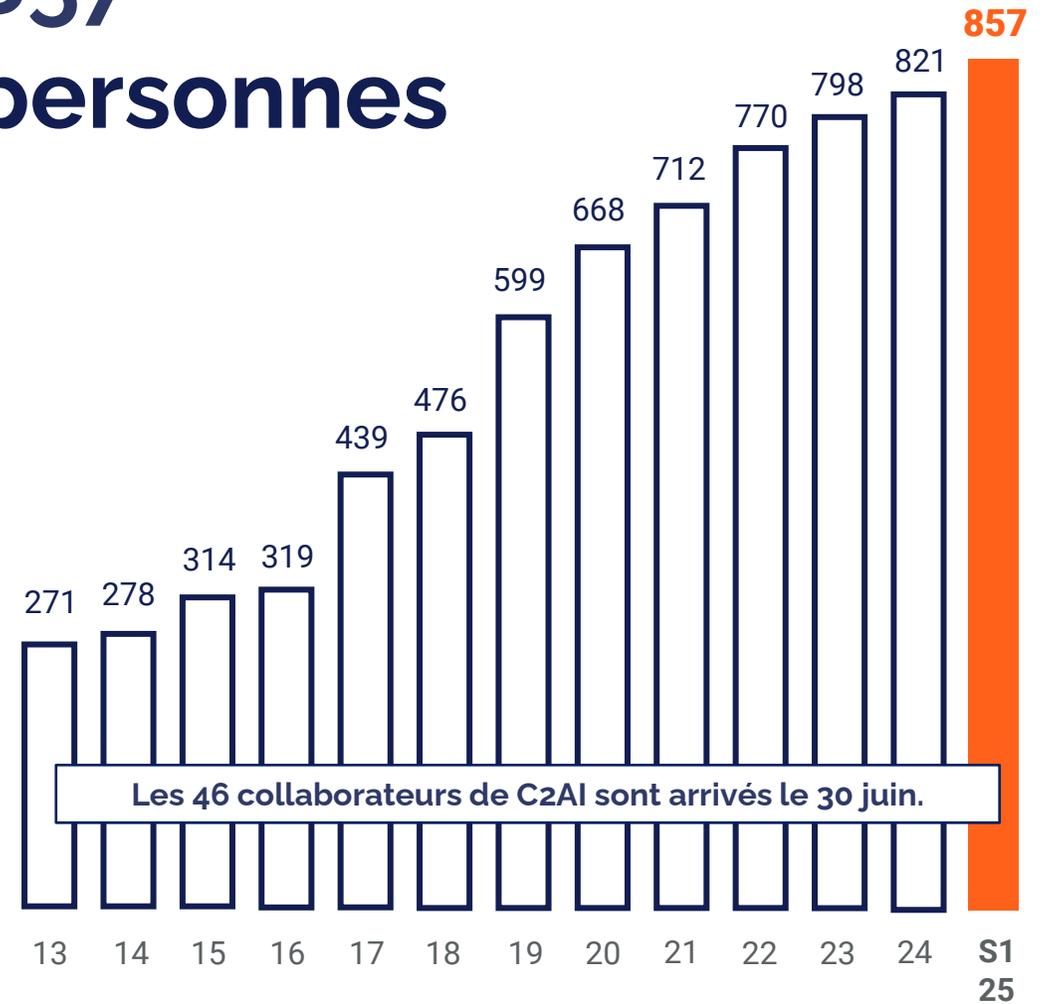


Effectifs du groupe



857
personnes



Faits marquants



Mécanisme de financement
MaPrimeRénov'



Logements
neufs



Marché du bricolage



C2Ai
Quilinox

Évolution de volumes de 2021 à 2025

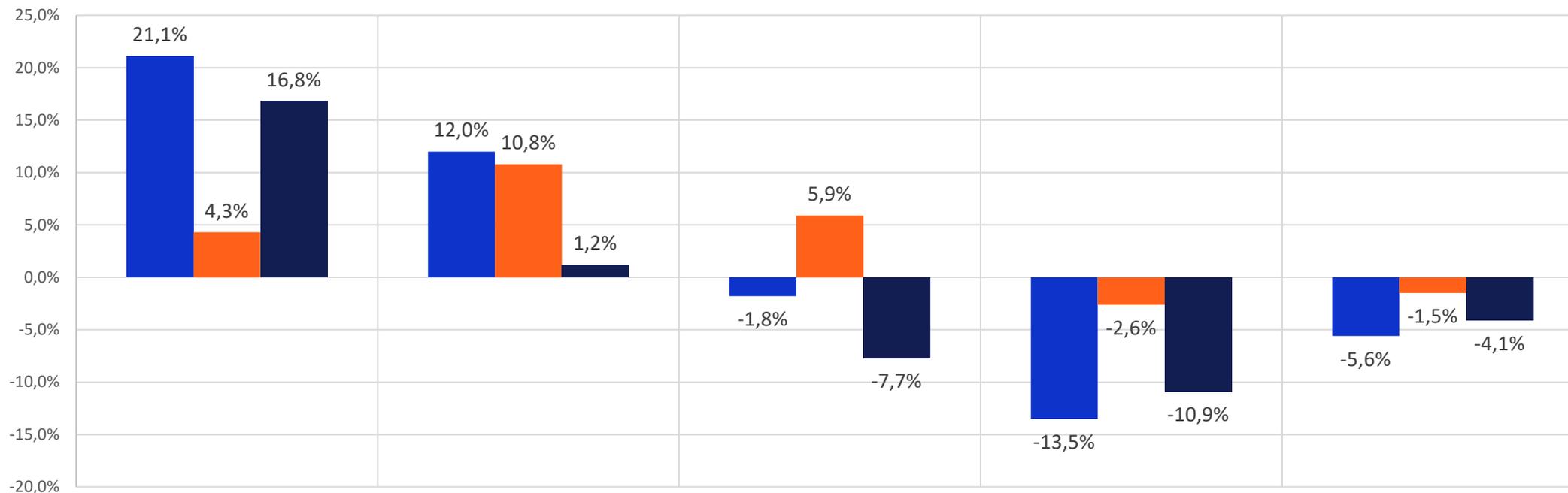
2021

2022

2023

2024

2025



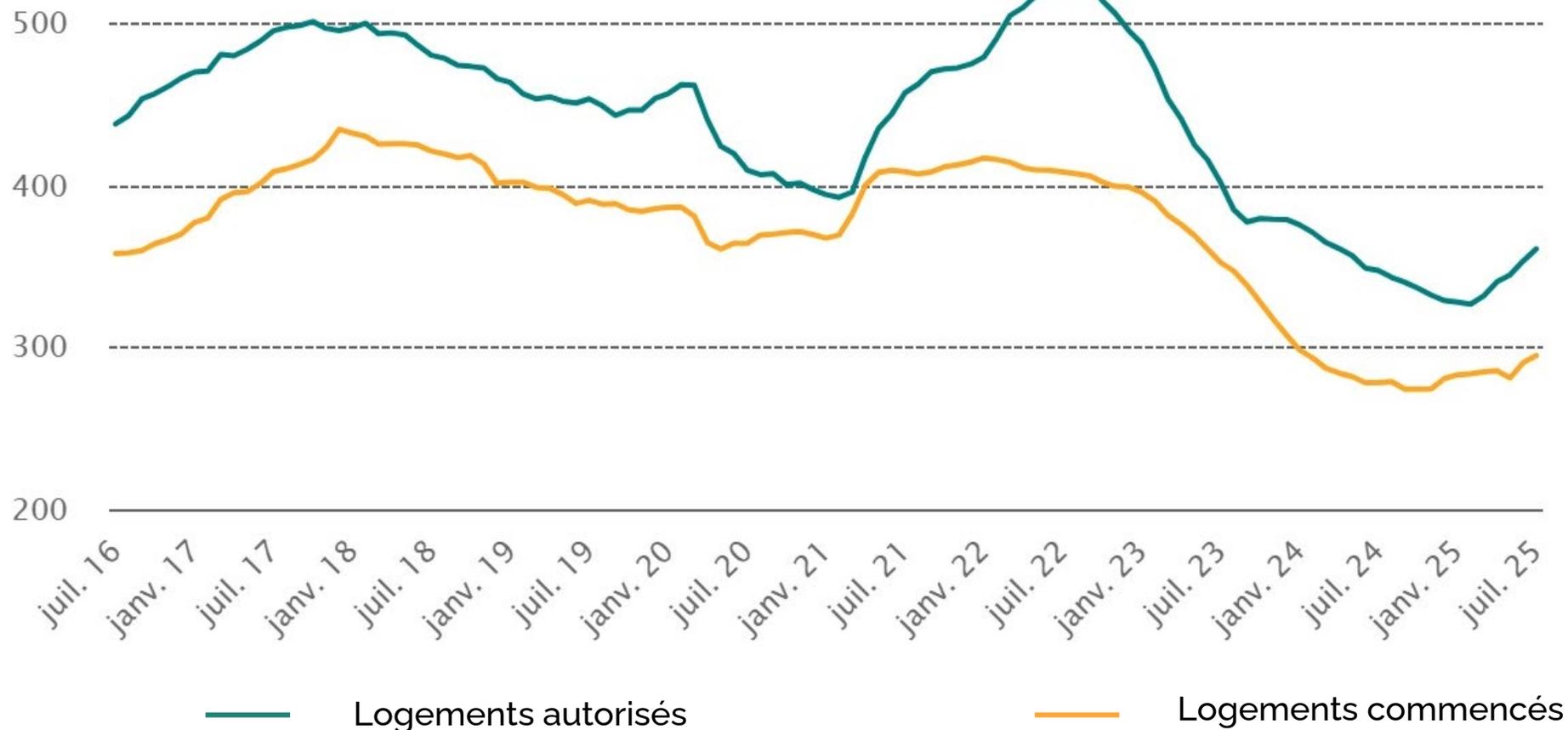
■ Croissance organique des ventes

■ Effet du prix de vente

■ Variation Moyenne des volumes

Logements neufs en France

Nombre de logements cumulés sur douze mois
En milliers de logements, données brutes

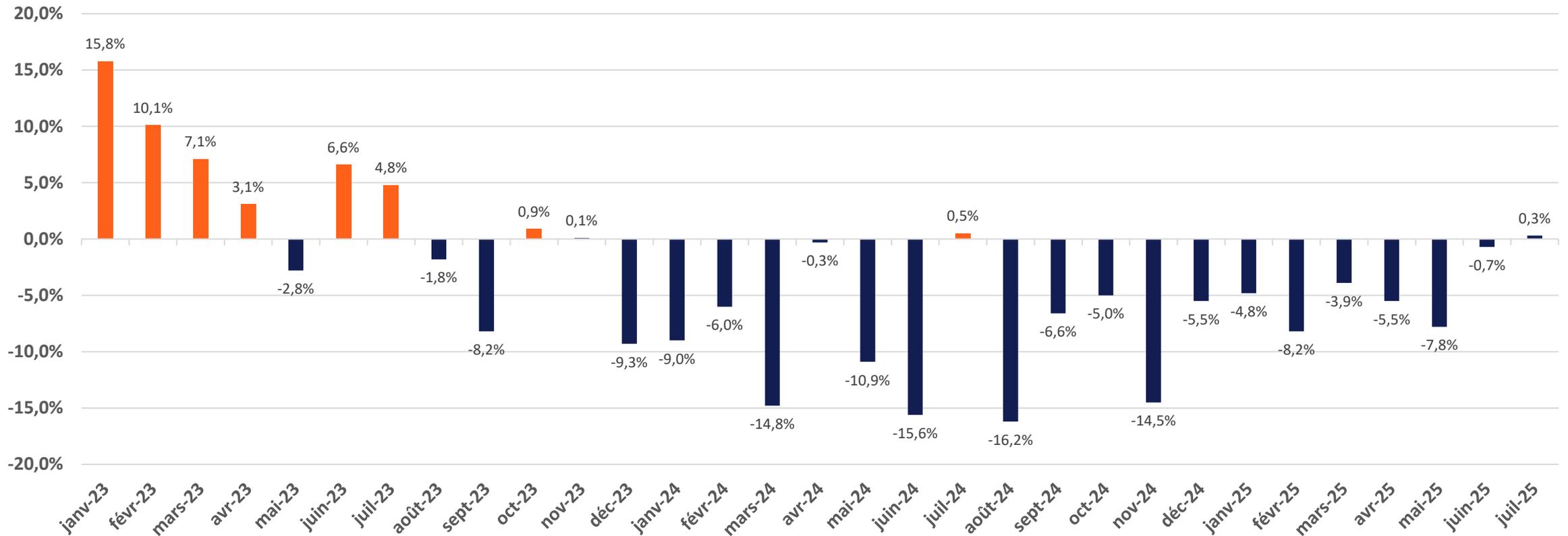




Fin juillet :



COEDIS: - 4,2 %



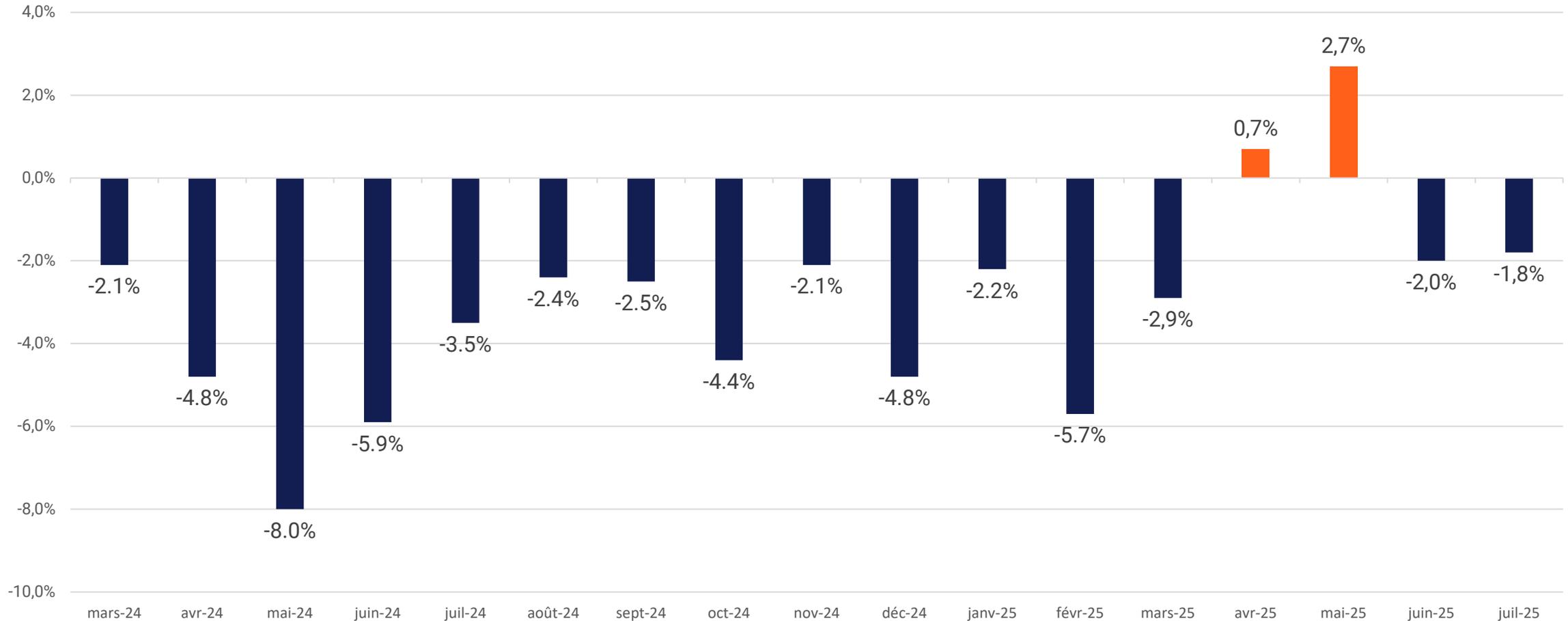
- Coedis est un syndicat professionnel qui représente près de 90 % du chiffre d'affaires de la distribution de matériel sanitaire, chauffage-climatisation et canalisation.



Fin juillet :



INOHA: - 1,4 %



- INOHA est une association professionnelle des Industriels du Nouvel Habitat, qui fédère depuis 1978, les fabricants de produits manufacturés destinés à l'entretien, au bricolage, à l'aménagement extérieur, au jardinage, à l'amélioration de l'habitat et à la construction résidentielle neuve.

Industrie France et Europe

France, fin août

Indice PMI pour l'industrie manufacturière française

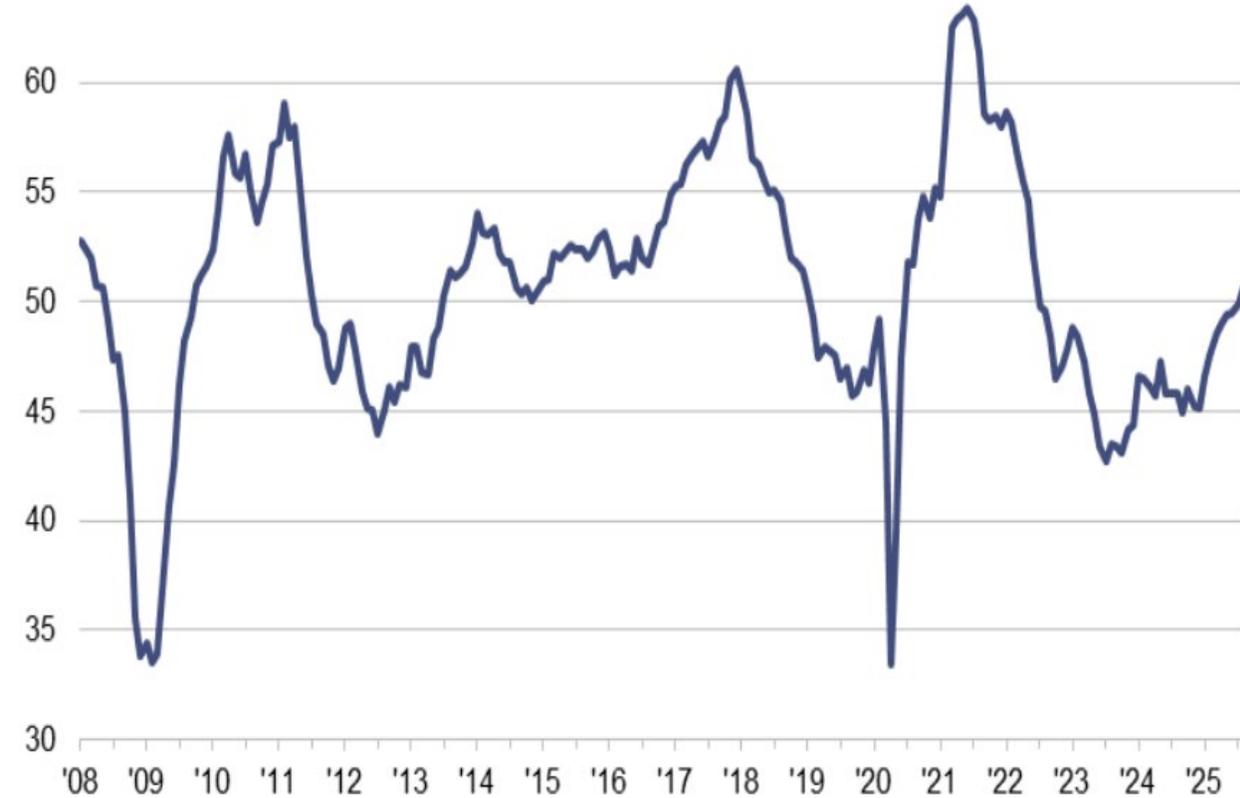
cvs, >50 = amélioration par rapport au mois précédent



Zone Euro, fin août

Indice PMI pour l'industrie manufacturière de la zone euro

cvs, 50 = sans changement



Activité

En milliers d'euros	2025	2025 À périmètre constant	2024	Variation 2025/2024	Variation 2025/2024 À périmètre constant
GRAND PUBLIC	41 823	41 823	46 704	- 10,5 %	- 10,5 %
CANAL PROFESSIONNEL	216 601	214 263	224 652	- 3,6 %	- 4,6 %
TOTAL	258 681	256 343	271 534	- 4,7 %	- 5,6 %

Résultat d'exploitation et bénéfice net



En milliers d'euros	2025	2025 périmètre constant	2024	Variation 2025/2024	Variation 2025/2024 périmètre constant
Chiffres d'affaires (selon la norme IFRS 15)	258 681	256 343	271 534	-4,7 %	-5,6 %
Résultat opérationnel courant de l'entreprise	29 919	29 760	34 086	-12,2 %	-12,7 %
Bénéfice net en pourcentage du groupe	22 248	22 135	25 320	-12,1 %	-12,6 %

Rentabilité

Compte de résultat simplifié En milliers d'euros premier semestre	2025	2024	Variation 2025/2024
Chiffre d'affaires net	258 681	271 534	-4,7 %
Autres revenus	202	406	
Marge	95 114	97 973	-2,9 %
Taux de marge	36,77%	36,08 %	
Charges	-65 397	- 64 293	1,7 %
Charges en % du chiffre d'affaires net	25,3 %	- 23,7 %	1,6 %
Bénéfice d'exploitation	29 919	34 086	-12,2 %
Bénéfice d'exploitation en % du chiffre d'affaires net	11,57 %	12,55 %	
Résultat financier	53	91	
Impôts	-7 724	- 8 857	
Bénéfice net	22 248	25 320	-12,1 %
Bénéfice net en % du chiffre d'affaires net	8,60 %	9,32 %	

Rentabilité des filiales

		Juin 2025			Juin 2024
		Chiffre d'affaires	Bénéfice d'exploitation	% de rentabilité	% de rentabilité
	Équipement et outils	13 972	1 005	7,2 %	8,2 %
	Pompes, plomberie technique et robinetterie sanitaire	27 851	1 340	4,8 %	8,2 %
	Fourniture de composants aux intégrateurs	3 661	436	11,9 %	11,3 %
	Matériel de piscines	12 577	1 322	10,5 %	8,5 %
	Canalisations plastiques pour les réseaux humide et secs	14 803	-61	-0,4 %	3,1 %
	Pompes, réservoirs et stations de relevage	29 867	7 132	23,9 %	24,5 %
	Matériels pour le chauffage, le solaire et l'eau sanitaire	32 078	4 448	13,9 %	15,1 %
	Surfaces de chauffage et de refroidissement et systèmes de tuyauterie	11 237	578	5,1%	8,0 %
		7 375	-65	-0,9 %	3,3 %
	Matériels et accessoires de ventilation	4 349	-208	-4,8 %	-6,8 %
	Systèmes de télérelève et compteurs	1 762	34	1,9 %	
	Robinetterie, compteurs et raccords	41 485	7 435	17,9 %	18,9 %
	Motorisation pour vannes et compresseurs d'air	15 172	2 775	18,3 %	18,8 %
	Mesure et contrôle	3 733	588	15,8 %	16,7 %
	International	18 921	3 261	17,2 %	17,8 %
	Raccords, brides, vannes et accessoires en inox	7 948	503	6,3 %	5,9 %
	Robinetterie industrielle	11 633	867	7,5 %	5,5 %

Rentabilité des filiales

3 filiales en pertes fin 2025



: Baisse du niveau de perte **mais actions commerciales positives** (épisode caniculaire bénéfique pour les ventes).



: Résultat exploitation **impacté par l'amortissement de l'écart d'acquisition de la relation client** (0,7M).



: Dotation sur les écarts d'acquisition **en lien avec la relation client** (de la même façon).

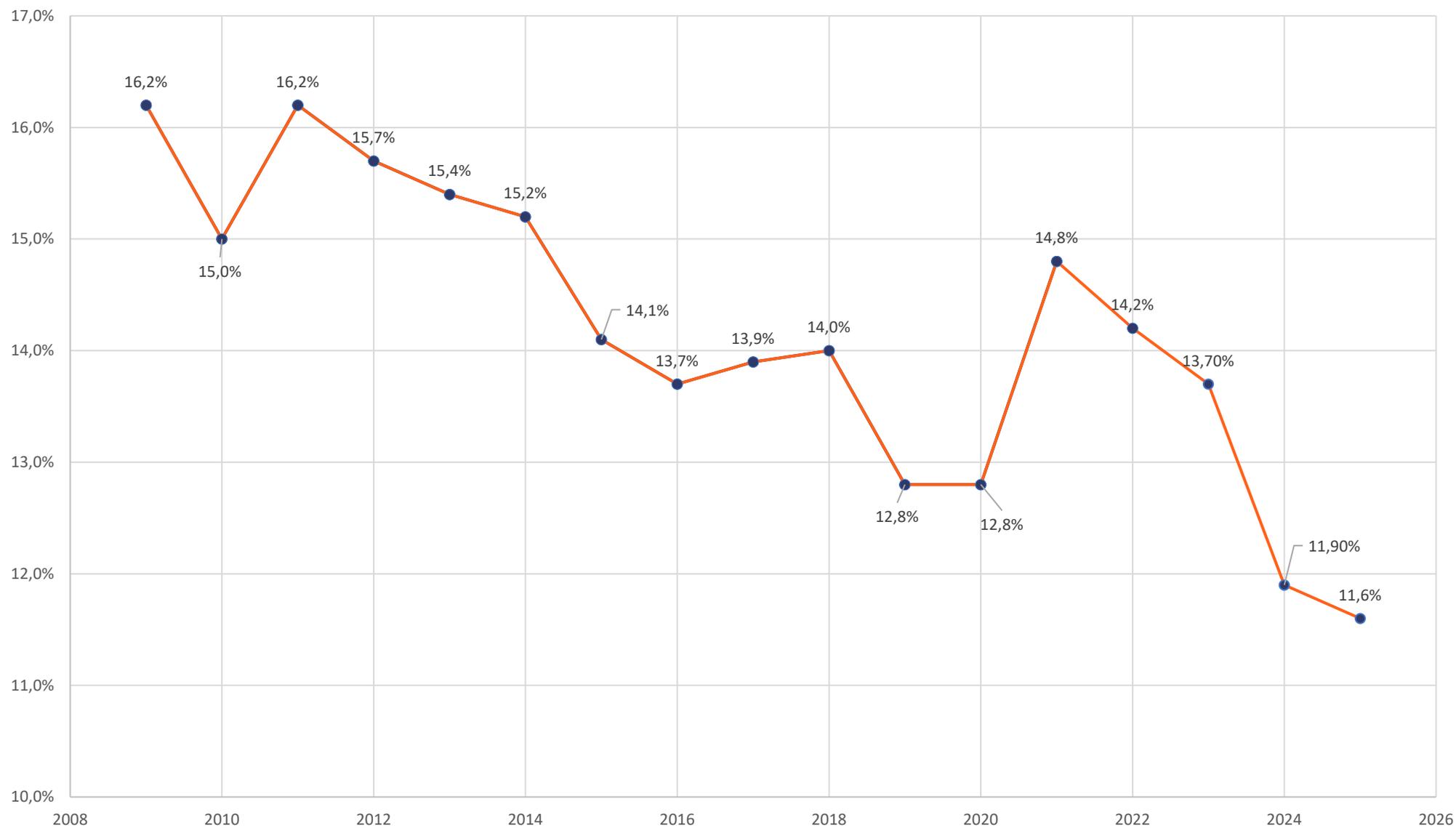
Filiales historiques importantes : **maintien du niveau de rentabilité**



Filiales atteignant **un niveau de rentabilité > +17%**



Bénéfice d'exploitation / chiffre d'affaires



Structure financière



CAPITAUX PROPRES
384 M€ versus 365 M€



STOCK
179,9 M€* versus 180,3 M€
178,1 M€ à périmètre constant



TRÉSORERIE NETTE
62,7 M€* versus 47,7 M€
61,3 M€ à périmètre constant



**EMPRUNTS ET DETTES
FINANCIÈRES**
36,4 M€* versus 33 M€
35,3 M€ à périmètre constant

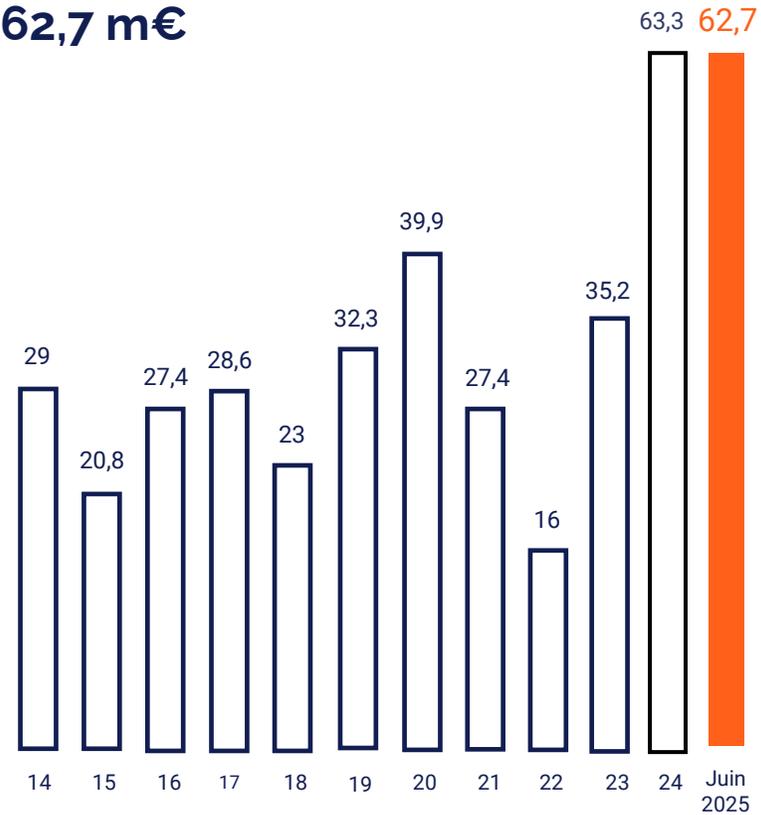
*Acquisition de C2AI et consolidation de son bilan le 30 juin 2025

Structure financière

TRÉSORERIE

(en m€)

62,7 m€



État des flux de trésorerie = 2,5 M€

Capacité d'autofinancement → 27,8 M€



Variation du BFR → (4,1 M€)



Flux d'investissements → 0,9 M€



Cash flow libre → 15,4 M€

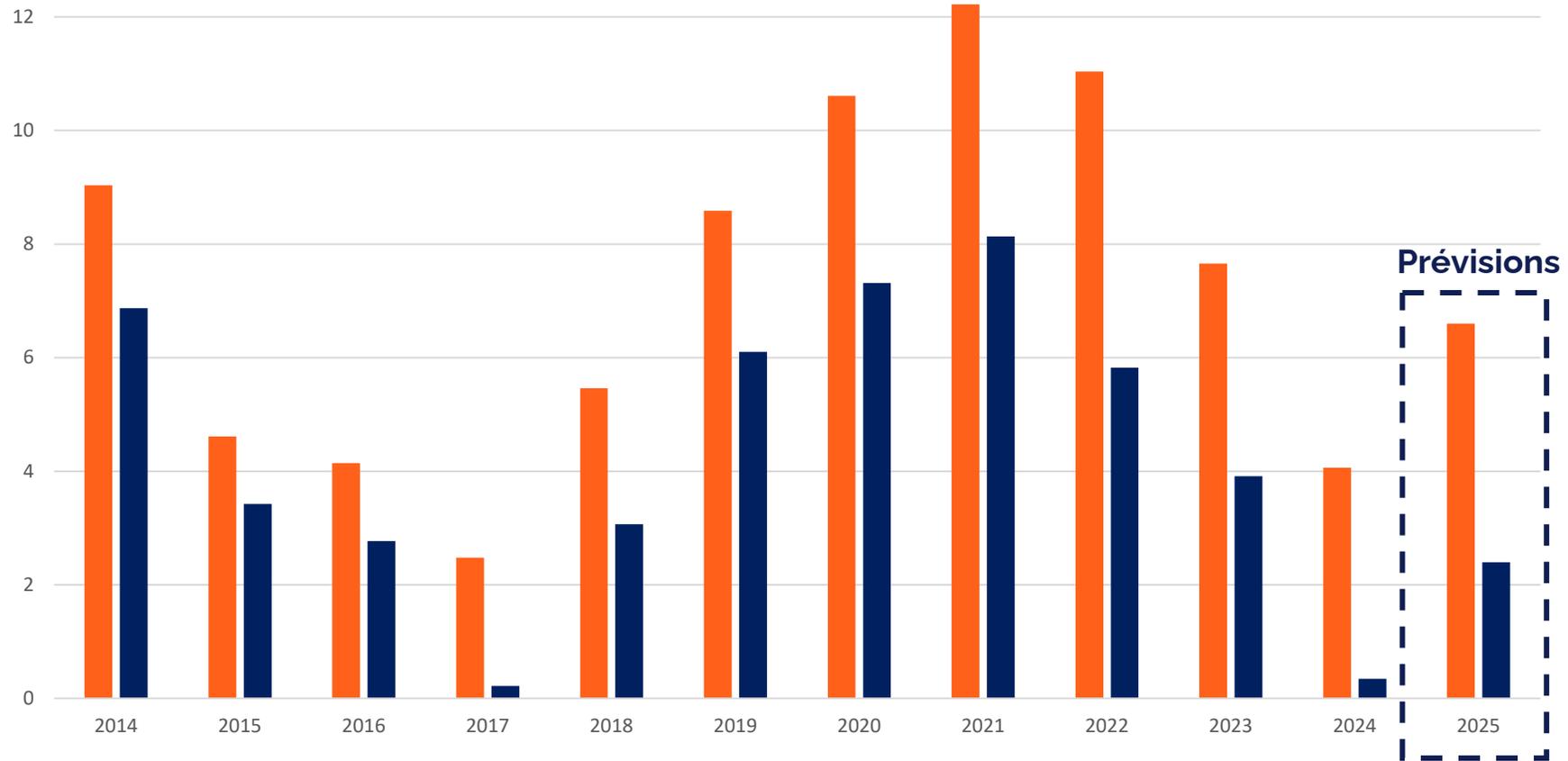


Flux de financement → 12,9 M€

Fonds de roulement

	30/06/2025	30/06/2025 À périmètre constant	30/06/2024
Chiffre d'affaires net sur 12 mois glissants	491 032	491 032	528 819
Stock (marchandises)	179 960	178 120	180 257
Créances clients	102 720	100 805	103 919
Dettes fournisseurs	66 092	65 075	72 223
BFR	216 588	213 950	211 953
BFR d'exploitation / chiffre d'affaires net	44,1%	43,6%	40,1%

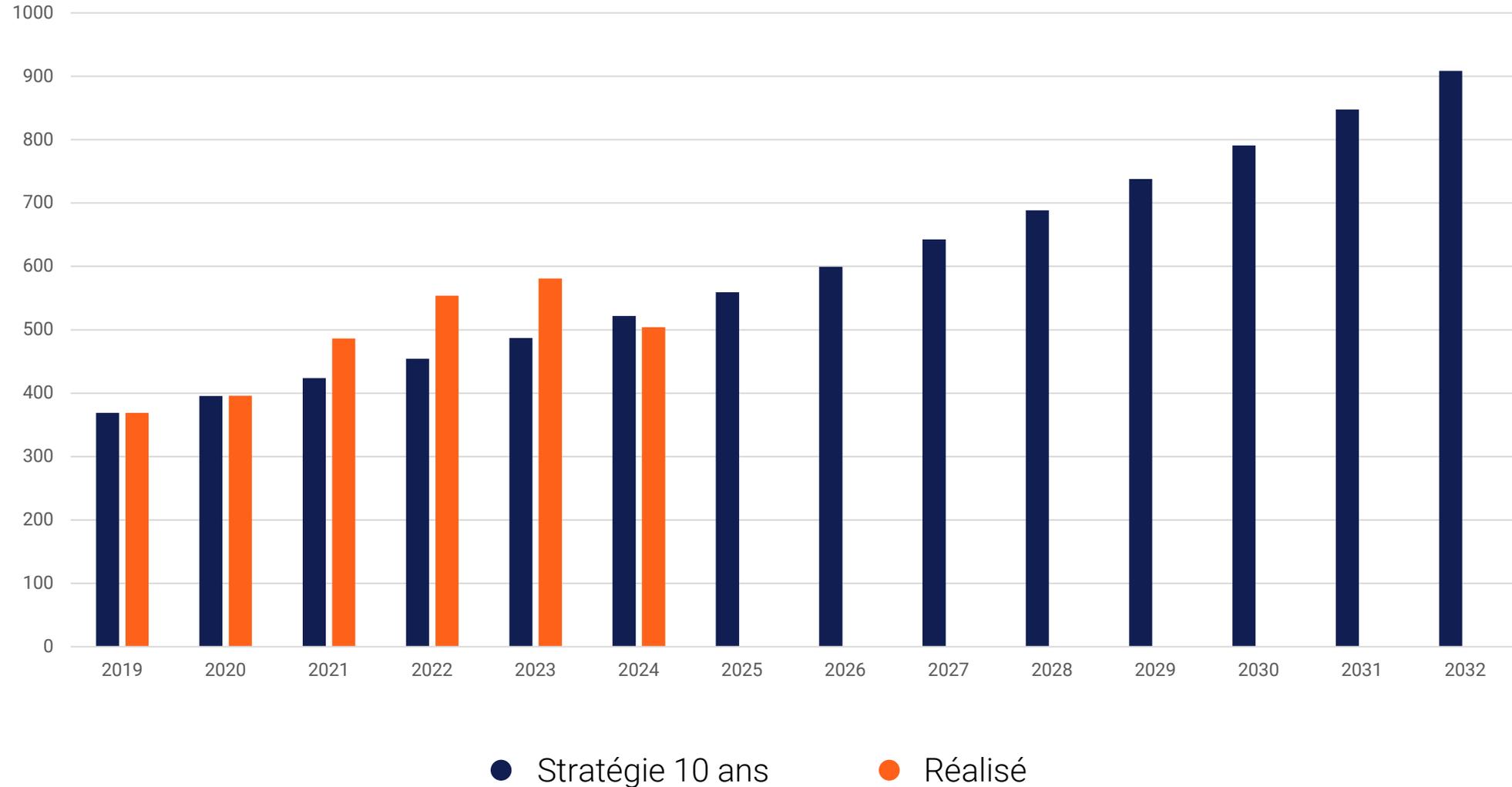
Investissements



● Investissements

● Dont investissements immobiliers

Nos objectifs de croissance



Parcours boursier depuis 10 ans – Dividendes réinvestis

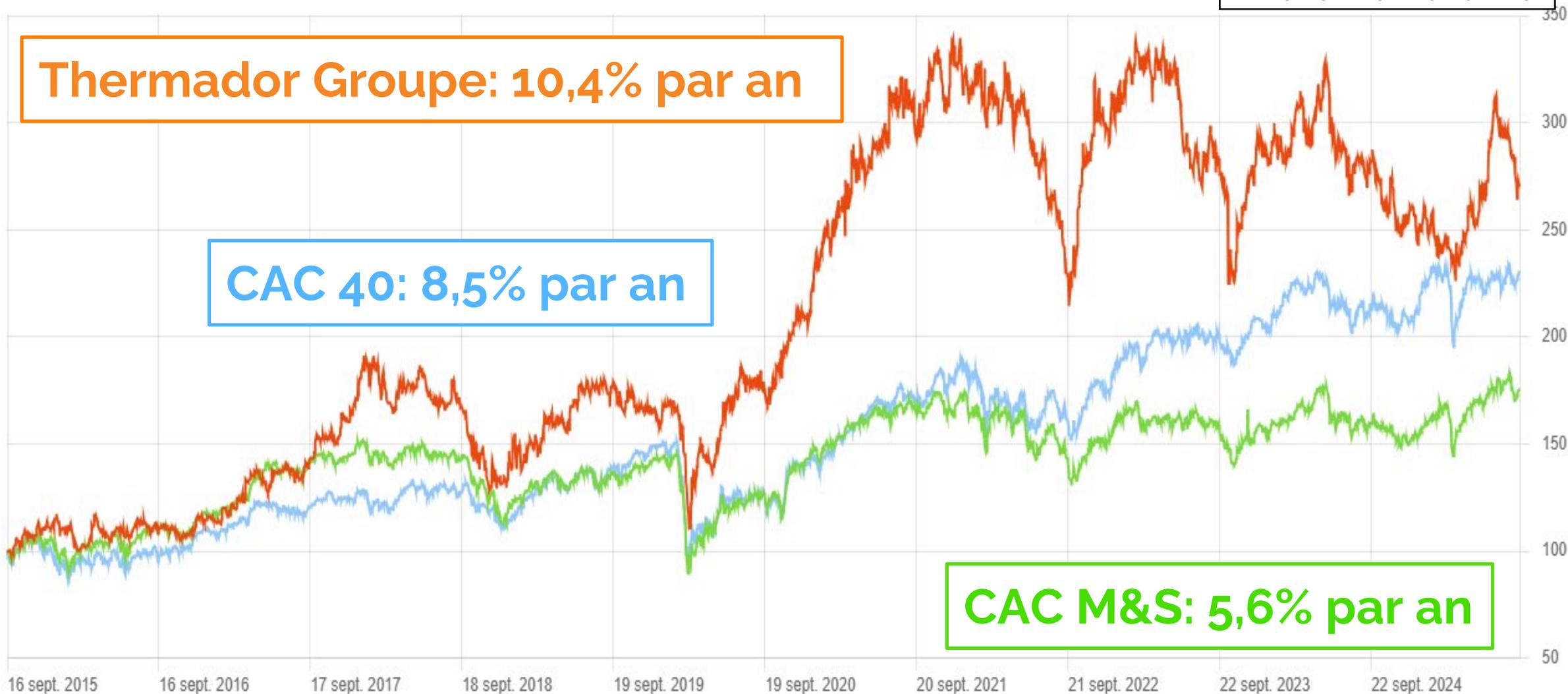


Du 15/09/2015 au 15/09/2025

Thermador Groupe: 10,4% par an

CAC 40: 8,5% par an

CAC M&S: 5,6% par an



Perspectives



Perspectives – croissance organique par trimestre

