



Distribution spécialisée  
Éligible aux PEA et **PEA-PME**

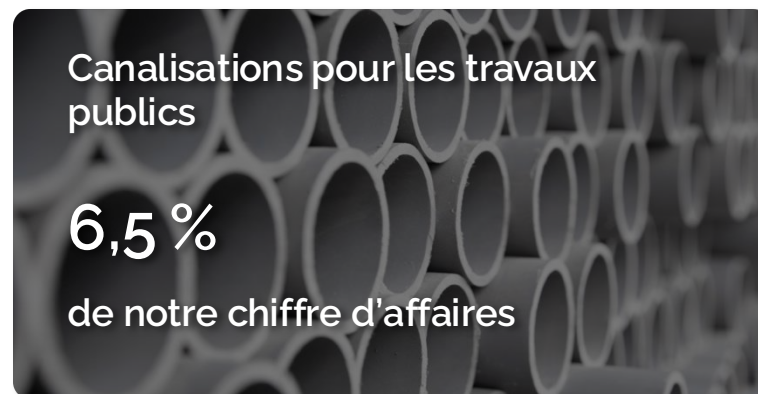
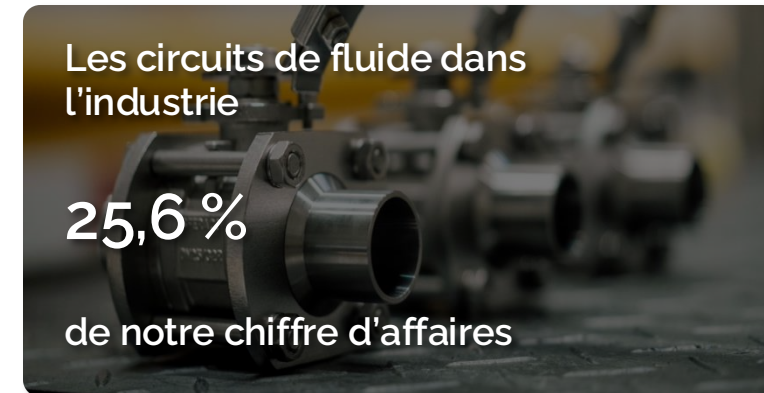
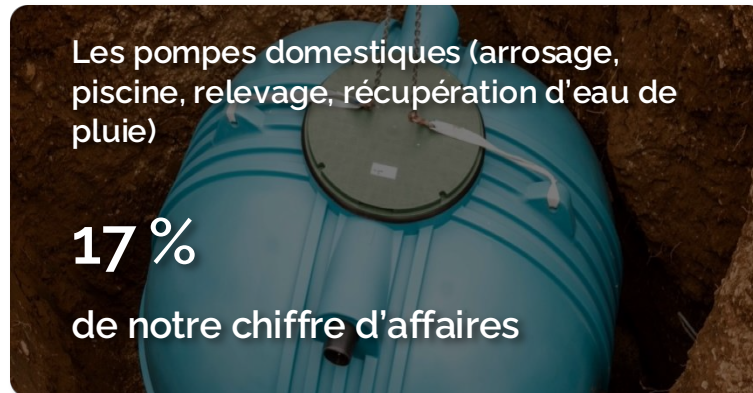
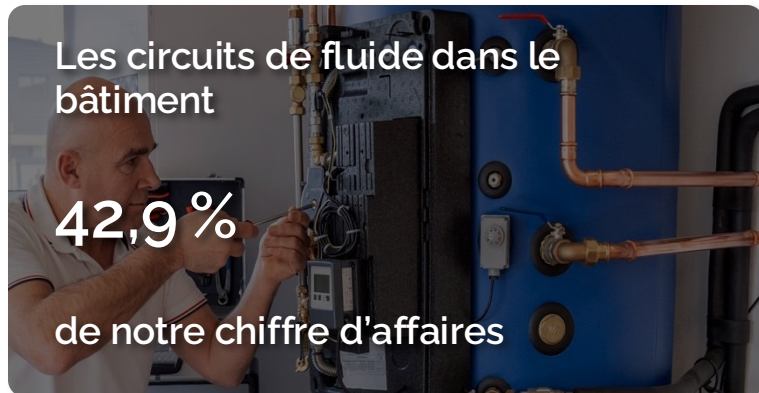
Place des Investisseurs  
27 octobre 2025  
Grenoble



# Effectifs du groupe



# Nos marchés - Distribution spécialisée



# Nos clients

---



Grandes surfaces  
de bricolage et  
alimentaires



Grossistes  
Sanitaire/chauffage  
Matériels électriques  
Travaux publics



Grossistes  
Robinettiers  
Fournitures industrielles



Industries



Web marchands  
Places de marché



Travaux publics



Pisciniers



Fabricants

# Nos clients à l'international



3688 CLIENTS



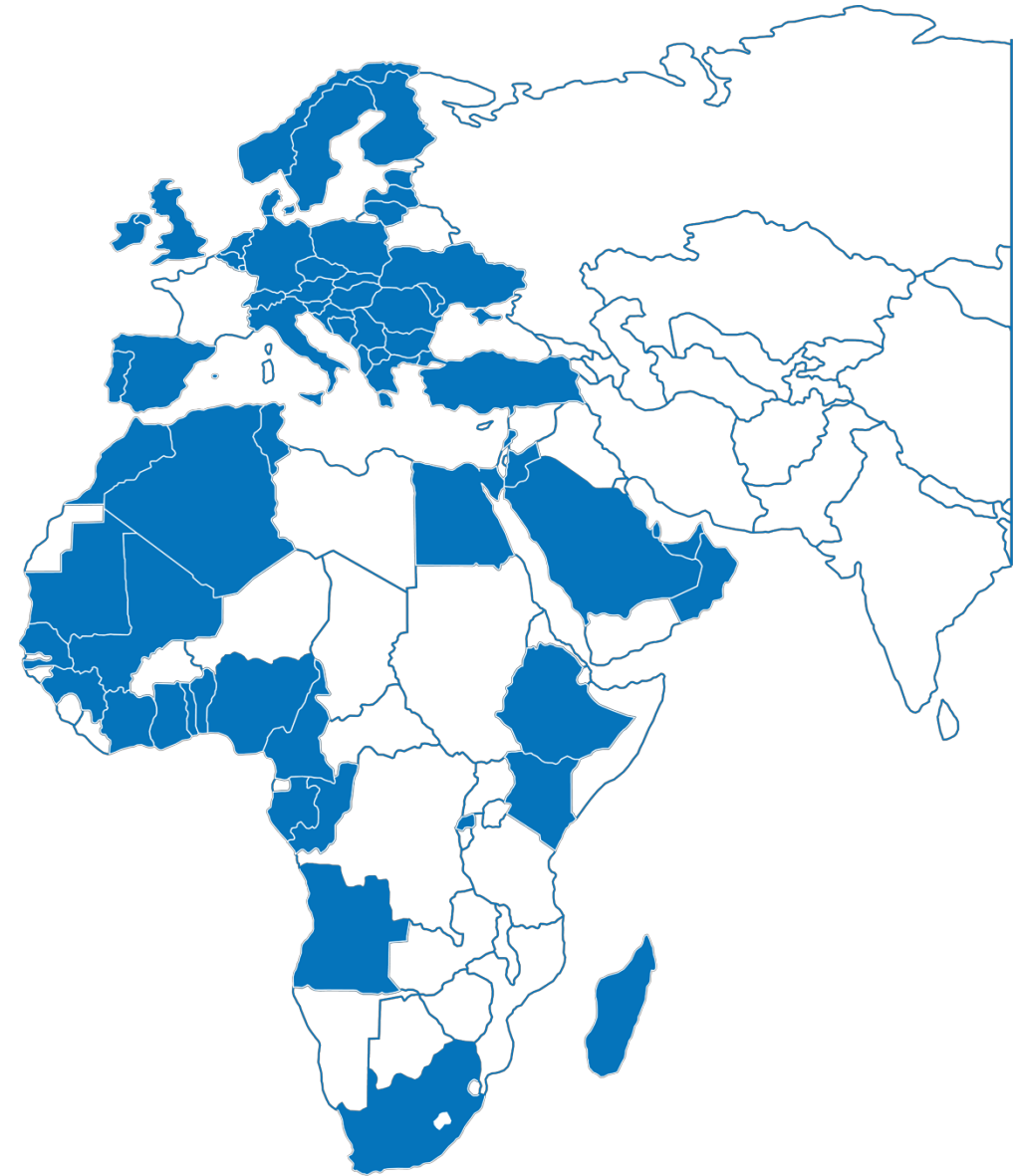
66 PAYS VISITÉS DEPUIS 2019



16,3% DU CHIFFRE D'AFFAIRES



+20 LANGUES  
MAÎTRISÉES PAR NOS ÉQUIPES

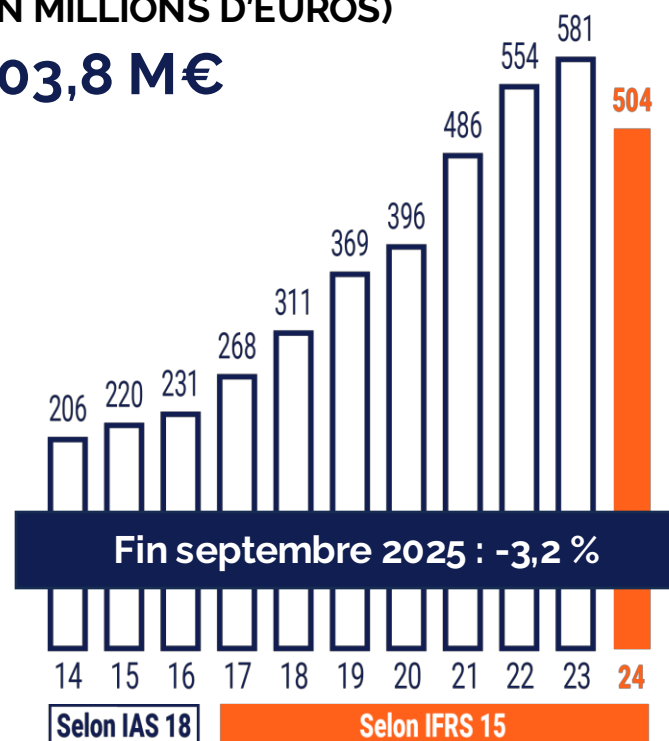


# Chiffre d'affaires et résultat net sur 10 ans

## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ H.T.

(EN MILLIONS D'EUROS)

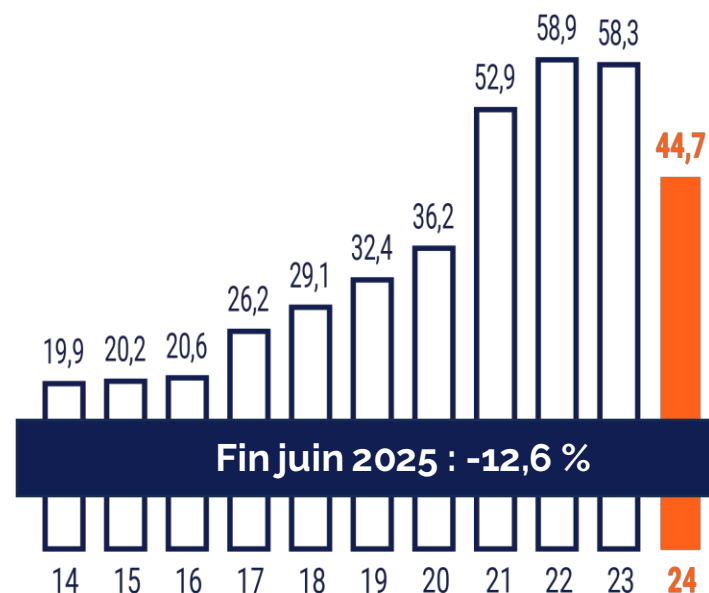
**503,8 M€**



## RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ PART DU GROUPE

(EN MILLIONS D'EUROS)

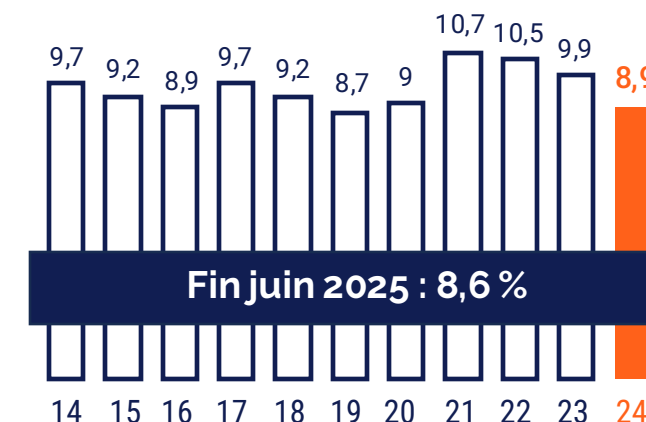
**44,7 M€**



## RÉSULTAT NET PART DU GROUPE / CA

(EN %)

**8,90%**



# Chiffre d'affaires au 30 septembre 2025



62 M€

2024 / 2025 : - 9,4 %

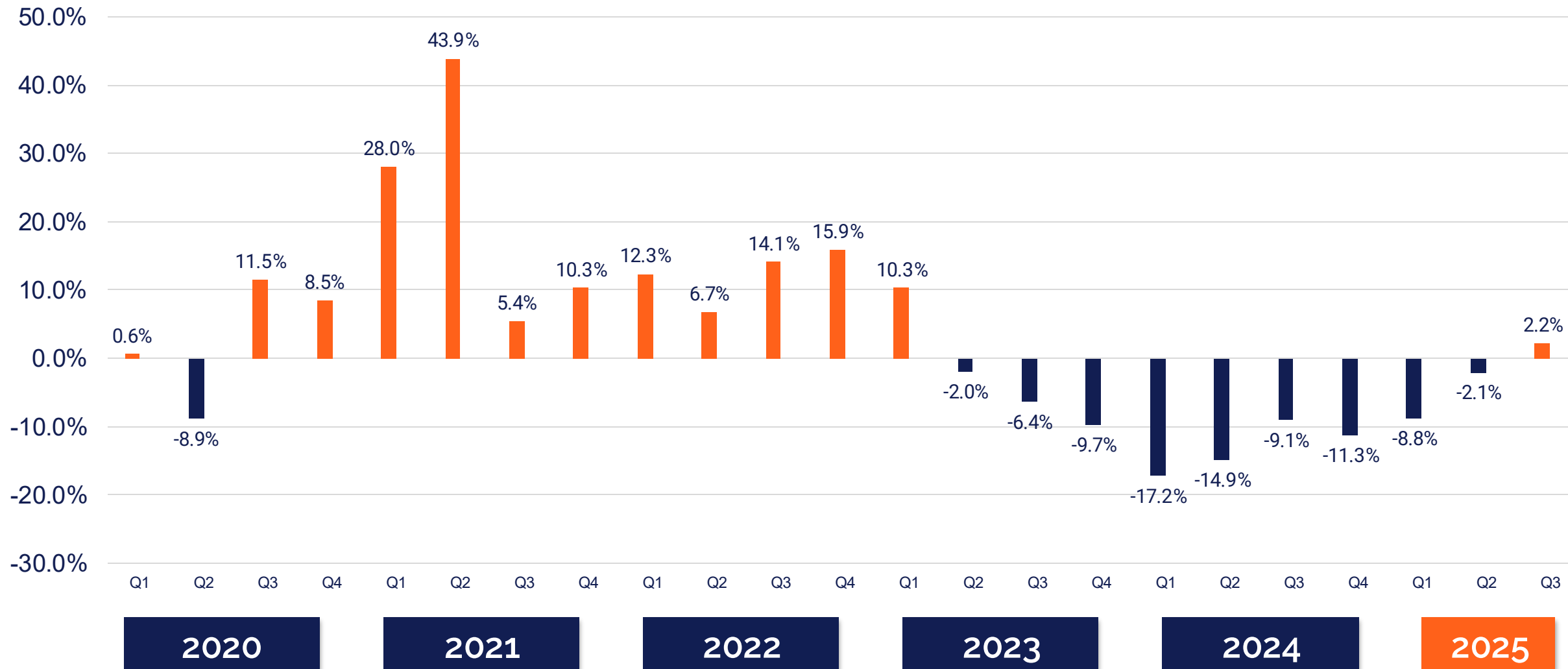


315 M€

2024 / 2025 : - 1,9 %

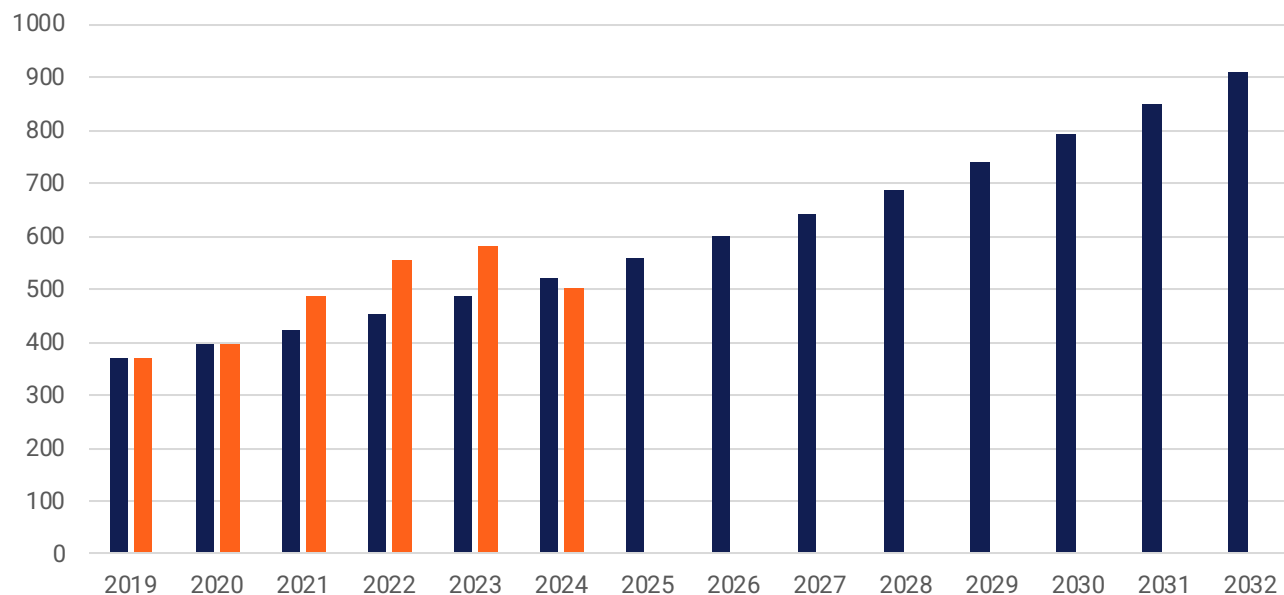
Total : 378 M€ (-3,2%)

# Perspectives – croissance organique par trimestre



# Nos objectifs de croissance (M€)

**Doubler tous les 10 ans**



● Stratégie 10 ans    ● Réalisé



**2 acquisitions en 2025**



Instrumentation et régulation des fluides

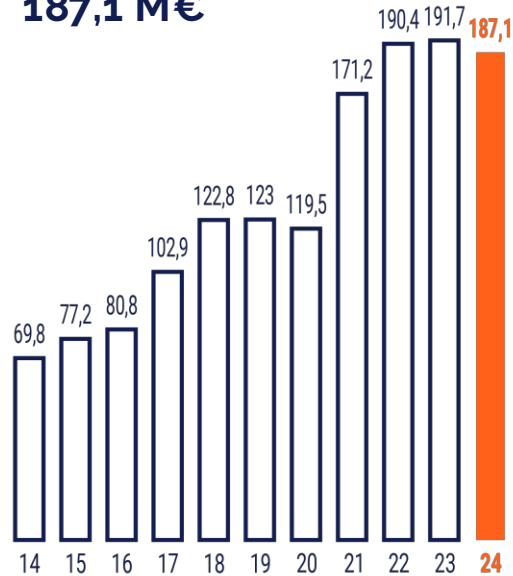


# Structure financière

## STOCK

(EN MILLIONS D'EUROS)

**187,1 M€**

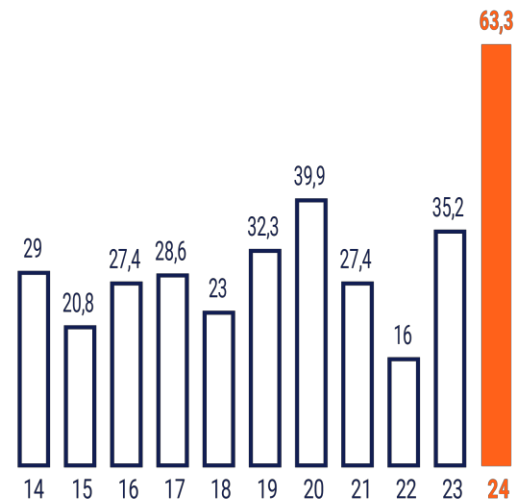


Fin septembre 2025 : 174,9 M€

## TRÉSORERIE

(EN MILLIONS D'EUROS)

**63,3 M€**

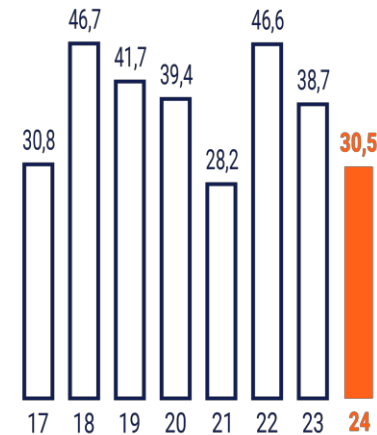


Fin septembre 2025 : 85 M€

## EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

(EN MILLIONS D'EUROS)

**30,5 M€**

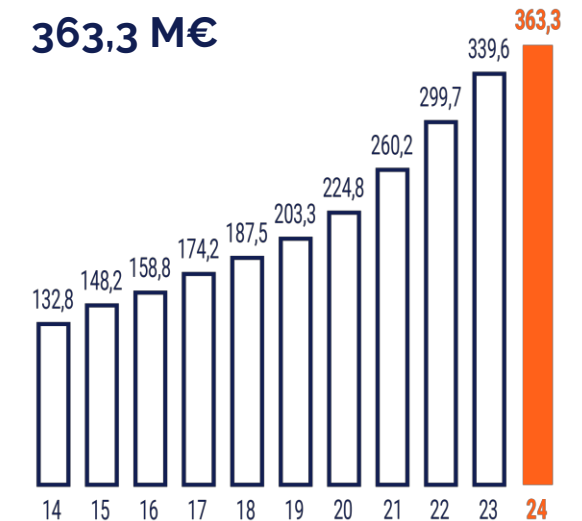


Fin septembre 2025 : 47,6 M€

## CAPITAUX PROPRES APRÈS AFFECTATION DU RÉSULTAT

(EN MILLIONS D'EUROS)

**363,3 M€**



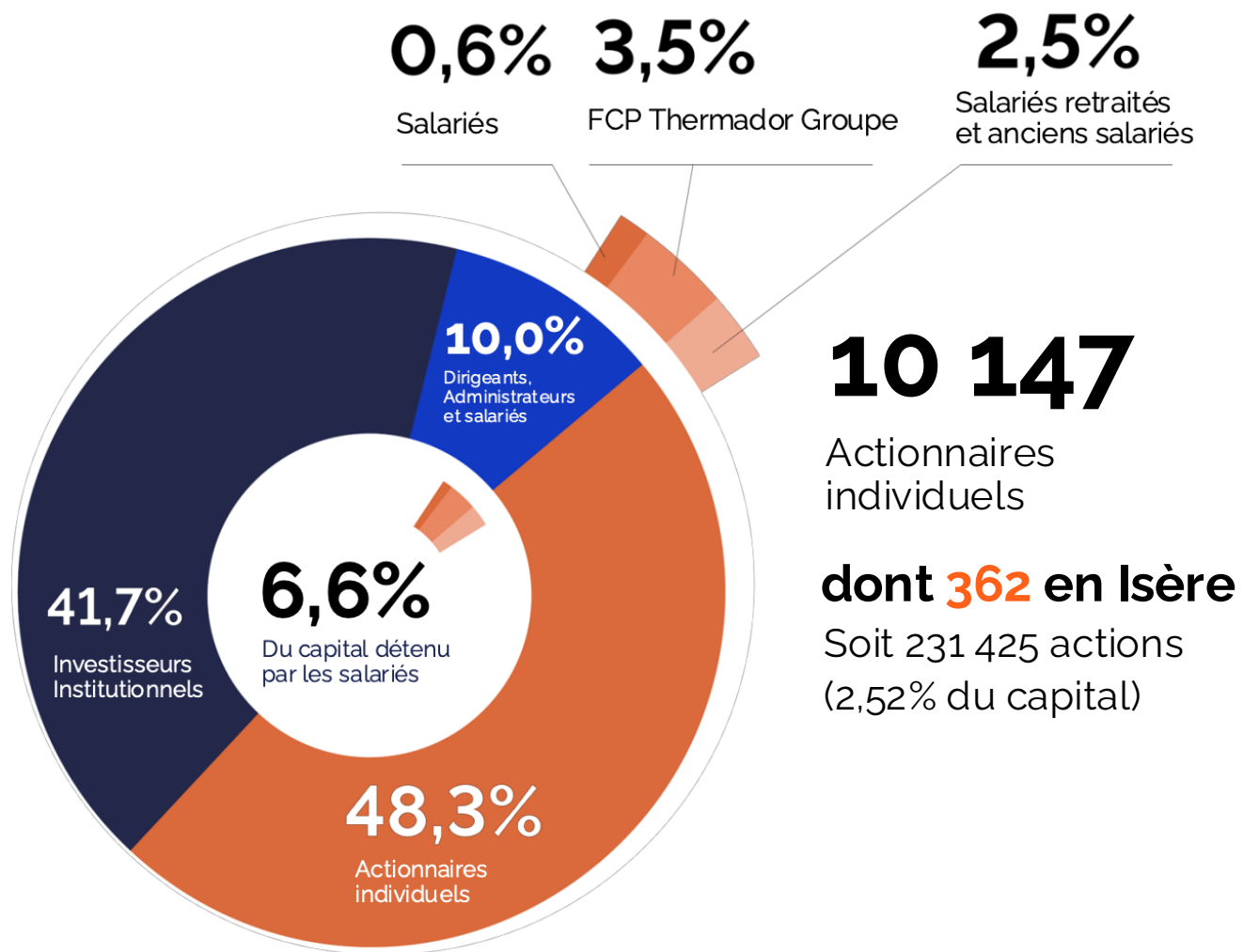
Fin juin 2025 : 384 M€

# Enjeux 2025-2029

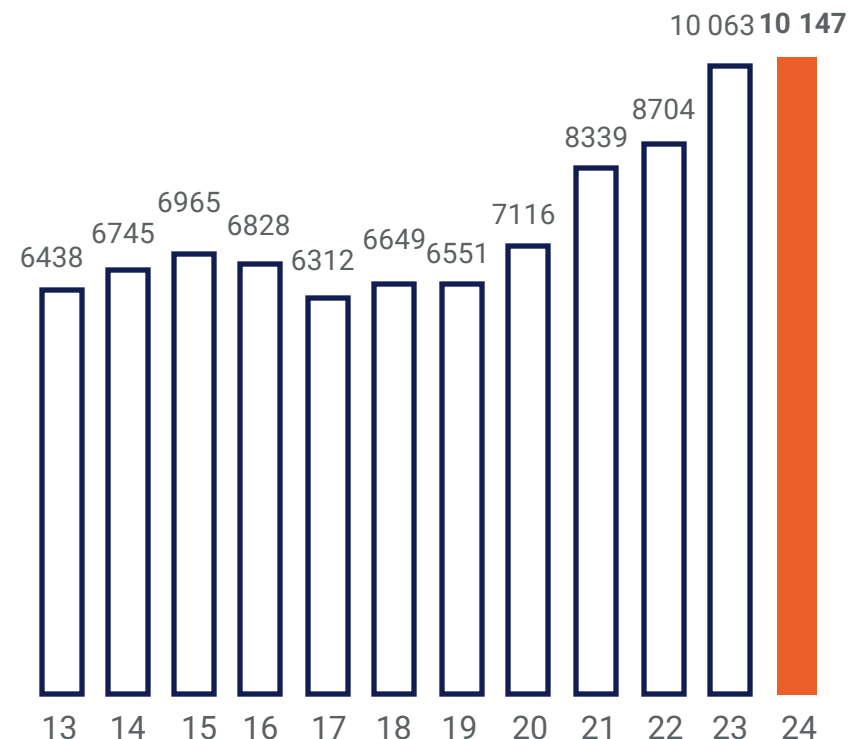
---



# Capital



## ÉVOLUTION DU NOMBRE D'ACTIONNAIRES EN 2024



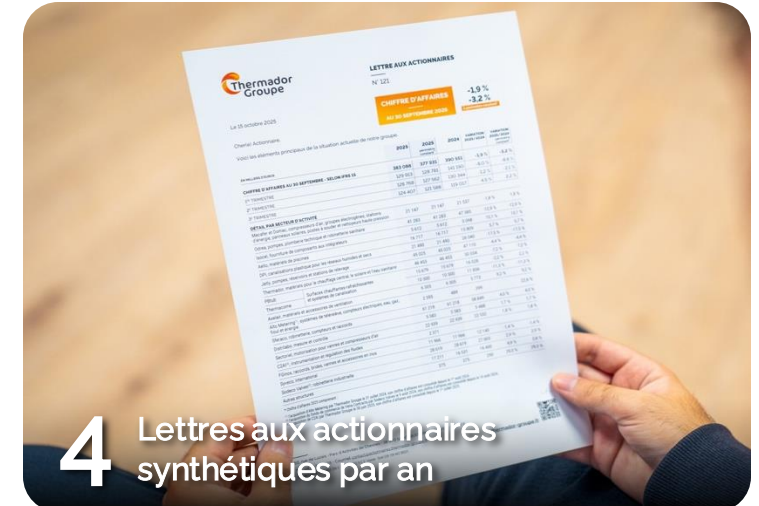
# Vers nos actionnaires individuels



**1** Document d'enregistrement universel  
lisible et accessible – fin février



**1** AG à Lyon début avril – retransmission  
en direct + 1 AG « bis » à Paris



**4** Lettres aux actionnaires  
synthétiques par an



**4** Webinaires par an avec une séquence  
de questions - réponses



**2** Réunions par an  
avec Places des Investisseurs



**50** Minutes en live  
avec Nicolas Chéron

# Cours de bourse et dividende



ÉVOLUTION DU COURS DE THERMADOR GROUPE

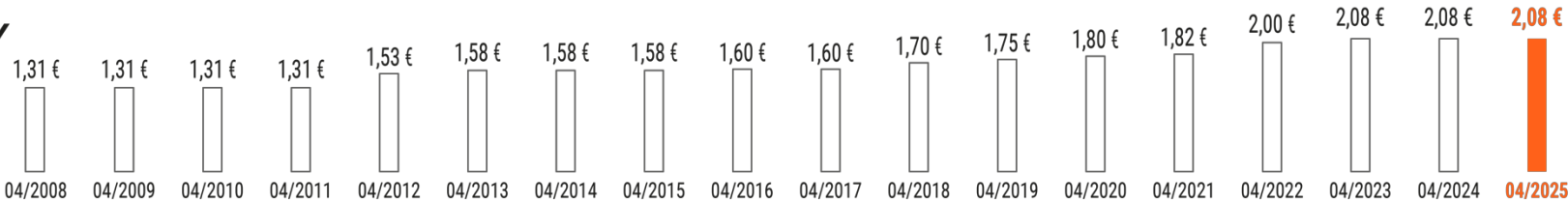
Un dividende jamais en baisse !

Cours  
du titre  
en euros



72,1€  
Le 22/10/2025

Dividende /  
action\*\*



# Parcours boursier depuis 10 ans – Dividendes réinvestis



Du 23/10/2015 au 22/10/2025

