



# Résultats Semestriels 2025

**LETTRE AUX ACTIONNAIRES**  
N° 120

**CHIFFRE D'AFFAIRES**  
1<sup>er</sup> SEMESTRE 2025  
-4.7%  
-5.6%  
à périmètre constant

Le 29 juillet 2025

Cher(e) Actionnaire,

Voici les éléments principaux de la situation actuelle de notre groupe.

	2025	2025	2024	VARIATION	VARIATION
		périmètre constant*		2025/2024	2025/2024
	258 681	256 343	271 534	-4.7%	-5.6%
<b>TOTAL 1<sup>er</sup> SEMESTRE - SELON IFRS 15</b>	<b>129 913</b>	<b>128 781</b>	<b>141 190</b>	<b>-8.0%</b>	<b>-8.8%</b>
1 <sup>er</sup> TRIMESTRE	128 768	127 562	130 344	-1.2%	-2.1%
2 <sup>e</sup> TRIMESTRE	13 972	13 972	10 967	-0.1%	-0.1%
<b>DÉTAIL PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ</b>	<b>27 851</b>	<b>27 851</b>	<b>32 717</b>	<b>-14.3%</b>	<b>-14.9%</b>
Mecalefr et Domac, compresseurs d'air, groupes électrogènes, stations d'énergie, panneaux solaires, postes à souder et nettoyeurs haute pression	3 661	3 661	3 361	8.9%	6.7%
Odreca, pompes, plomberie technique et robinetterie sanitaire	12 577	12 577	11 789	-6.6%	-6.7%
Isocel, fourniture de composants aux intégrateurs	14 803	14 803	18 402	-19.6%	-19.6%
Aello, matériels de piscines	29 867	29 867	32 098	-7.0%	-12.0%
DPI, canalisations plastique pour les réseaux humides et secs	32 078	32 078	36 466	-12.0%	-22.2%
Jetly, pompes réservoirs et stations de relevage	11 237	11 237	11 488	-18.2%	-18.2%
Thermador, matériels pour le chauffage central, le solaire et l'eau sanitaire	4 349	4 349	4 104	6.0%	6.0%
Surfaces chauffantes-rafraichissantes et systèmes de canalisation	1 762	1 762	40 803	17%	17%
Surfaces de ventilation	41 485	41 485	15 520	-2.2%	-2.2%
Compteurs électriques, eau, gaz, fioul	15 172	15 172	3 769	-1.0%	-1.0%
Compteurs électroniques, eau, gaz, fioul	3 733	3 733	8 469	-4.2%	-4.2%
Compteurs électroniques, eau, gaz, fioul	7 948	7 948	18 211	3.9%	-0.9%
Compteurs électroniques, eau, gaz, fioul	18 921	18 921	11 154	4.3%	4.4%
Compteurs électroniques, eau, gaz, fioul	11 633	11 633	257	44.4%	44.4%
Compteurs électroniques, eau, gaz, fioul	257	257	178	44.4%	44.4%

\* CA 2025 : avec l'acquisition d'Alto Metering par Thermador Groupe le 31 juillet 2024, son chiffre d'affaires est consolidé depuis le 1<sup>er</sup> août 2024 et avec l'acquisition du fonds de commerce de Vireo Connecta par Sodeco Valves le 9 août 2024, son chiffre d'affaires est consolidé depuis le 10 août 2024.

**SITUATION SEMESTRIELLE CONSOLIDÉE AU 30 JUIN 2025**

	2025	2025	2024	VARIATION	VARIATION
		périmètre constant*		2025/2024	2025/2024
	258 681	256 343	271 534	-4.7%	-5.6%
<b>Compte de résultat simplifié au 1<sup>er</sup> semestre</b>	<b>29 919</b>	<b>29 760</b>	<b>34 086</b>	<b>-12.2%</b>	<b>-12.7%</b>
Résultat opérationnel courant sur activité	22 248	22 135	25 320	-12.1%	-12.6%
Résultat net part du groupe					

Les comptes détaillés sont accessibles sur notre site internet <https://www.thermador-groupe.fr/financial-information> et par téléphone au 02 99 02 99 02.

**CHIFFRE D'AFFAIRES (SELON IFRS 15)**

EN MILLIERS D'EUROS

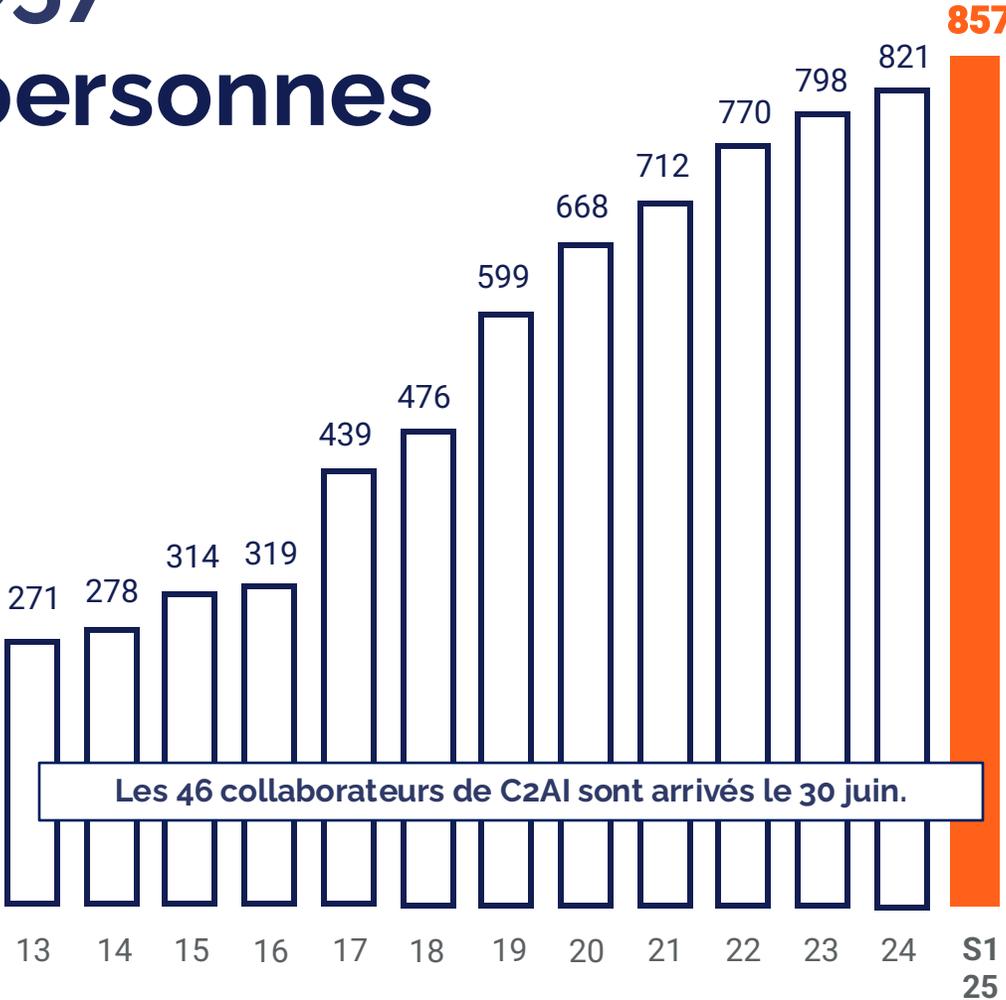
60, rue de Luzals - Parc d'activités de Chevenes - 38 070 SAINT-QUENTIN-FALLAVIER - FRANCE  
 tél. 04 74 05 63 28 - Courriel [contact@actionnaires.thermador-groupe.fr](mailto:contact@actionnaires.thermador-groupe.fr)  
 S.A. au Capital de 36 803 394 € - 339 159 407 R.C.S. - Ville - Siret 339 159 407 00025

[thermador-groupe.fr](https://www.thermador-groupe.fr)

# Effectifs du groupe



857  
personnes



# Faits marquants

---



Mécanisme de financement  
MaPrimeRénov'



Logements  
neufs



Marché du bricolage



C2Ai  
Quilinox

# Évolution de volumes de 2021 à 2025

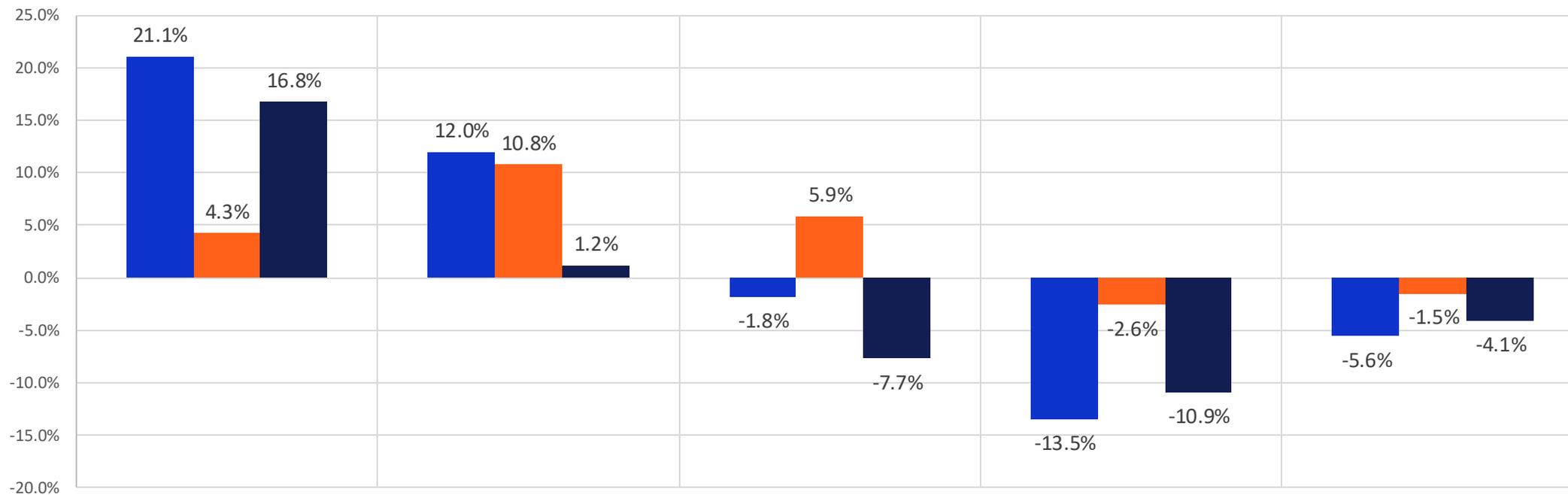
2021

2022

2023

2024

2025



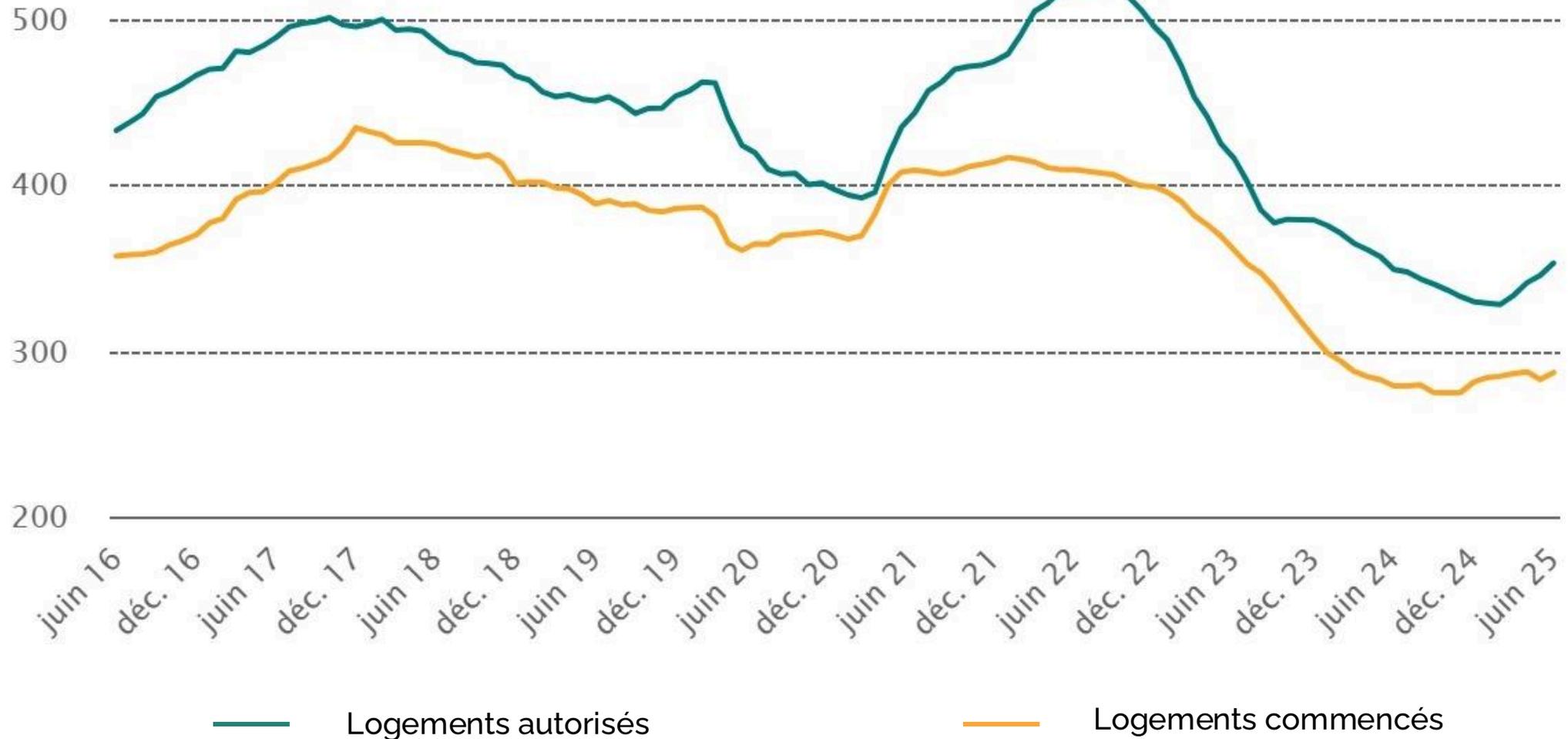
■ Croissance organique des ventes

■ Effet du prix de vente

■ Variation Moyenne des volumes

# Logements neufs en France

Nombre de logements cumulés sur douze mois  
*En milliers de logements, données brutes*

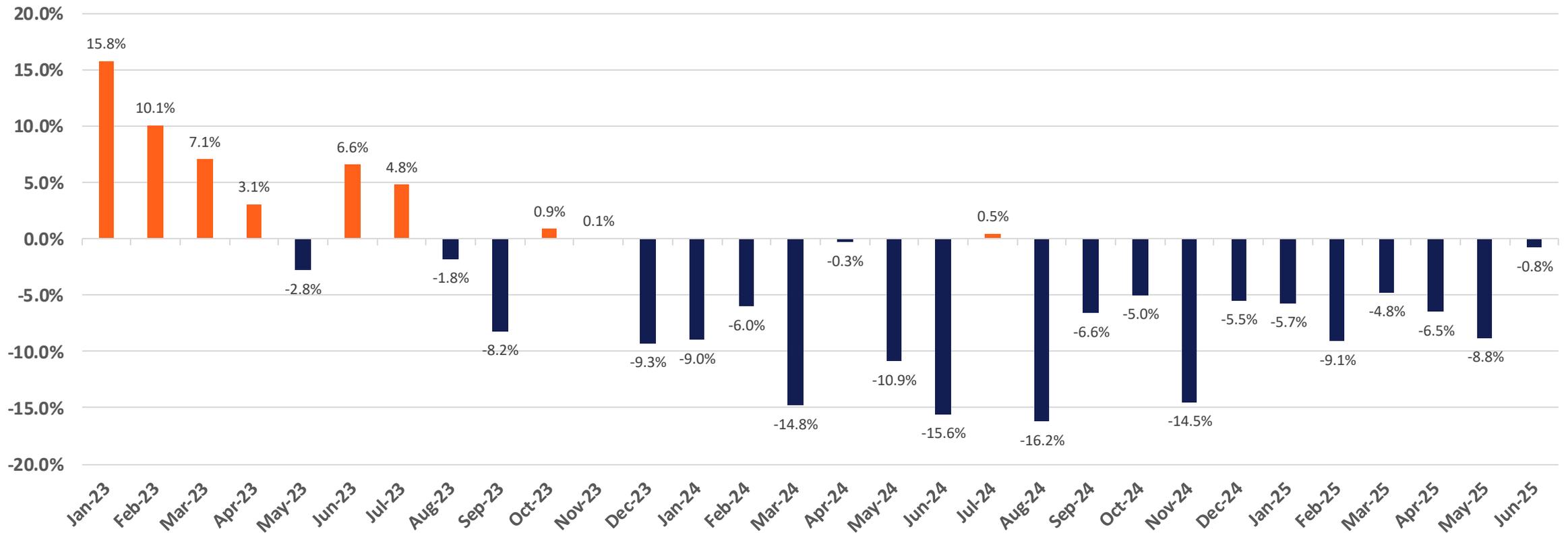




Fin juin :



COEDIS: - 5,9 %



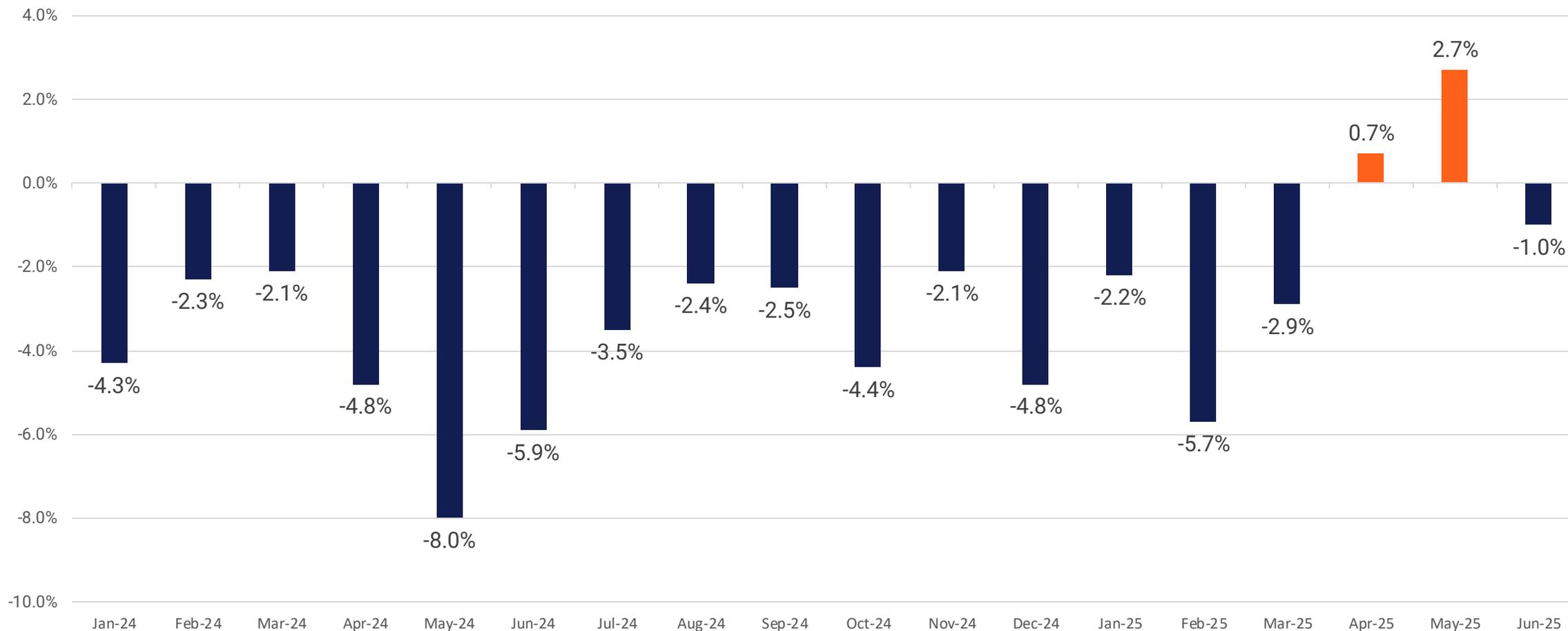
- Coedis est un syndicat professionnel qui représente près de 90 % du chiffre d'affaires de la distribution de matériel sanitaire, chauffage-climatisation et canalisation.



Fin juin :



INOHA: - 1,4 %

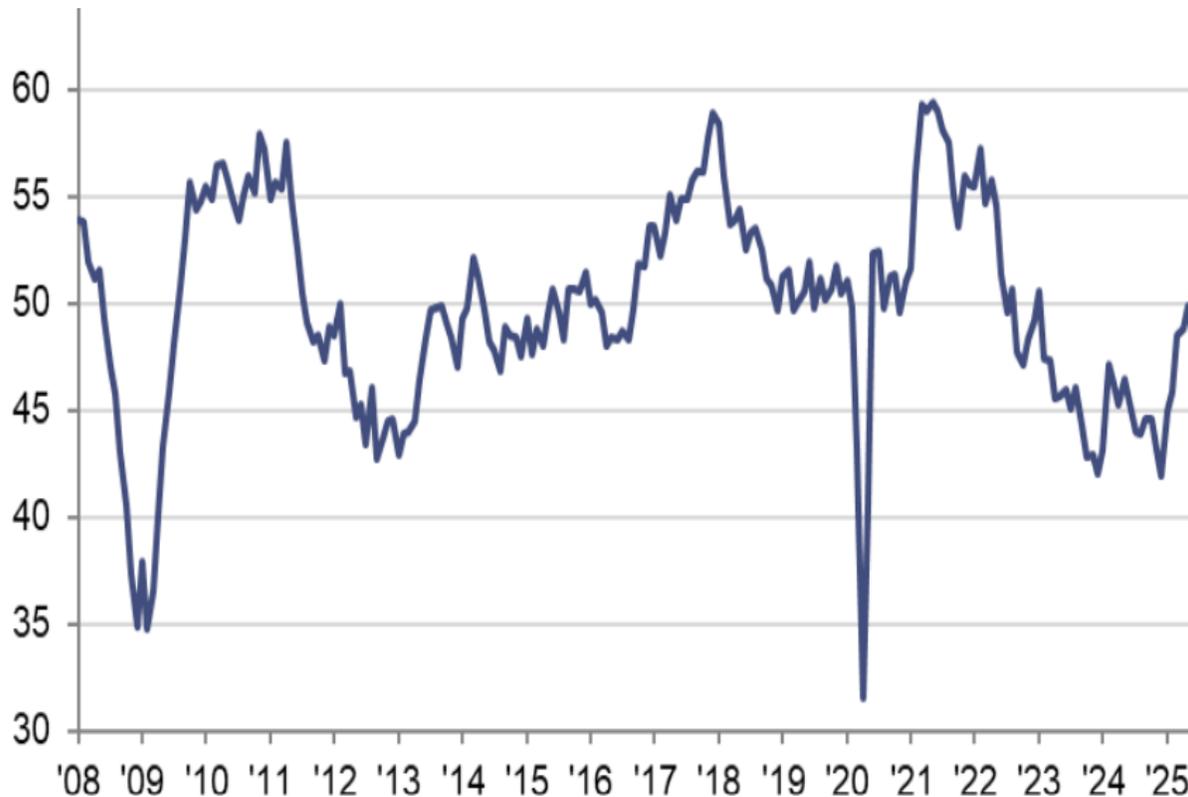


- INOHA est une association professionnelle des Industriels du Nouvel Habitat, qui fédère depuis 1978, les fabricants de produits manufacturés destinés à l'entretien, au bricolage, à l'aménagement extérieur, au jardinage, à l'amélioration de l'habitat et à la construction résidentielle neuve.

# Industrie France et Europe

France, fin juin

Indice PMI pour l'industrie manufacturière française  
cvs, >50 = amélioration par rapport au mois précédent



Zone Euro, fin juin

Indice PMI pour l'industrie manufacturière de la zone euro  
cvs, 50 = sans changement



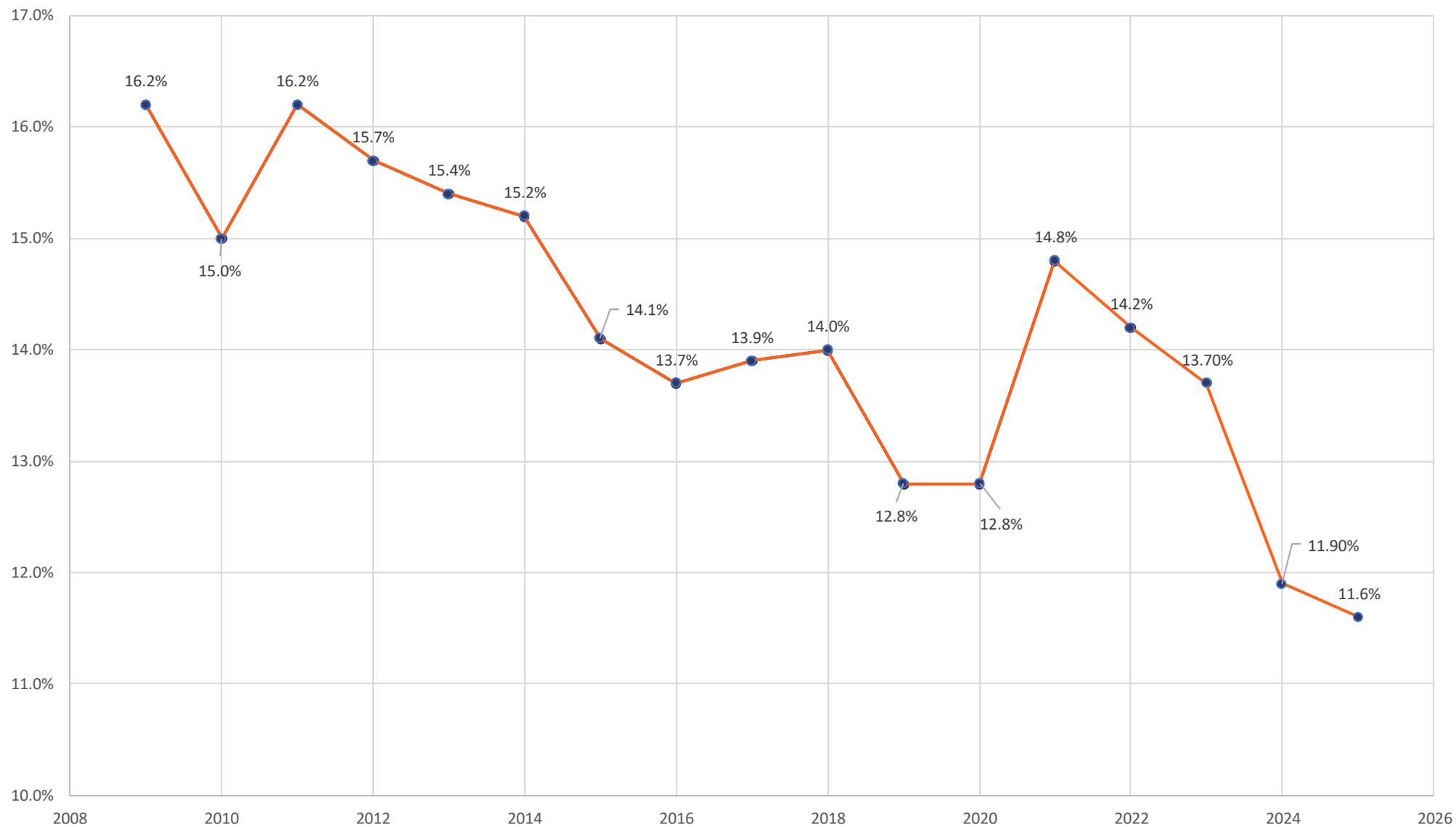
# Activité

En milliers d'euros	2025	2025 À périmètre constant	2024	Variation 2025/2024	Variation 2025/2024 À périmètre constant
GRAND PUBLIC	41 823	41 823	46 704	- 10,5 %	- 10,5 %
CANAL PROFESSIONNEL	216 601	214 263	224 652	- 3,6 %	- 4,6 %
<b>TOTAL</b>	<b>258 681</b>	<b>256 343</b>	<b>271 534</b>	<b>- 4,7 %</b>	<b>- 5,6 %</b>

# Résultat d'exploitation et bénéfice net

En milliers d'euros	2025	2025 périmètre constant	2024	Variation 2025/2024	Variation 2025/2024 périmètre constant
Chiffres d'affaires (selon la norme IFRS 15)	258 681	256 343	271 534	-4,7 %	-5,6 %
Résultat opérationnel courant de l'entreprise	29 919	29 760	34 086	-12,2 %	-12,7 %
Bénéfice net en pourcentage du groupe	22 248	22 135	25 320	-12,1 %	-12,6 %

# Bénéfice d'exploitation / chiffre d'affaires



# Structure financière

---



**CAPITAUX PROPRES**  
384 M€ versus 365 M€



**STOCK**  
179,9 M€\* versus 180,3 M€  
178,1 M€ à périmètre constant



**TRÉSORERIE NETTE**  
62,7 M€\* versus 47,7 M€  
61,3 M€ à périmètre constant



**EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES**  
36,4 M€\* versus 33 M€  
35,3 M€ à périmètre constant

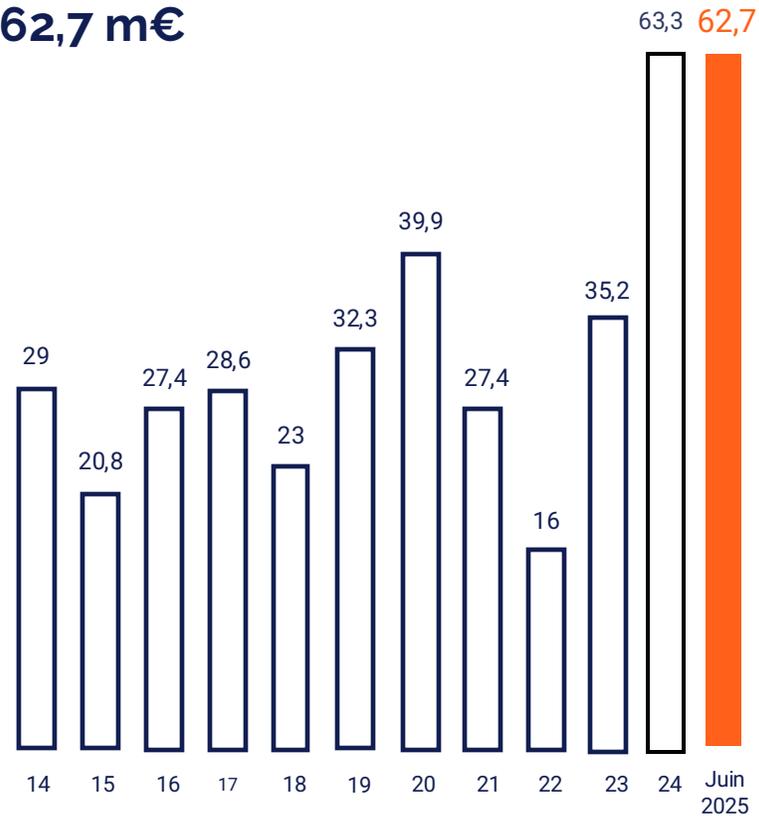
\*Acquisition de C2AI et consolidation de son bilan le 30 juin 2025

# Structure financière

## TRÉSORERIE

(en m€)

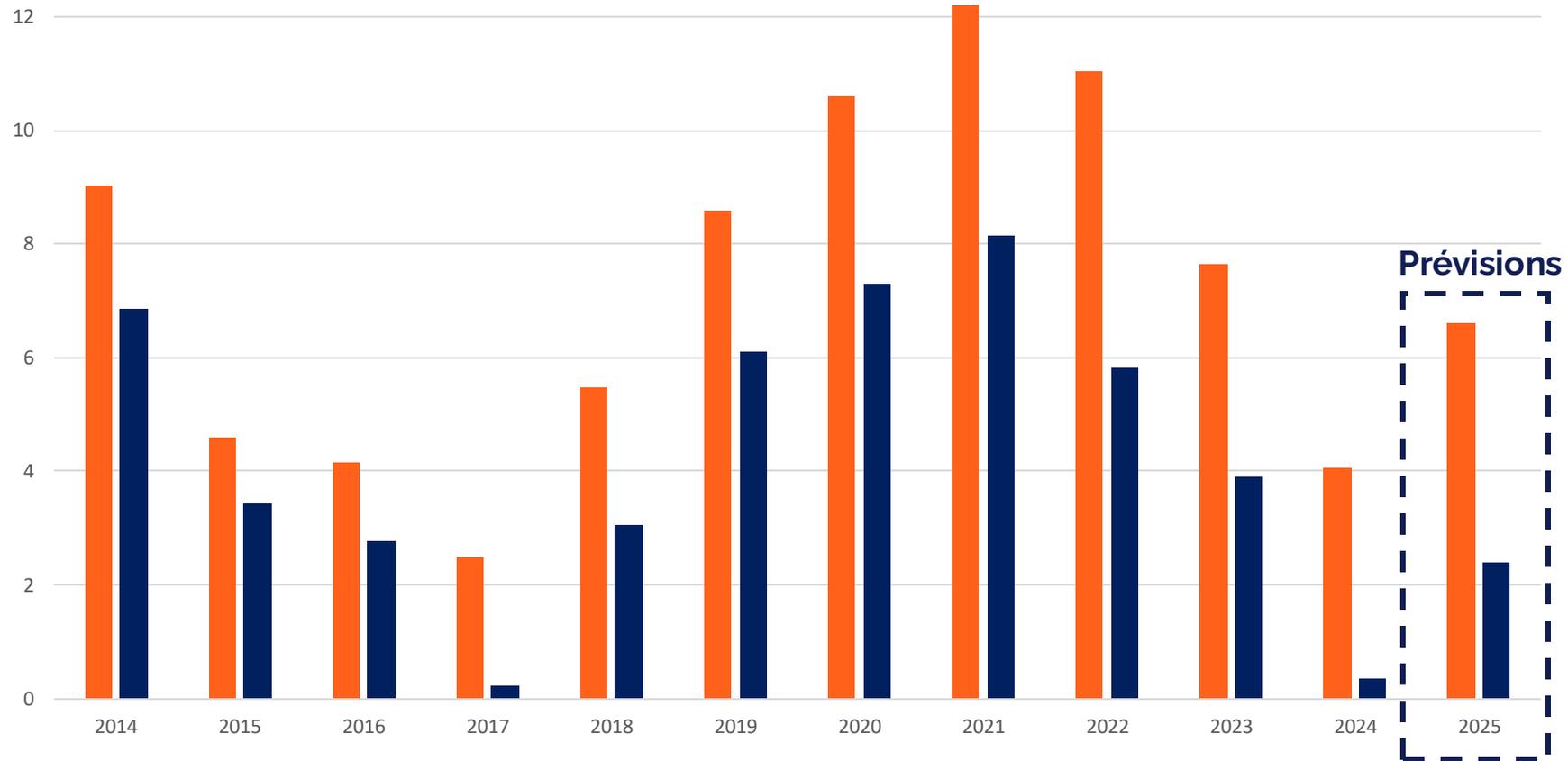
**62,7 m€**



# Fonds de roulement

	30/06/2025	30/06/2025 À périmètre constant	30/06/2024
Chiffre d'affaires net sur 12 mois glissants	491 032	491 032	528 819
Stock (marchandises)	179 960	178 120	180 257
Créances clients	102 720	100 805	103 919
Dettes fournisseurs	66 092	65 075	72 223
BFR	216 588	213 950	211 953
<b>BFR d'exploitation / chiffre d'affaires net</b>	<b>44,1%</b>	<b>43,6%</b>	<b>40,1%</b>

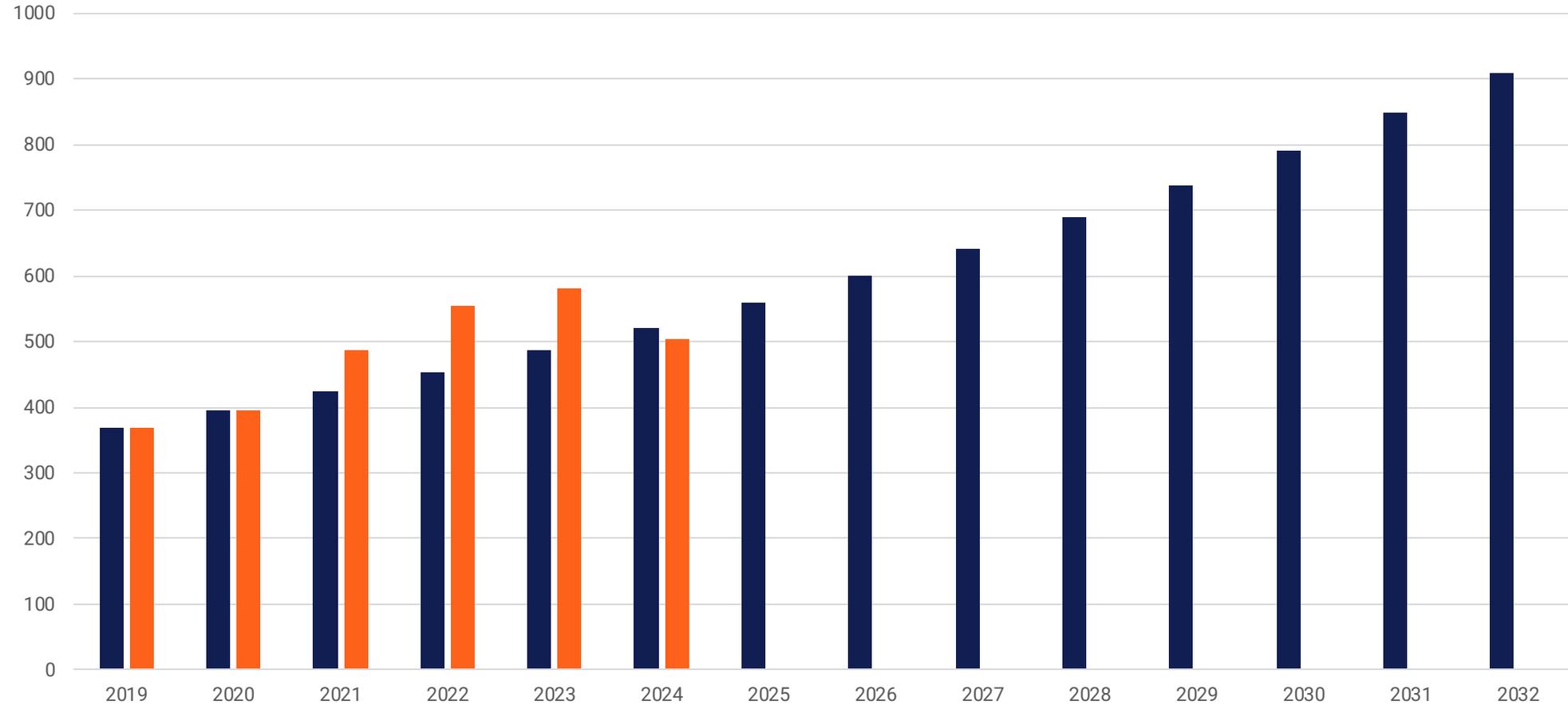
# Investissements



● Investissements

● Dont investissements immobiliers

# Nos objectifs de croissance



● Stratégie 10 ans

● Réalisé

# Parcours boursier depuis 10 ans – Dividendes réinvestis

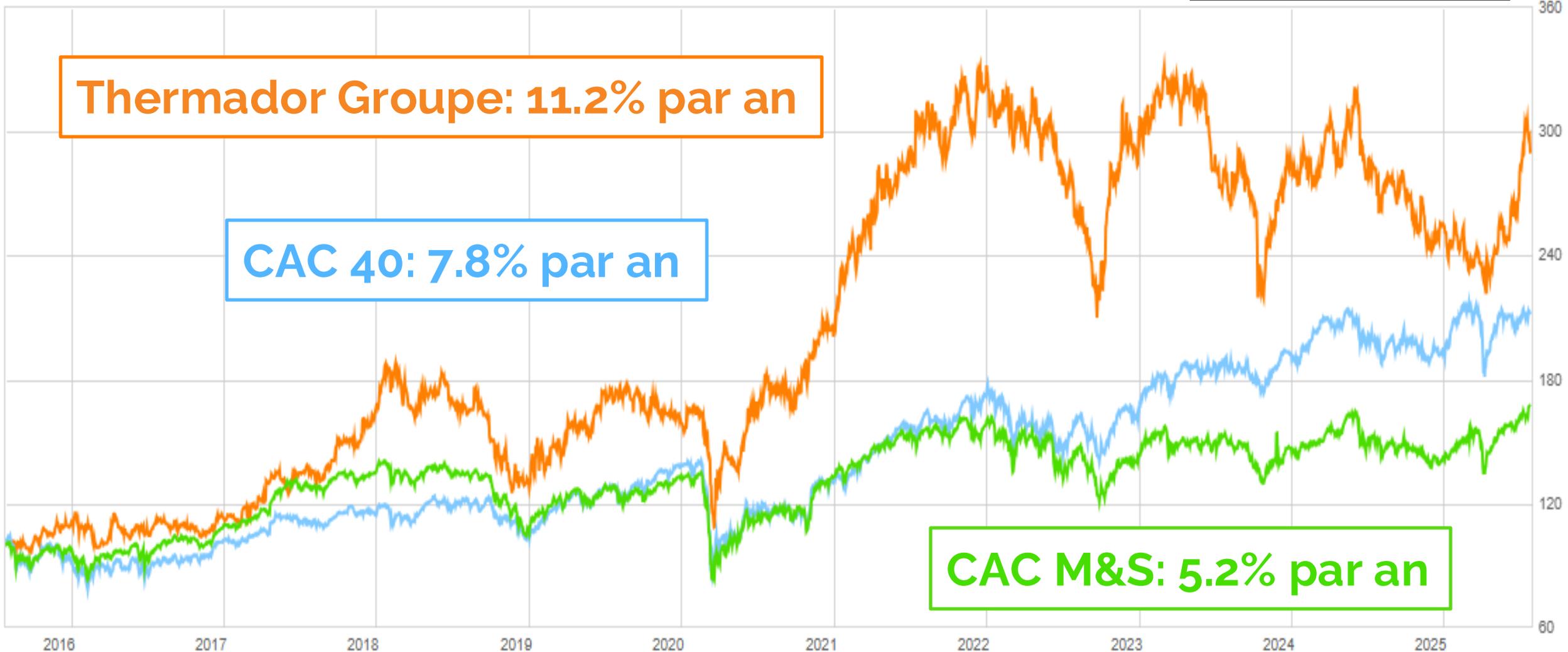


Du 29/07/2015 au 28/07/2025

**Thermador Groupe: 11.2% par an**

**CAC 40: 7.8% par an**

**CAC M&S: 5.2% par an**



# Perspectives



# Perspectives – croissance organique par trimestre

