

Chiffre d'affaires 1^{er} trimestre 2026

Thermador Groupe

LETTRE AUX ACTIONNAIRES
N° 123

CHIFFRE D'AFFAIRES
AU 1^{er} TRIMESTRE 2026

9,6%
4,2%
à périmètre constant

EFFET ESTIMÉ DE LA VARIATION DE NOS PRIX DE VENTES : -1,4%

Le 16 avril 2026

Cher(e) actionnaire,

Voici les éléments principaux de la situation actuelle de notre groupe.

	2026	2026 périmètre constant	2025	VARIATION 2026/2025 à périmètre constant	VARIATION 2026/2025 prix de ventes constant
TOTAL AU 31 MARS - SELON IFRS 15	142 434	135 403	129 913	9,6 %	4,2 %
DÉTAIL PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ					
Mecafer et Domac, compresseurs d'air, groupes électrogènes, stations d'énergie, panneaux solaires, postes à souder et nettoyeurs haute pression	9 284	9 284	6 843	35,7 %	25,7 %
Odreca, pompes, plomberie technique et robinetterie sanitaire	11 971	11 971	14 675	-18,4 %	-18,4 %
Isocel, fourniture de piscines	2 413	2 413	1 880	28,4 %	28,4 %
Aello, matériels de piscines	5 319	5 319	4 579	16,2 %	16,2 %
DPI, canalisations plastique pour les réseaux humides et secs	8 086	8 086	7 489	8,0 %	8,0 %
Jetly, pompes, réservoirs et stations de relevage	14 493	14 493	14 532	-0,3 %	-0,3 %
Thermador, matériels pour le chauffage central, le solaire et l'eau sanitaire	17 888	17 888	17 573	1,8 %	1,8 %
Thermacomme	5 980	5 980	5 527	8,2 %	8,2 %
Alto Metering, systèmes de télérelève, compteurs électriques, eau, gaz, fioul et énergie	3 656	3 656	3 847	-5,0 %	-5,0 %
Steraco, robinetterie, compteurs et raccords	2 353	2 353	2 002	17,5 %	17,5 %
Steracorid, motorisation pour vannes et compresseurs d'air	908	908	873	4,0 %	4,0 %
Distriblabo, instrumentation pour la mesure et le contrôle	22 911	22 911	21 704	5,6 %	5,6 %
Quilinox [®] , sondes de température et régulation des fluides	7 807	7 807	7 479	4,4 %	4,4 %
Syvec, international	2 228	2 228	1 931	15,9 %	15,9 %
Sodeco Structures	2 714	2 714	4 285	-36,0 %	-36,0 %
Autres structures	4 669	4 669	9 309	-50,0 %	-50,0 %
FGinox [®] , pompes sanitaires, vannes, vannes aseptiques et équipements industriels	4 257	4 257	5 059	-15,8 %	-15,8 %
Quilinox [®] , pompes sanitaires, vannes, vannes aseptiques et équipements industriels	10 056	10 056	5 306	49,0 %	49,0 %
Quilinox [®] , pompes sanitaires, vannes, vannes aseptiques et équipements industriels	5 306	5 306	65	8000,0 %	8000,0 %
Quilinox [®] , pompes sanitaires, vannes, vannes aseptiques et équipements industriels	65	65	126	-48,4 %	-48,4 %

* Chiffre d'affaires 2026 comprenant :
 (i) l'acquisition de C2AI par Thermador Groupe le 30 juin 2025, son chiffre d'affaires est consolidé depuis le 1^{er} juillet 2025
 (ii) l'acquisition de Quilinox par Thermador Groupe le 30 septembre 2025, son chiffre d'affaires est consolidé depuis le 1^{er} octobre 2025

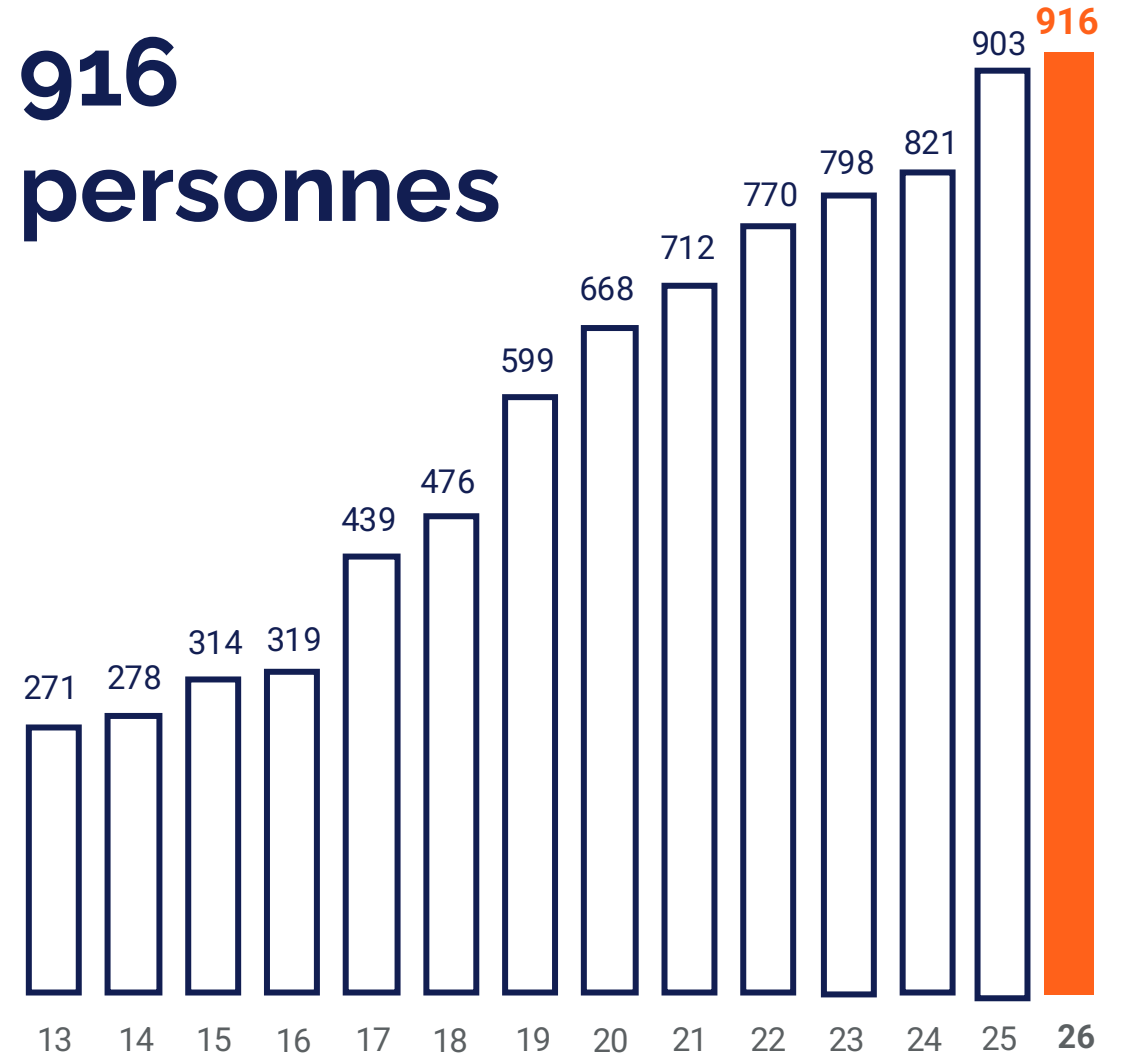
60, rue de Luzais - Parc d'Activités de Chesnes - 38 070 SAINT-QUENTIN-FALLAVIER - FRANCE
 Tel. 04 74 95 63 28 - Courriel : contact@actionnaires.thermador-groupe.fr
 S.A. au capital de 38 803 504 € - 359 159 407 R.C.S. Liège - Siret 359 159 402 00025

thermador-groupe.fr

Effectifs du Groupe



916
personnes



Activité



17 filiales en
croissance sur 21



Pompes à
chaleur



Logements
neufs



Grand Public



Industrie

Faits marquants

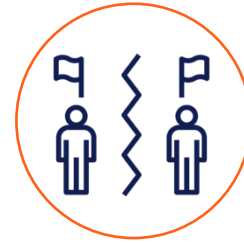


Prix

Impact prix
négatif : -1,4%



Pluviométrie importante



Guerre au Moyen-Orient



Dissociation des mandats de président et de directeur général

Chiffre d'affaires



En milliers d'euros	2026	2026 Périmètre constant	2025	Variation 2026/2025	Variation 2026/2025 Périmètre constant
GRAND PUBLIC	21 255	21 255	21 518	- 1,2 %	- 1,2 %

Chiffre d'affaires



En milliers d'euros	2026	2026 Périmètre constant	2025	Variation 2026/2025	Variation 2026/2025 Périmètre constant
GRAND PUBLIC	21 255	21 255	21 518	- 1,2 %	- 1,2 %
CANAL PROFESSIONNEL	121 114	114 083	108 269	11,9 %	5,4 %

Chiffre d'affaires



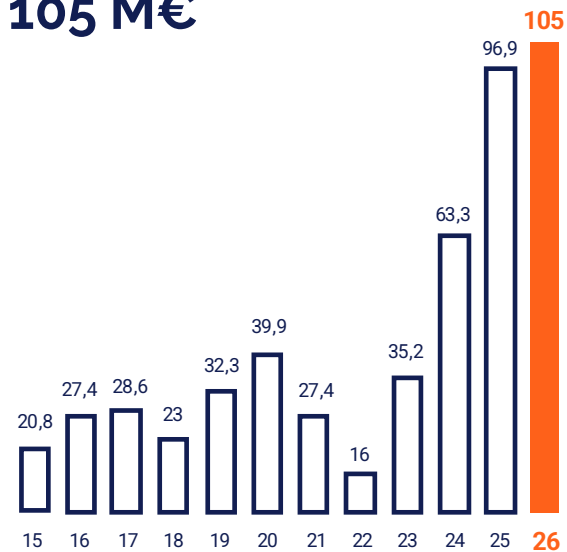
En milliers d'euros	2026	2026 Périmètre constant	2025	Variation 2026/2025	Variation 2026/2025 Périmètre constant
GRAND PUBLIC	21 255	21 255	21 518	- 1,2 %	- 1,2 %
CANAL PROFESSIONNEL	121 114	114 083	108 269	11,9 %	5,4 %
TOTAL	142 434	135 403	129 913	9,6 %	4,2 %

Structure financière

TRÉSORERIE

(EN MILLIONS D'EUROS)

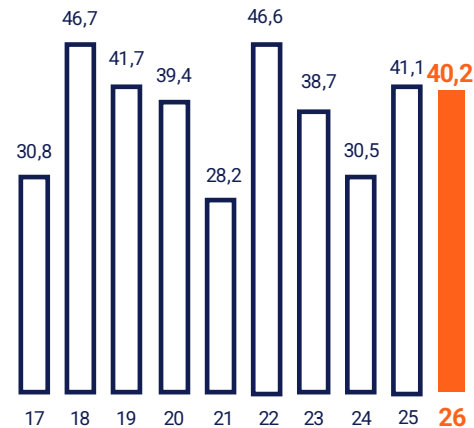
105 M€



EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

(EN MILLIONS D'EUROS)

40,2 M€

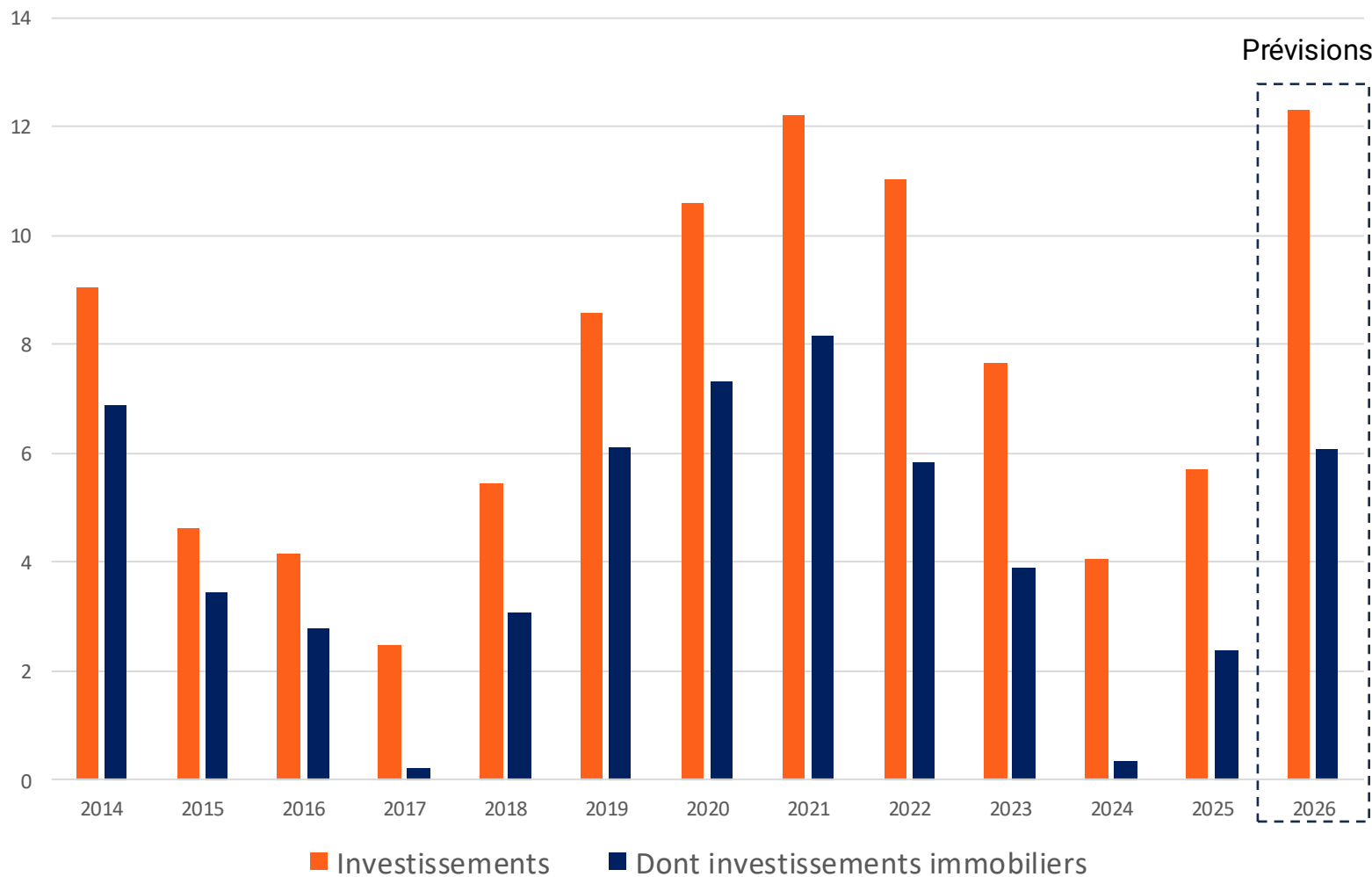


2016 et années précédentes :
aucun emprunt et dette

Montant des dividendes
détachés le 15 avril 2026 à
déduire **(19,3 M€)**.

Investissements

En millions d'euros



12,3 M€

Rendement dividendes réinvestis – 2016-2026



Thermador Groupe : + 9,3 % par an

CAC 40 : + 9,4 % par an



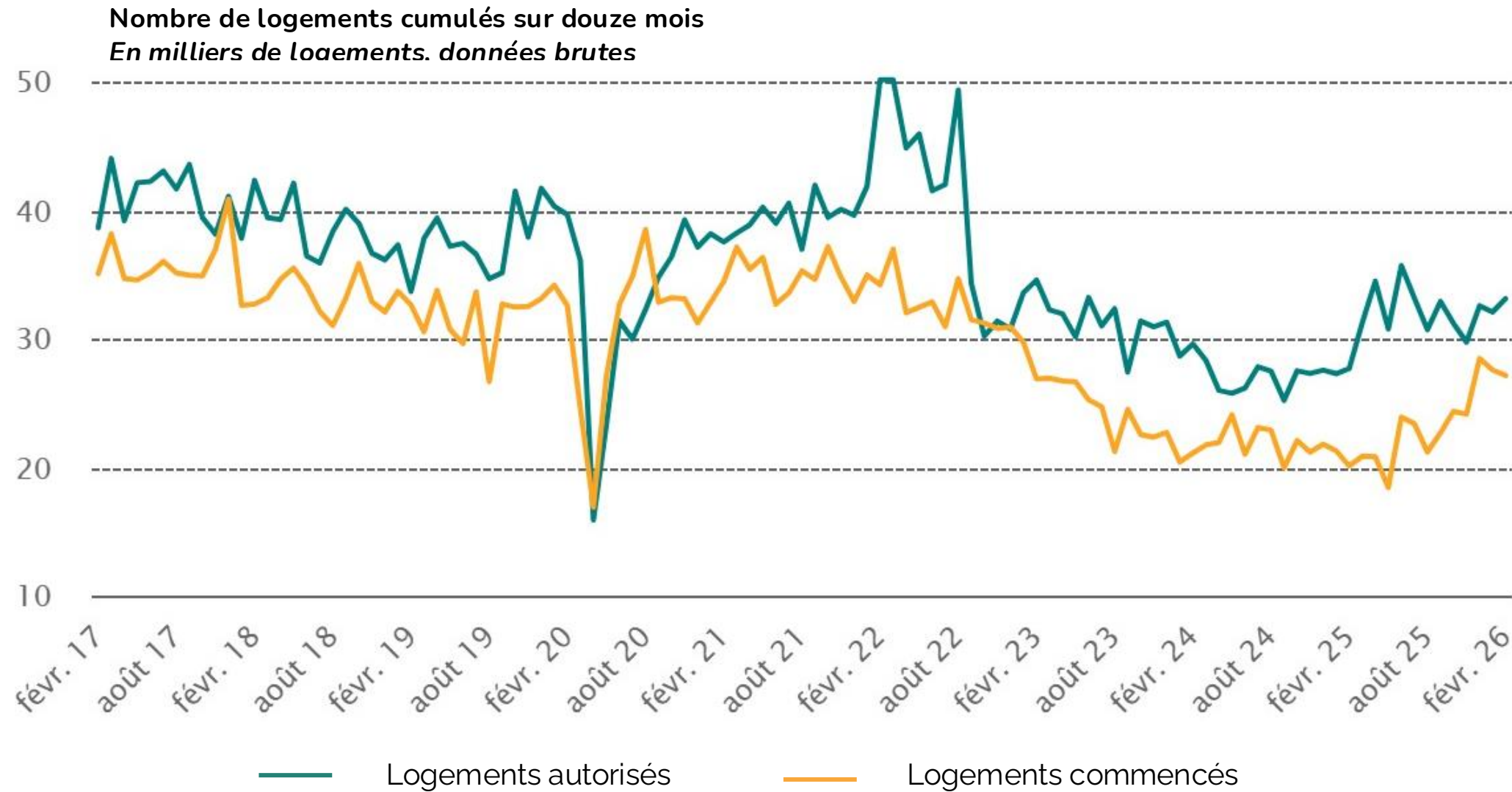


Logements
neufs

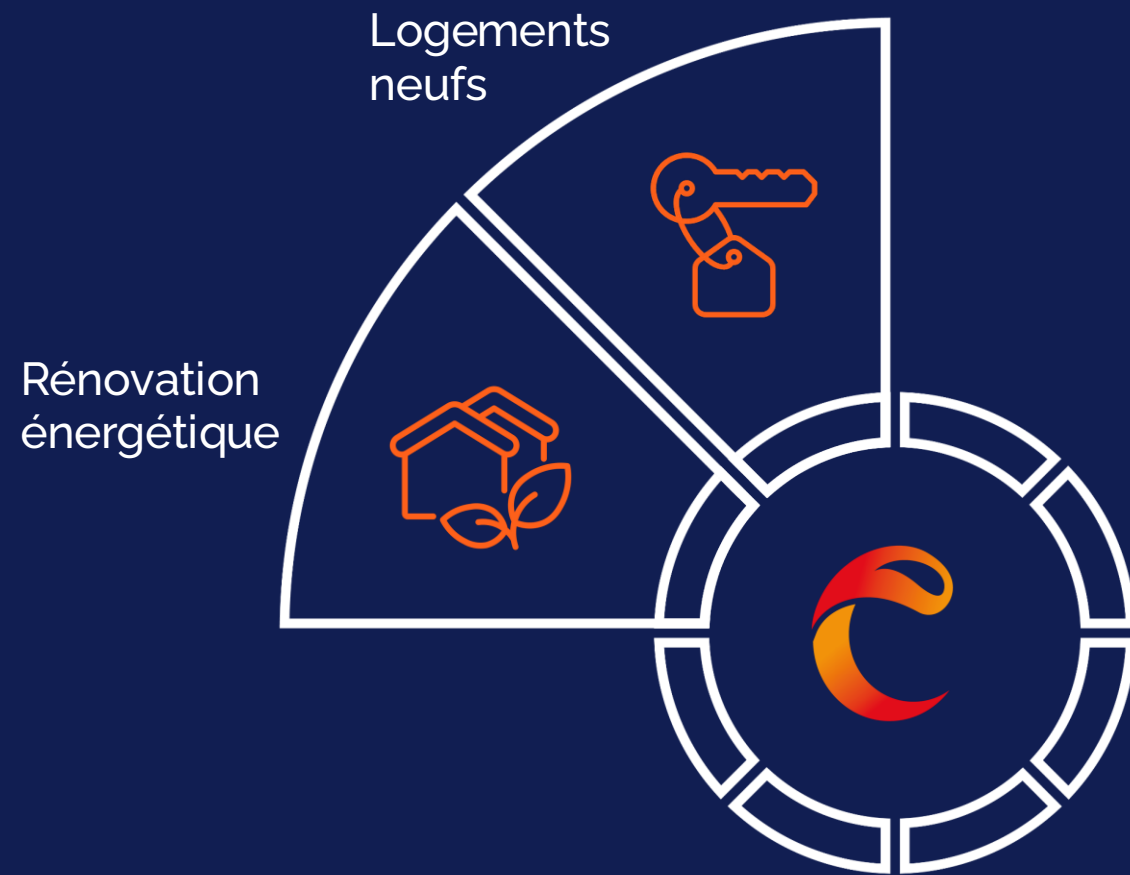


Perspectives

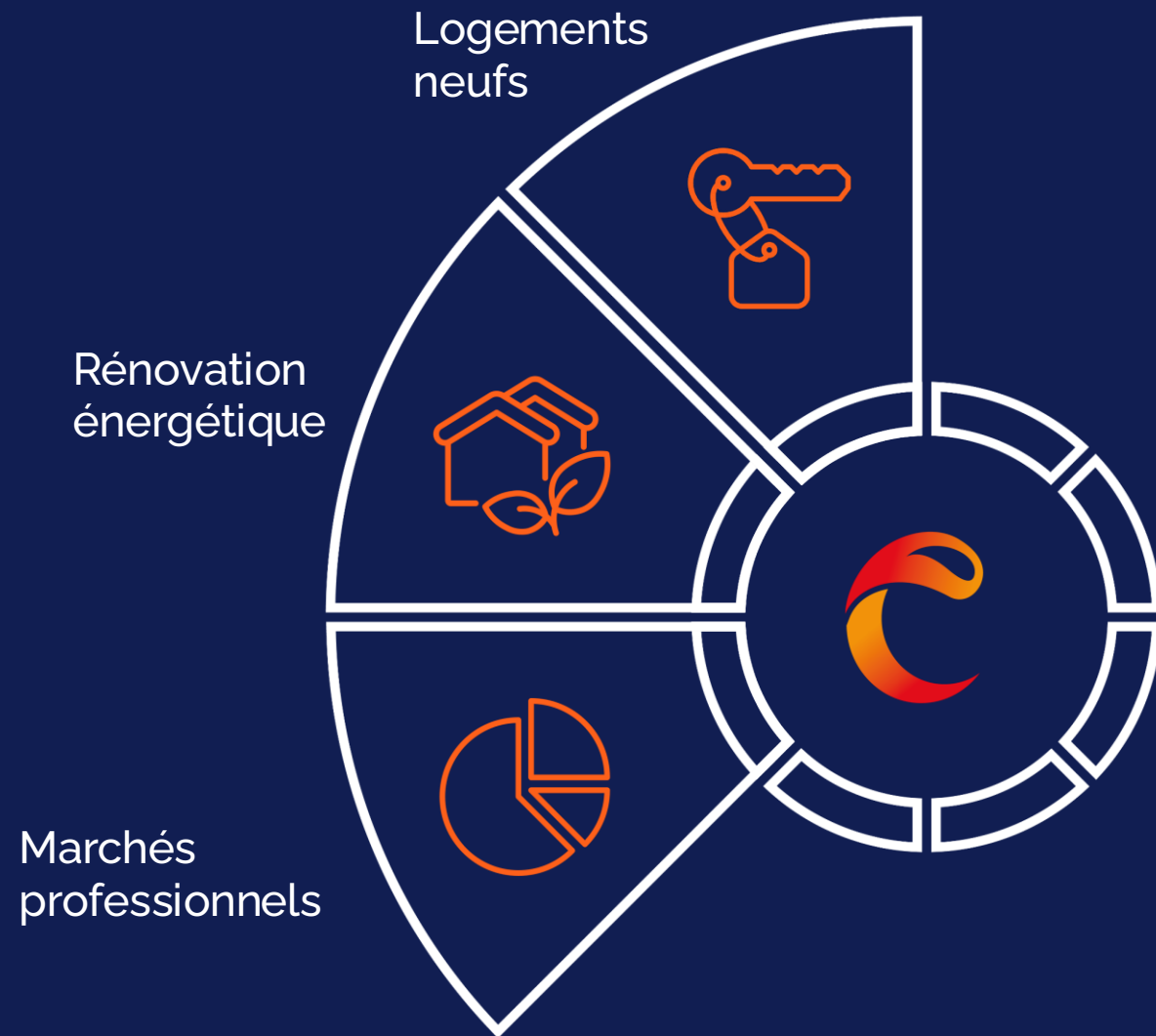
Logements neufs en France



Perspectives



Perspectives

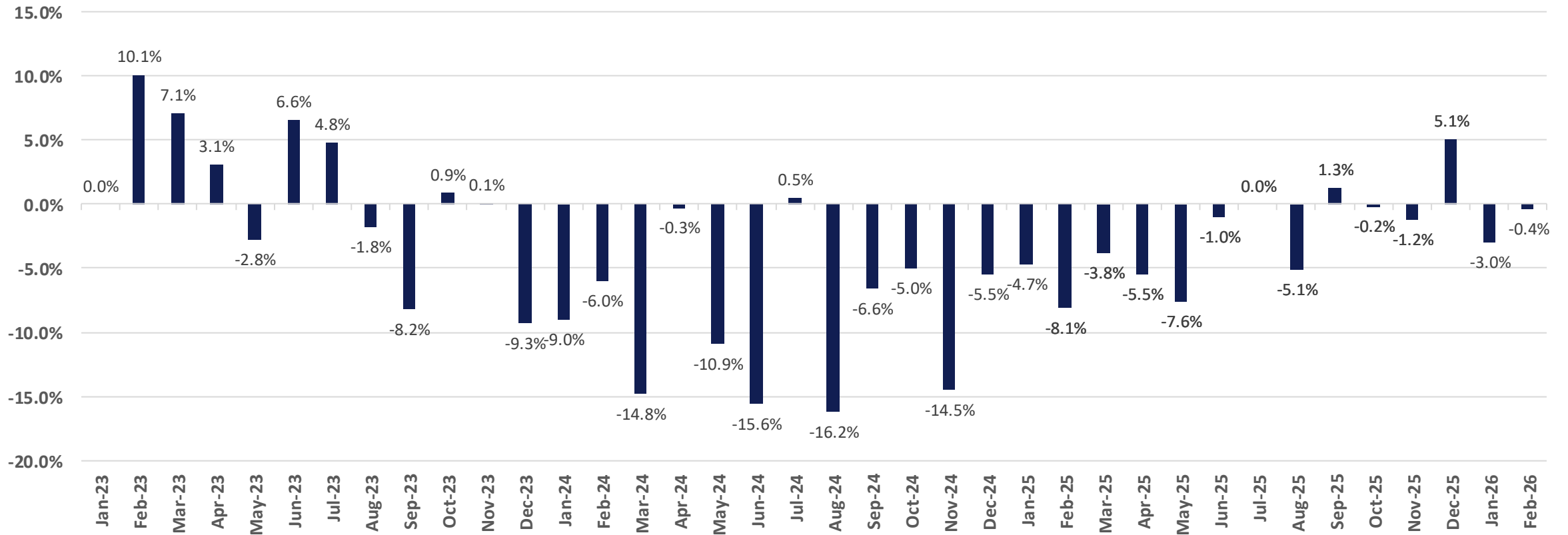




Fin février :



COEDIS: - 1,7 %



- Coedis est un syndicat professionnel qui représente près de 90 % du chiffre d'affaires de la distribution de solutions électriques, génie climatique et sanitaires.

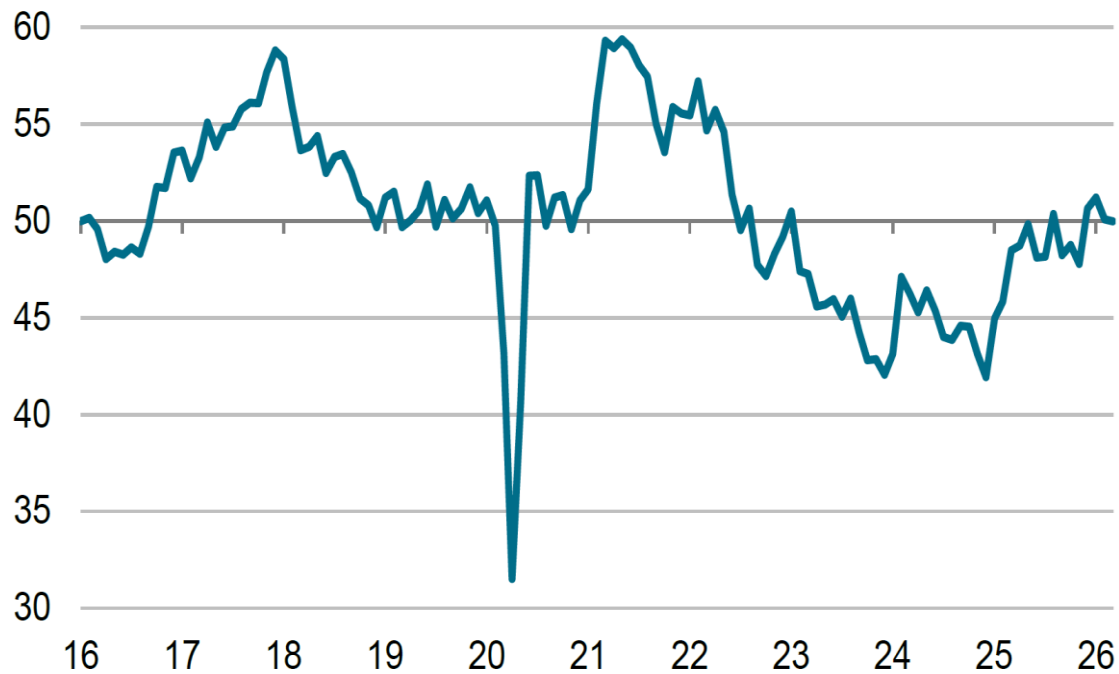
Perspectives



Industrie France et Europe

France fin mars

Indice PMI pour l'industrie manufacturière française
cvs, >50 = amélioration par rapport au mois précédent

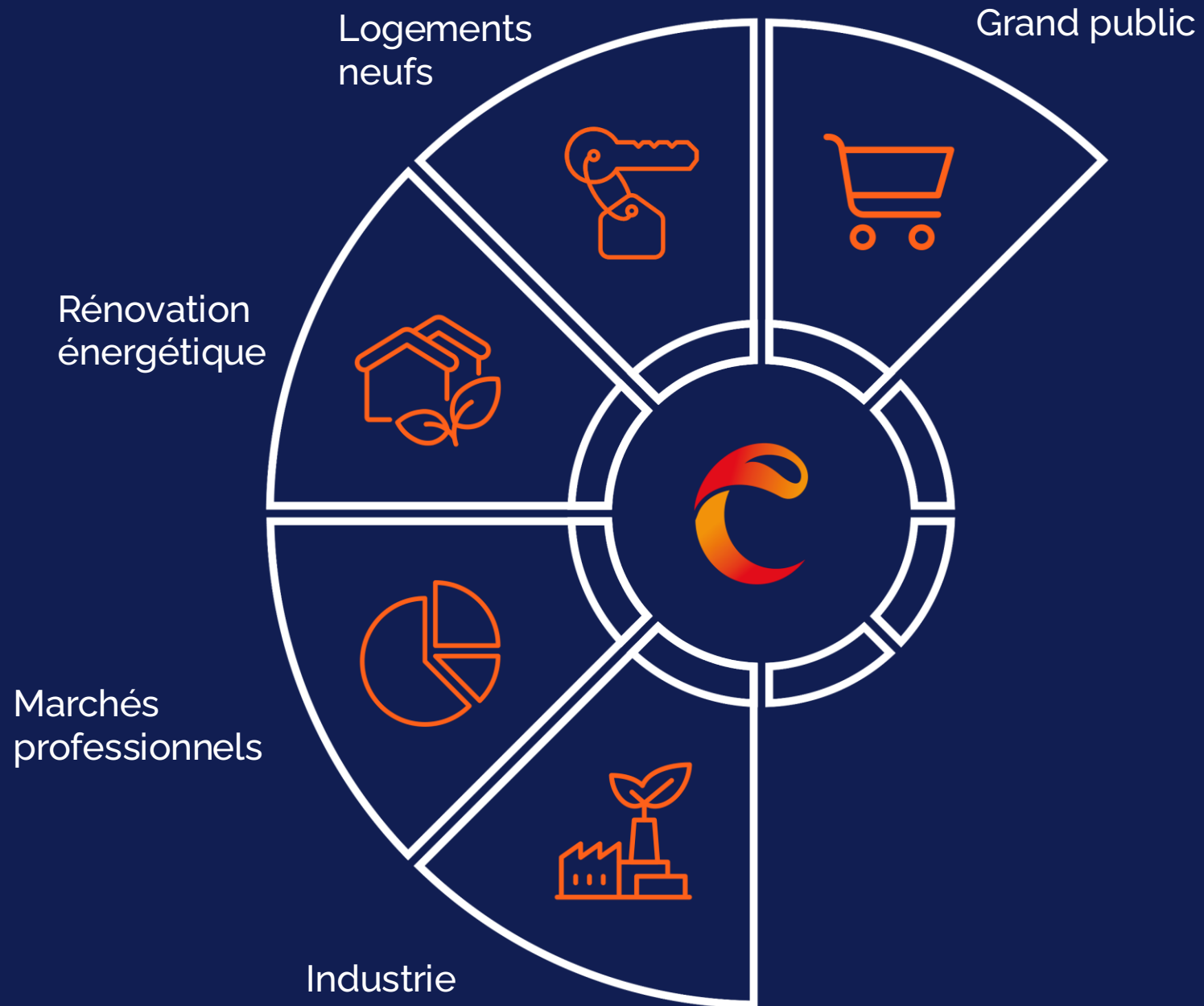


Zone euro fin mars

Indice PMI pour l'industrie manufacturière de la zone euro



Perspectives

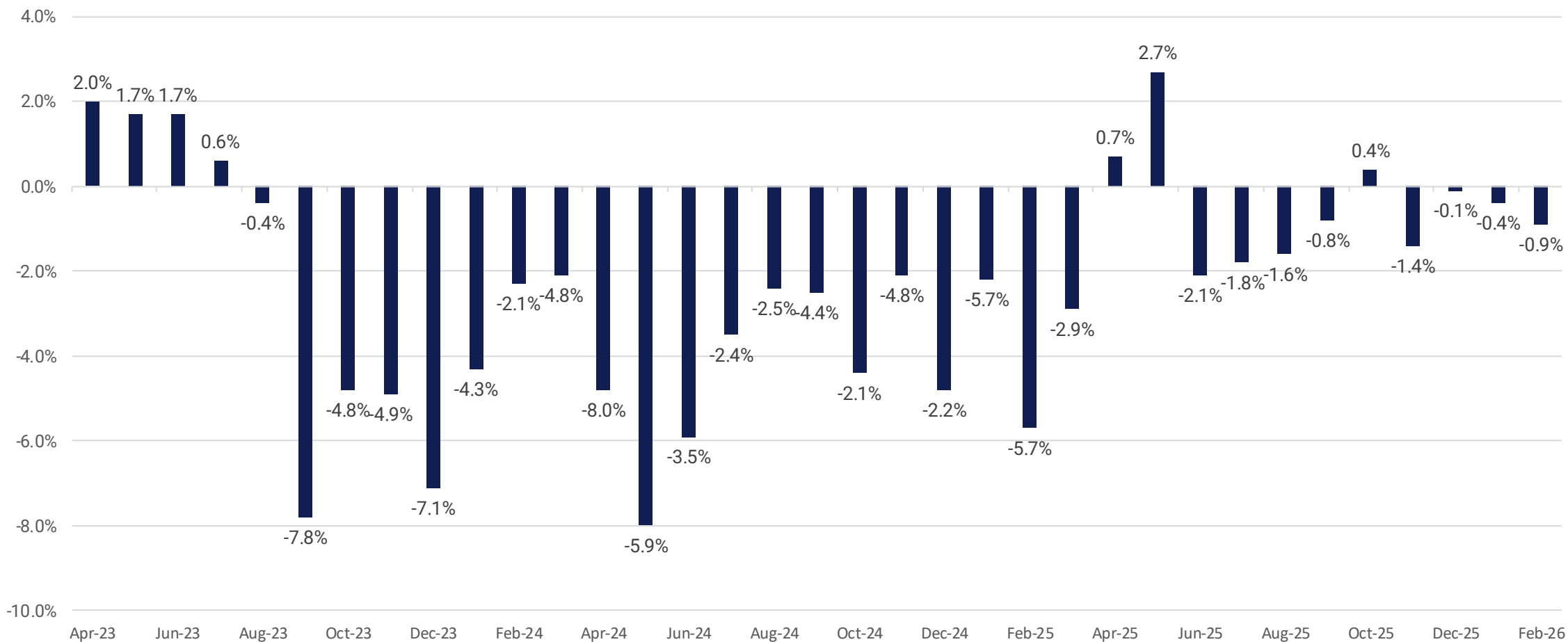




Fin février :



INOHA: - 0,7 %



- INOHA est une association professionnelle des Industriels du Nouvel Habitat, qui fédère depuis 1978, les fabricants de produits manufacturés destinés à l'entretien, au bricolage, à l'aménagement extérieur, au jardinage, à l'amélioration de l'habitat et à la construction résidentielle neuve.

Perspectives



Perspectives



Perspectives



Croissance organique par trimestre

