionnaires, des clients, des fournisseurs, des autres parties prenantes et de l'environnement ».

”

Nos objectifs de croissance



● Stratégie 10 ans

● Réalisé

Notre stratégie de croissance



Croissance organique



International



Création de filiale



Croissance externe



Développement durable

Développement Durable – l'essentiel



109,3 %

Taux d'atteinte moyen de notre feuille de route à « 19 indicateurs ».

95,6 %

De notre **empreinte carbone** sont liés aux produits que nous distribuons.

324 KtCO₂e

Adoption des facteurs d'émission d'Ecoinvent pour notre bilan carbone. **Baisse de nos émissions** de 14,5% par rapport à 2023.

84 pages

Notre 1^{er} état de durabilité répondant à « **CSRD** ».

830 k€

De **dépenses en salaires** et prestations.

33 %

33% de femmes au **COMEX** et **COMEX élargi**.

Développement Durable – Gouvernance



Comité exécutif



Plan de succession



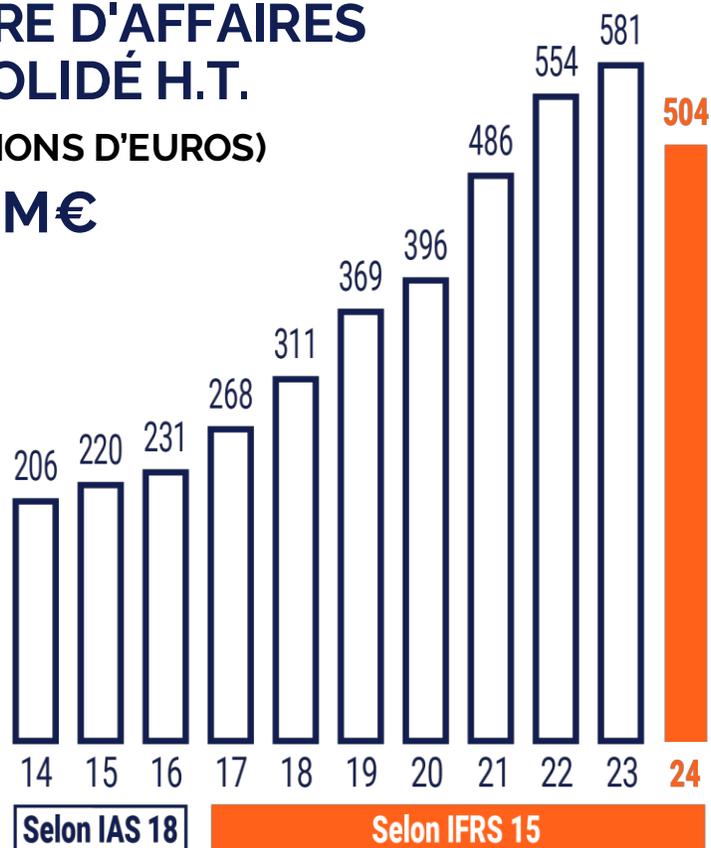
Actions de performance
(sous réserve des résultats
de vos votes)

Chiffre d'affaires et résultat net sur 10 ans

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ H.T.

(EN MILLIONS D'EUROS)

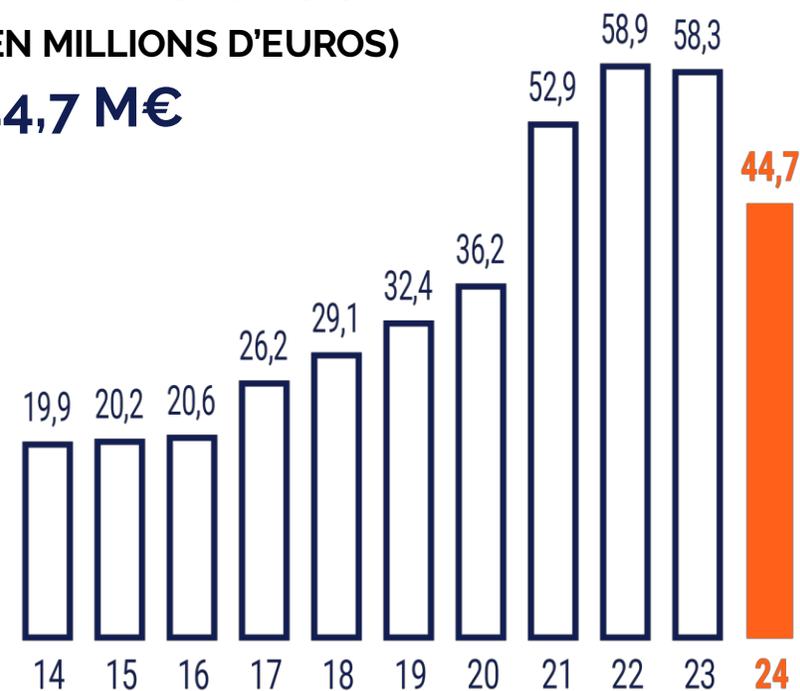
503,8 M€



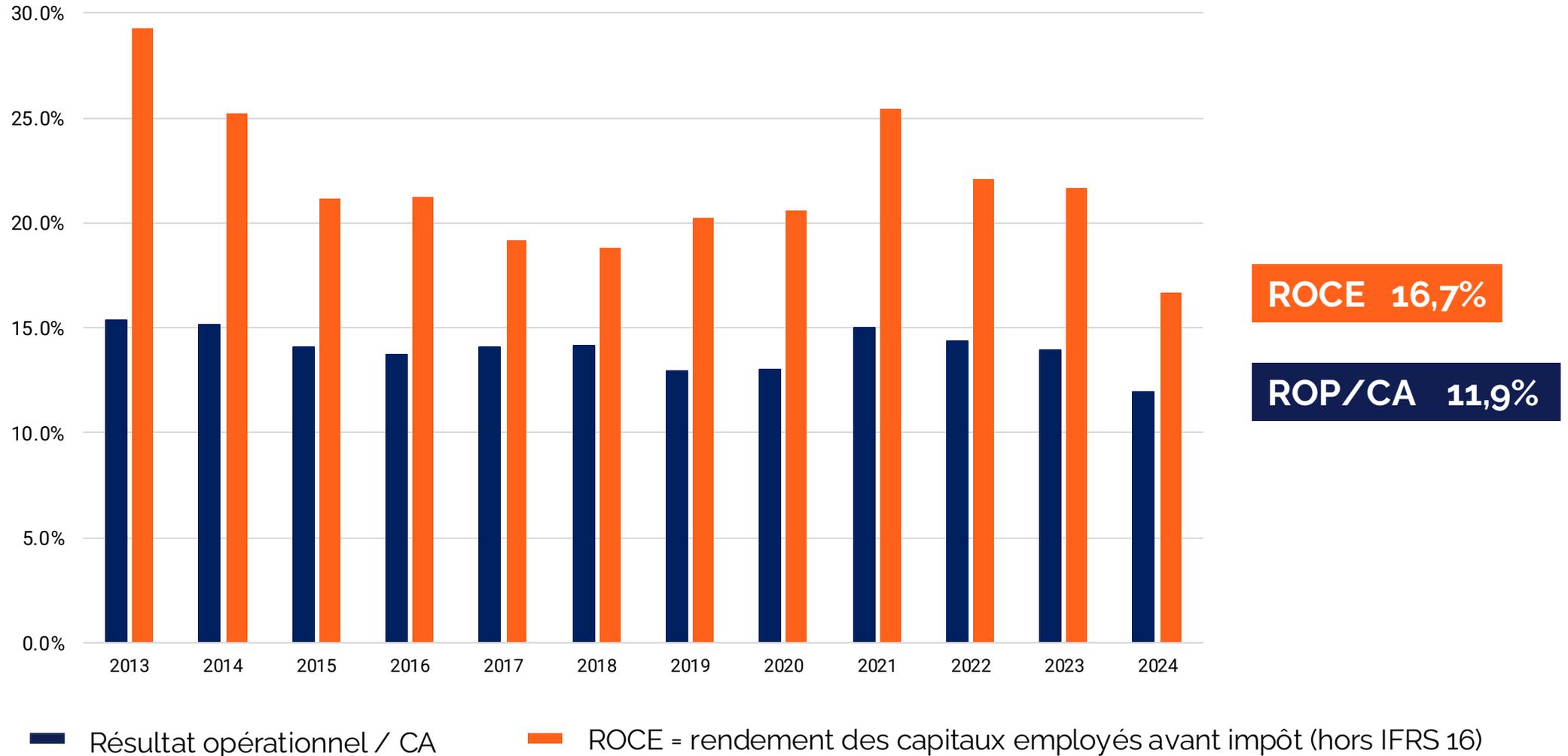
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ PART DU GROUPE

(EN MILLIONS D'EUROS)

44,7 M€



Retour sur les capitaux employés et résultat opérationnel

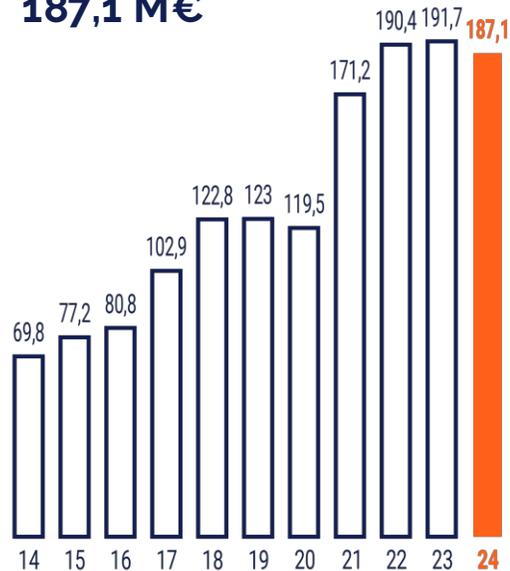


Structure financière

STOCK

(EN MILLIONS D'EUROS)

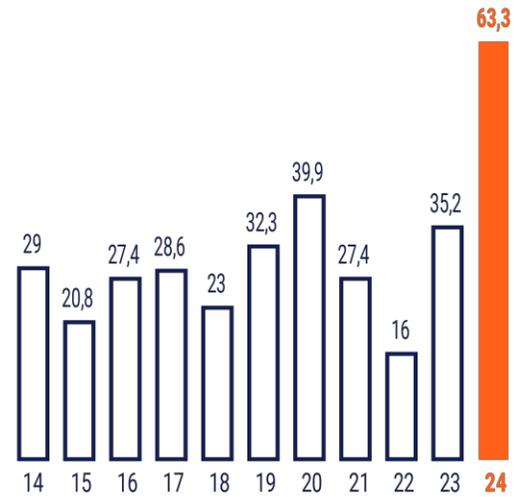
187,1 M€



TRÉSORERIE

(EN MILLIONS D'EUROS)

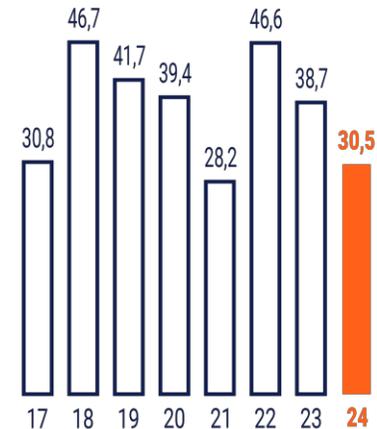
63,3 M€



EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

(EN MILLIONS D'EUROS)

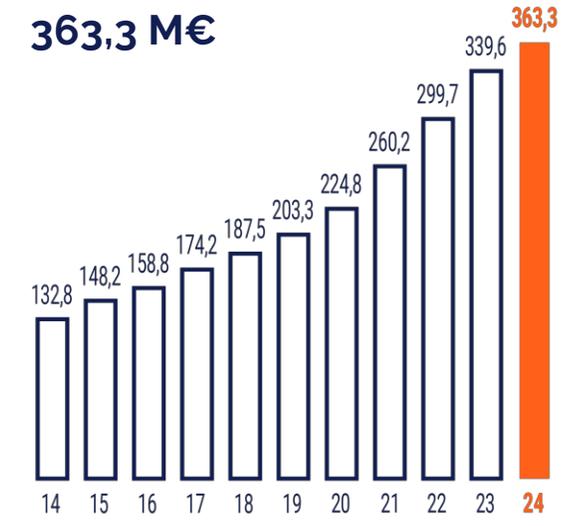
30,5 M€



CAPITAUX PROPRES APRÈS AFFECTATION DU RÉSULTAT

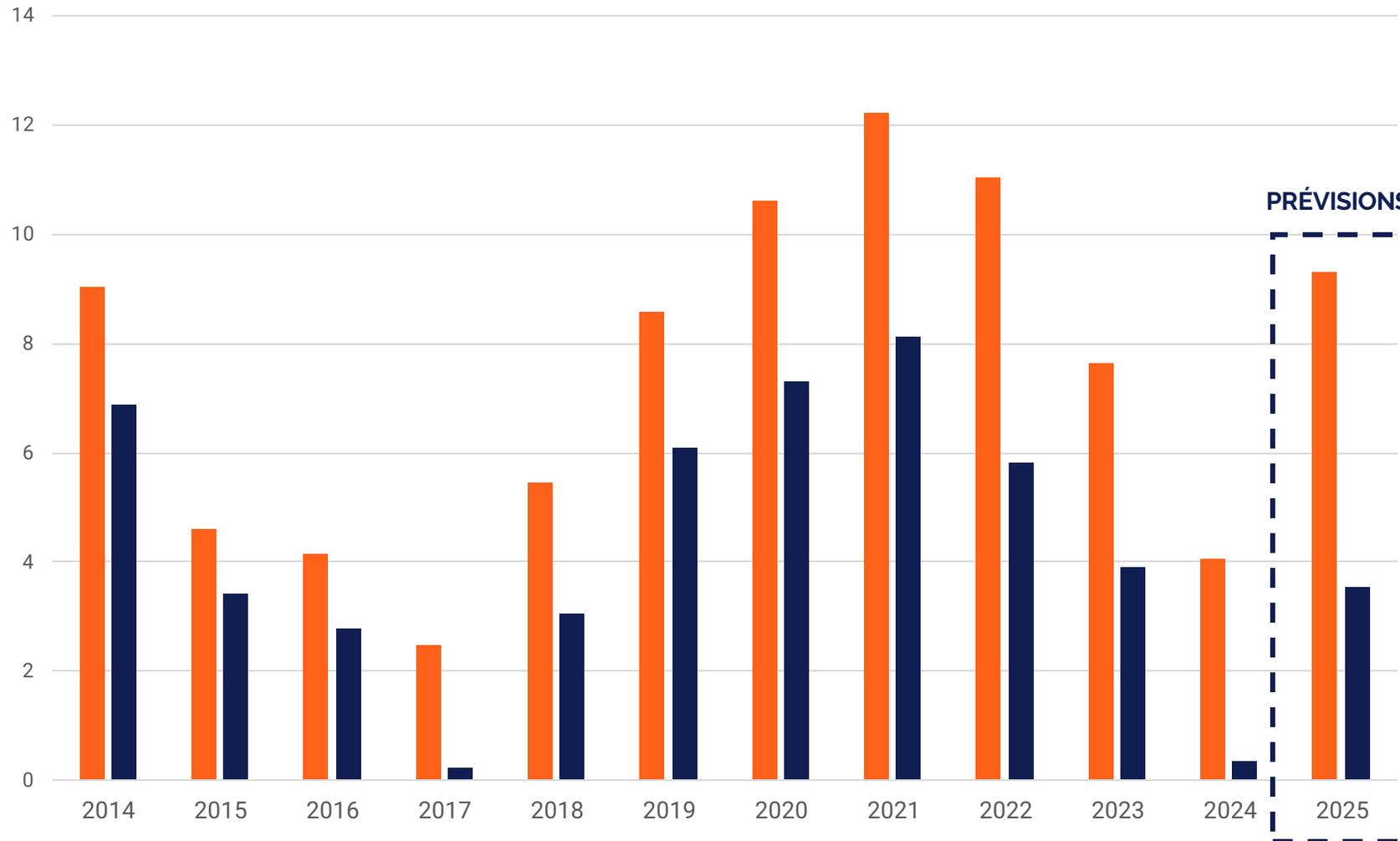
(EN MILLIONS D'EUROS)

363,3 M€

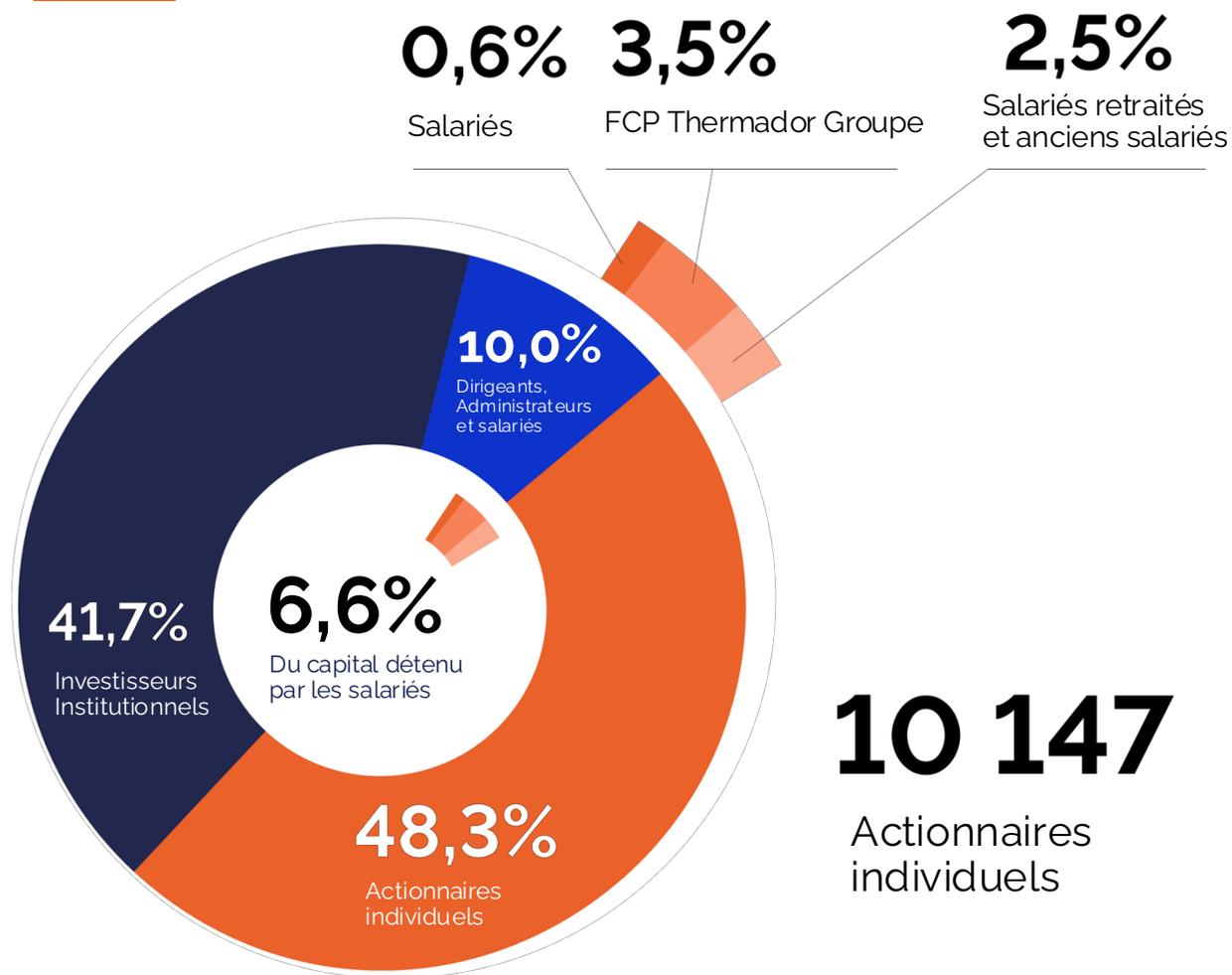


2016 et années précédentes :
aucun emprunt et dette.

Investissements

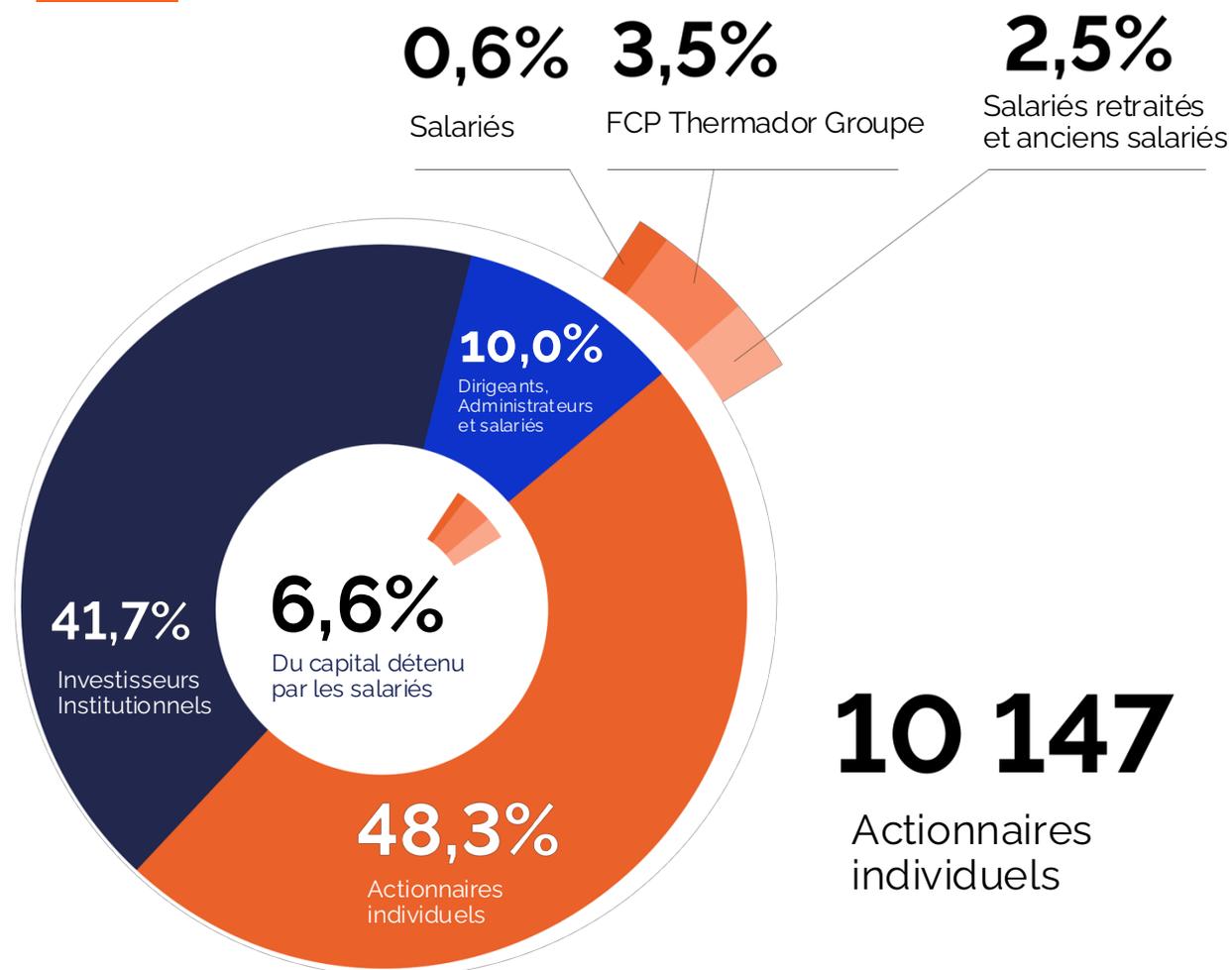


Capital – 1^{er} actionnaire et fondateurs



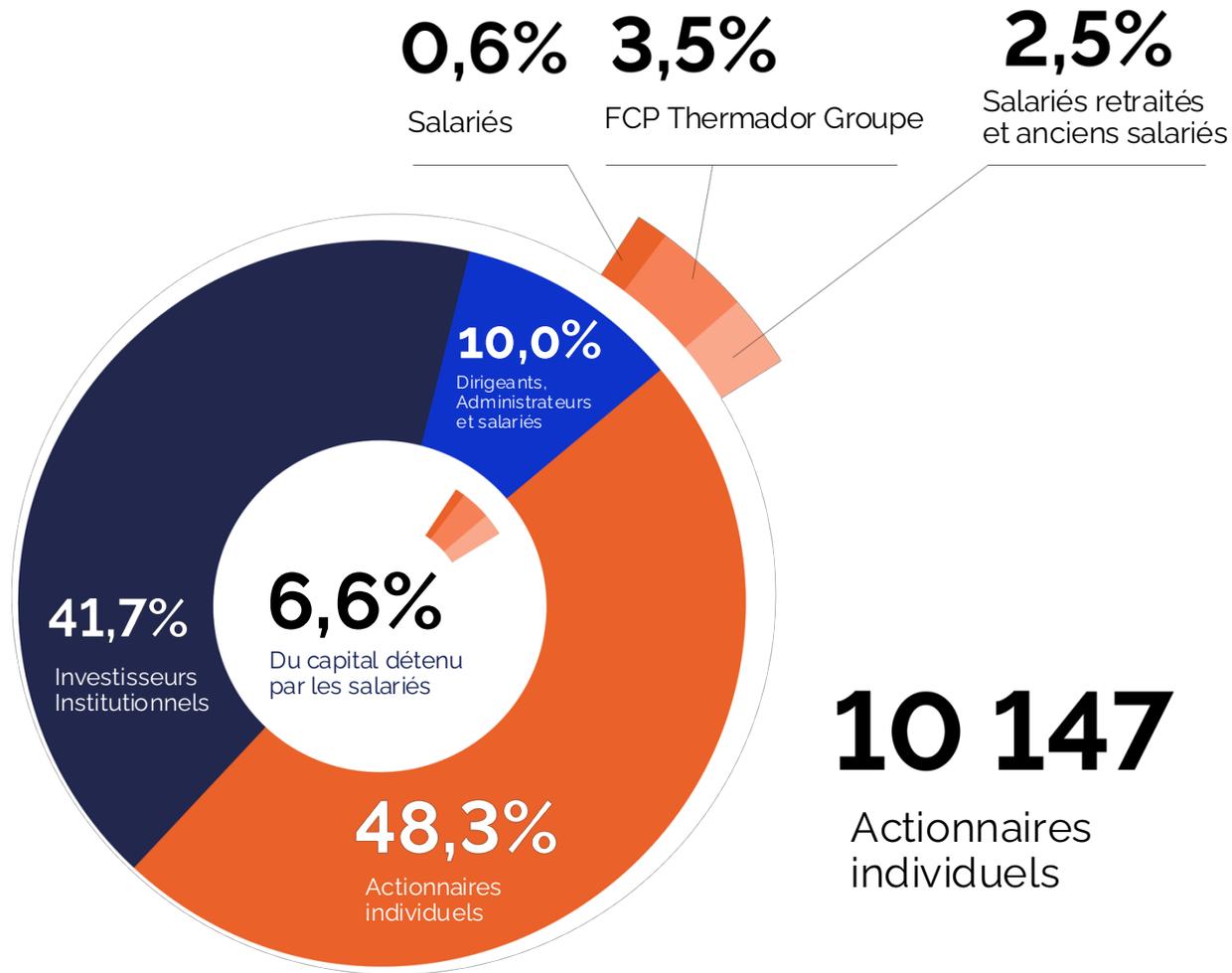
Norman Rentrop	9,0%
Marc de Sereys	3,5%
Indivision Vincent	3,0%
Hubert Fournier	1,3%
Geneviève Boreil	1,0%
Famille Borde	0,8%

Capital - fondateurs et actionnaires individuels



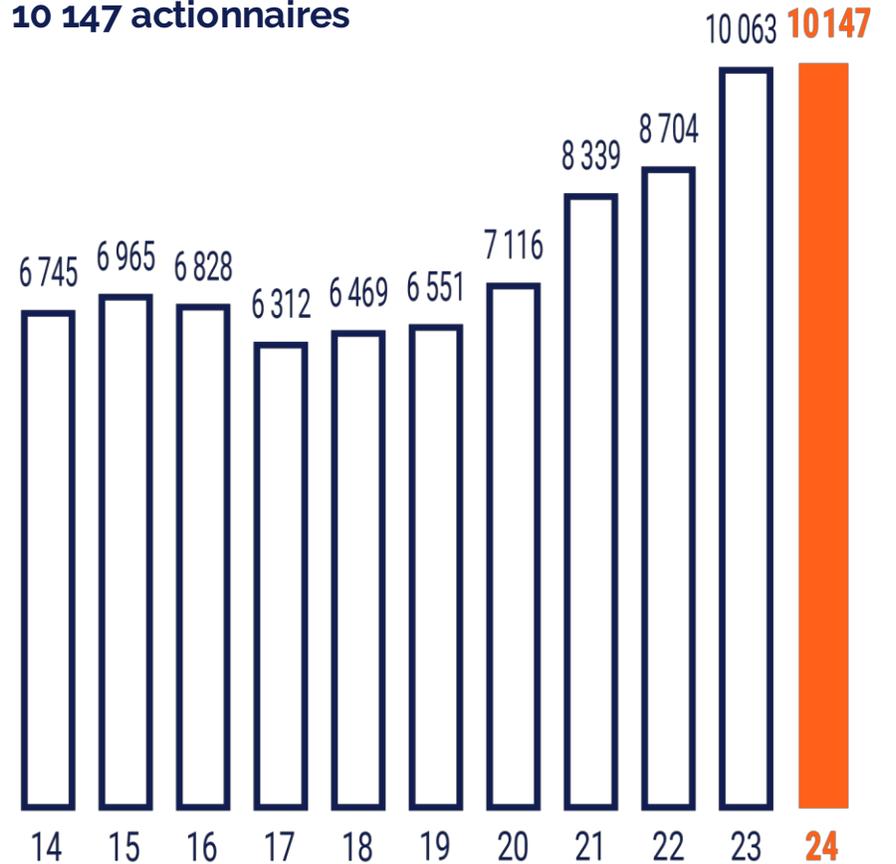
CREDIT MUTUEL EQUITY		6,9%
FIDELITY		6,8%
LAZARD		4,1%
INVESCO		3,7%
AMUNDI		1,4%
GRANDEUR PEAK		1,1%
QUEST INVESTMENT PARTNERS		0,9%
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		0,9%
MARLBOROUGH		0,8%
PUTNAM		0,7%
NATWEST		0,7%
DIMENTIONAL		0,6%
WAYSTONE		0,6%
LA FINANCIERE DE L'ECHIQUIER		0,5%
TIEPOLO		0,4%
BANQUE SAINT-OLIVE		0,4%

Capital



ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ACTIONNAIRES EN 2024

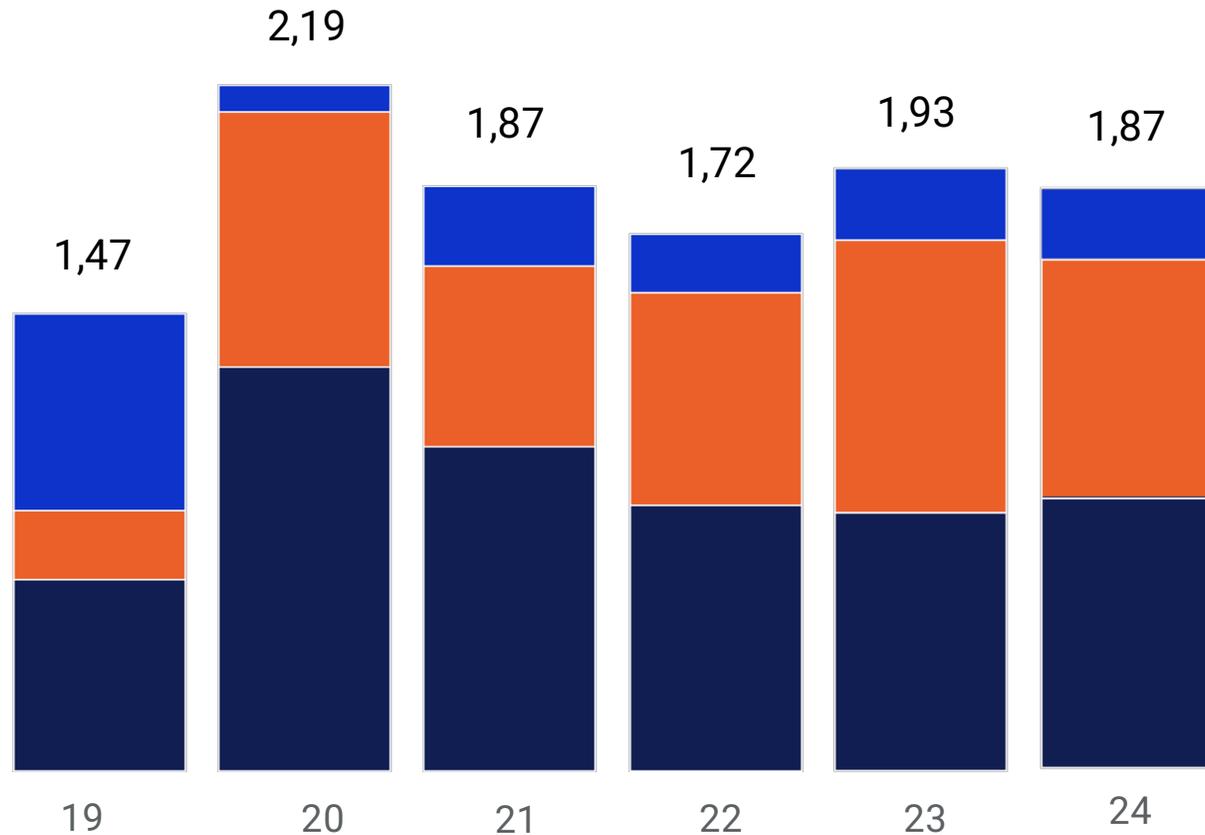
10 147 actionnaires



VOLUMES DE TRANSACTIONS EN MILLIONS DE TITRES

(SOURCE BLOOMBERG)

- Euronext
- Dark pools et autres plateformes alternatives
- OTC : plateformes d'échanges de gré à gré



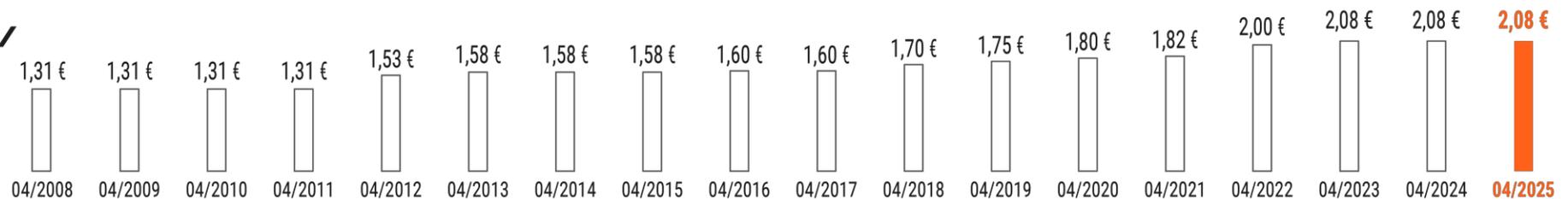
Cours de bourse et dividende



ÉVOLUTION DU COURS DE THERMADOR GROUPE



Dividende / action**



** Les données boursières sont ajustées pour tenir compte des attributions d'actions gratuites (une pour six en novembre 2011), de la division du nominal par 2 en mai 2012 et de la division du nominal par 2 en mai 2018.

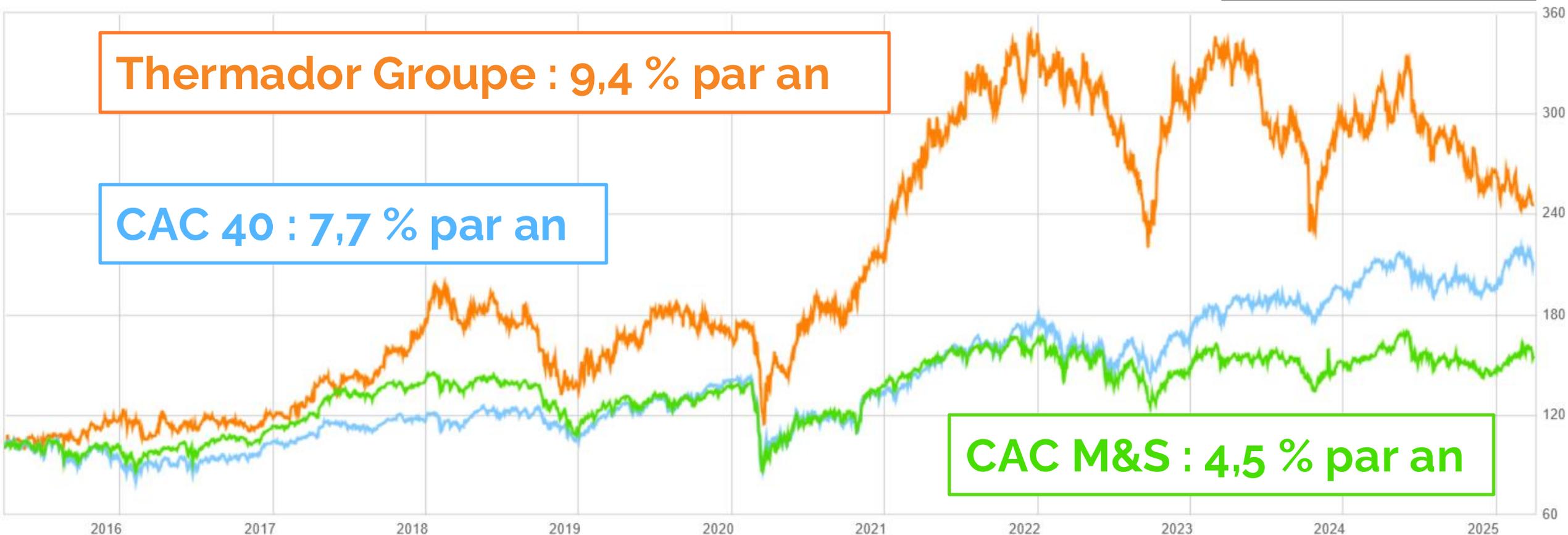
Rendement dividendes réinvestis – 10 ans

Du 02/04/2015 au 01/04/2025

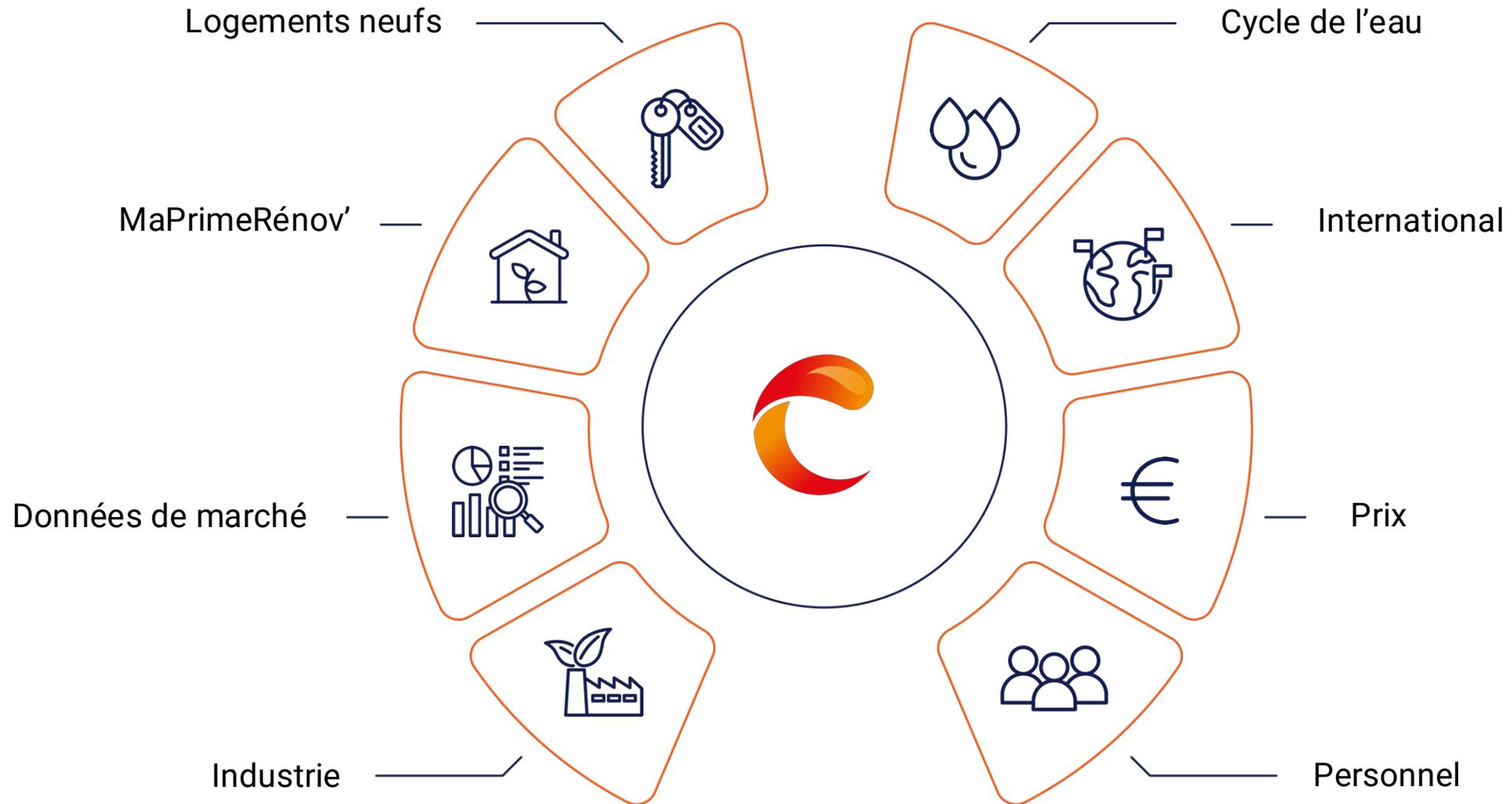
Thermador Groupe : 9,4 % par an

CAC 40 : 7,7 % par an

CAC M&S : 4,5 % par an

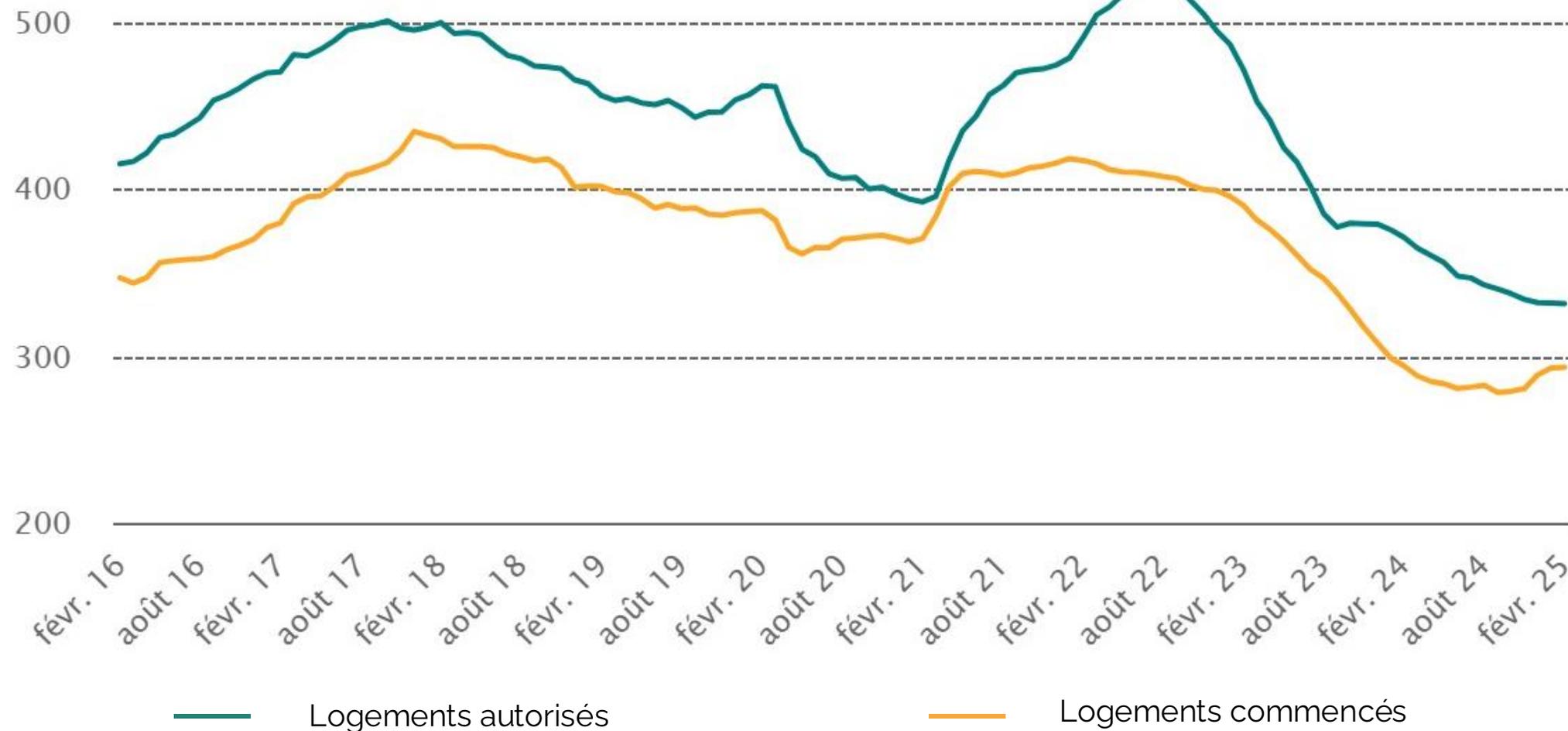


Perspectives



Logements neufs en France

Nombre de logements cumulés sur douze mois
En milliers de logements, données brutes

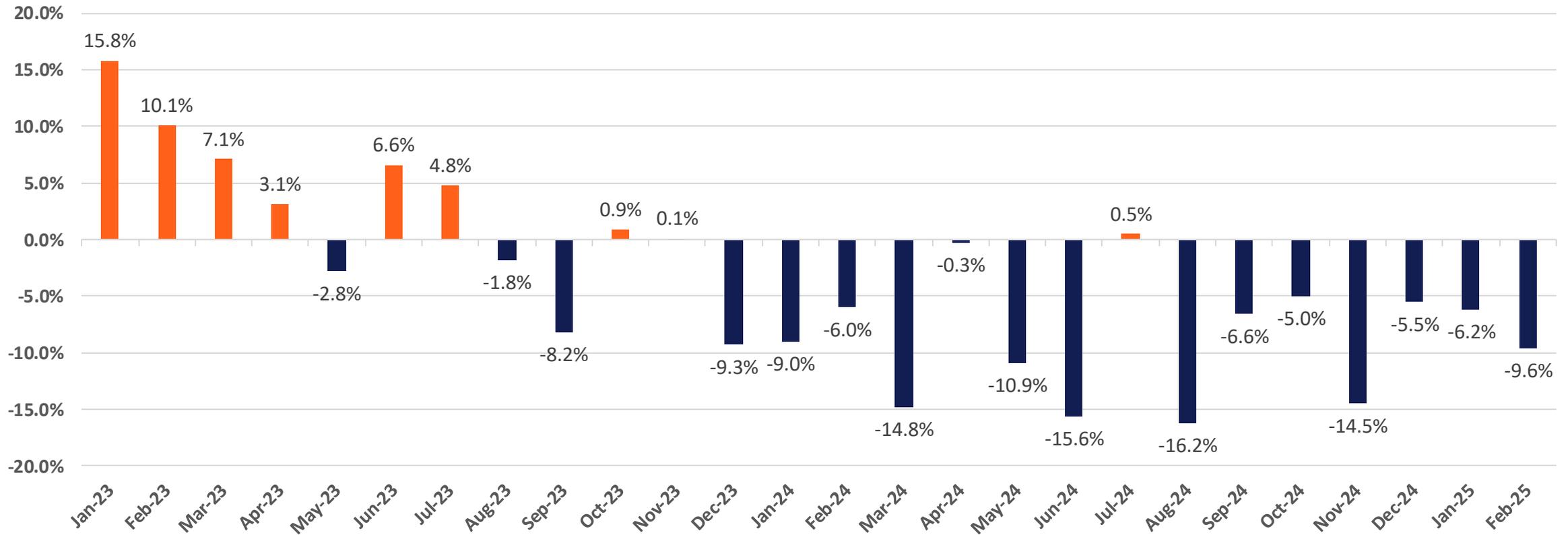




Fin février :



COEDIS: -7,9 %



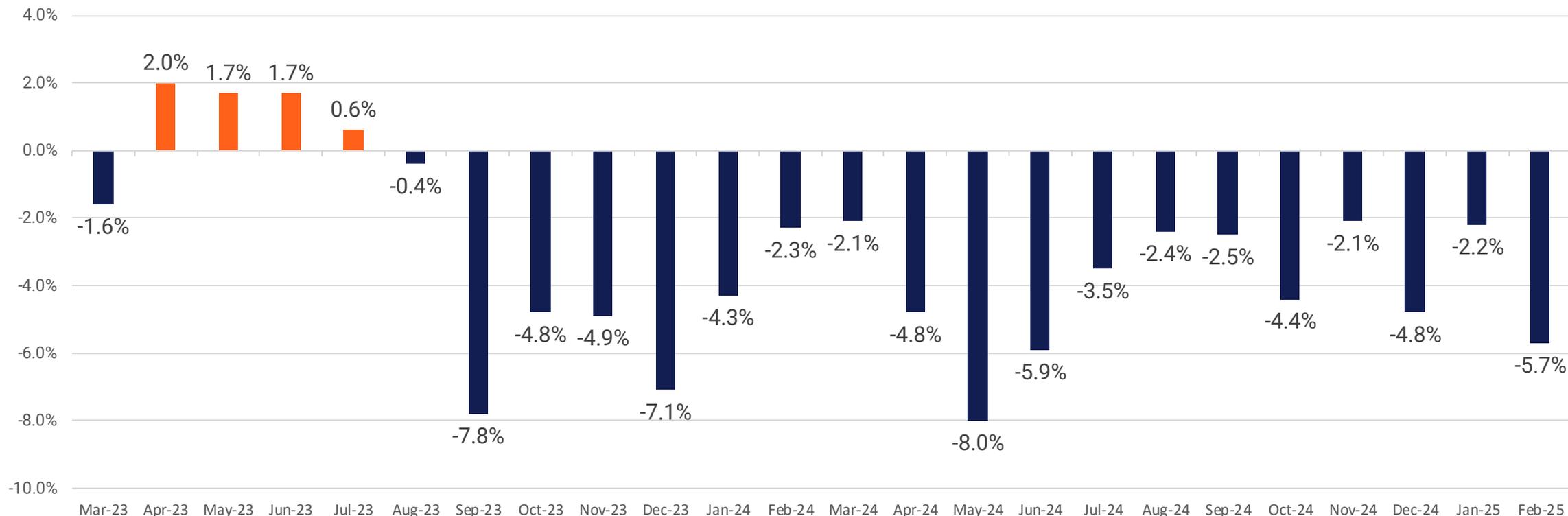
- Coedis est un syndicat professionnel qui représente près de 90 % du chiffre d'affaires de la distribution de matériel sanitaire, chauffage-climatisation et canalisation.



Fin février :



INOHA : -4%



- INOHA est une association professionnelle des Industriels du Nouvel Habitat, qui fédère depuis 1978, les fabricants de produits manufacturés destinés à l'entretien, au bricolage, à l'aménagement extérieur, au jardinage, à l'amélioration de l'habitat et à la construction résidentielle neuve.

Industrie France et Europe

France fin mars

Indice PMI pour l'industrie manufacturière française

cvs, >50 = amélioration par rapport au mois précédent



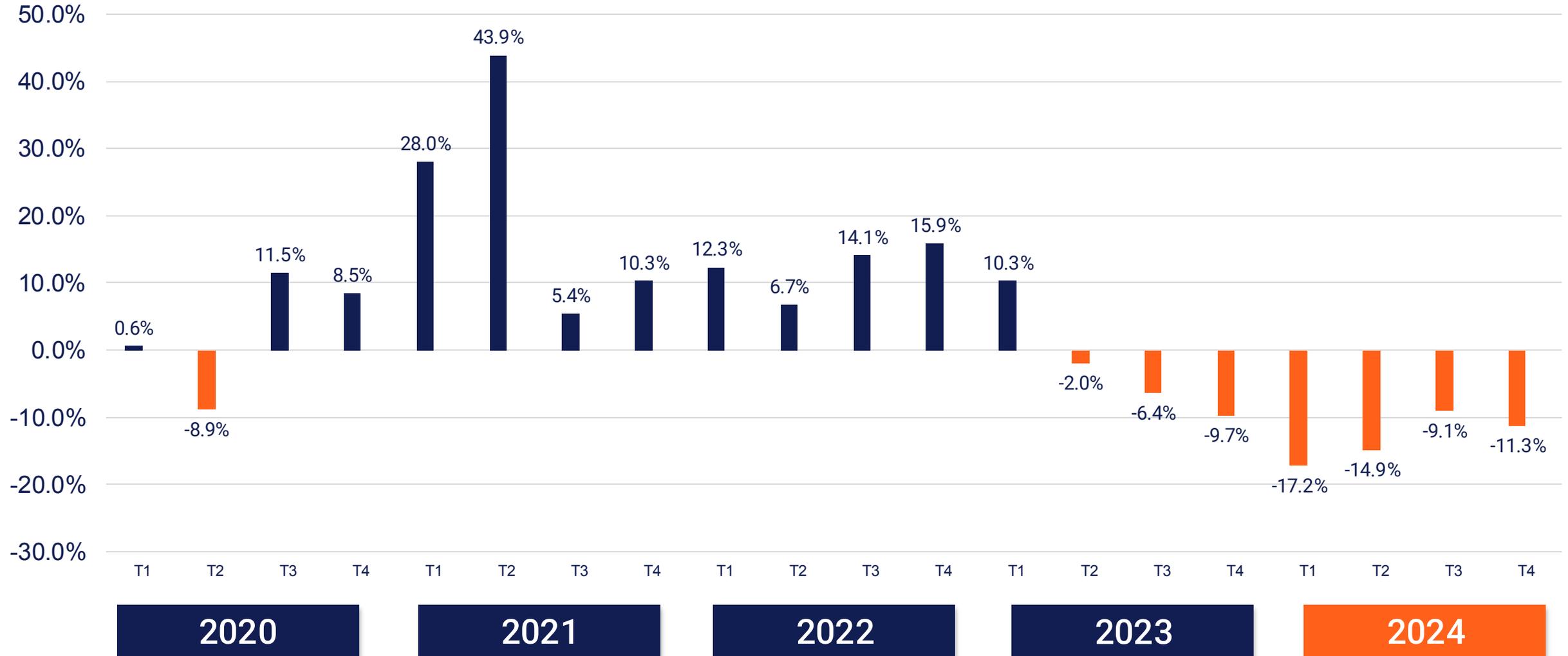
Zone euro fin mars

Indice PMI pour l'industrie manufacturière de la zone euro

cvs, 50 = sans changement



Croissance organique par trimestre



Rapport du commissaire aux comptes sur l'état de durabilité



Isabelle Lhoste



Rapport - des commissaires aux comptes



Patrice Choquet

Deloitte.



Serge Guillot



Intervention de Thorsten Ahns



Norman Rentrop

1^{er} actionnaire
de Thermador Groupe avec 9% du capital



Représenté par
Thorsten Ahns

Questions / réponses



Quorum

Taux de participation

75,85%

77,11% en 2024

Taux de votants

1 110

1239 en 2024

Pouvoirs au président

22,11%

21,41% en 2024