



# Assemblée Générale 26

# Constitution du bureau

---



**Guillaume Robin**

**Président**

(DG de Thermador Groupe)



**Patricia Mavigner**

**Secrétaire**

(DG déléguée de Thermador Groupe)



**Jakob Massury**

**9% du capital**

(Représentant  
de Norman Rentrop)



**Rayan Oudjani**

**6,9% du capital**

(Représentant  
de Crédit Mutuel Equity)

# Quorum

Taux de participation

**>75%**

**75,85%** en 2025

Nombre de votants

**>1250**

**1 110** en 2025

Pouvoirs au président

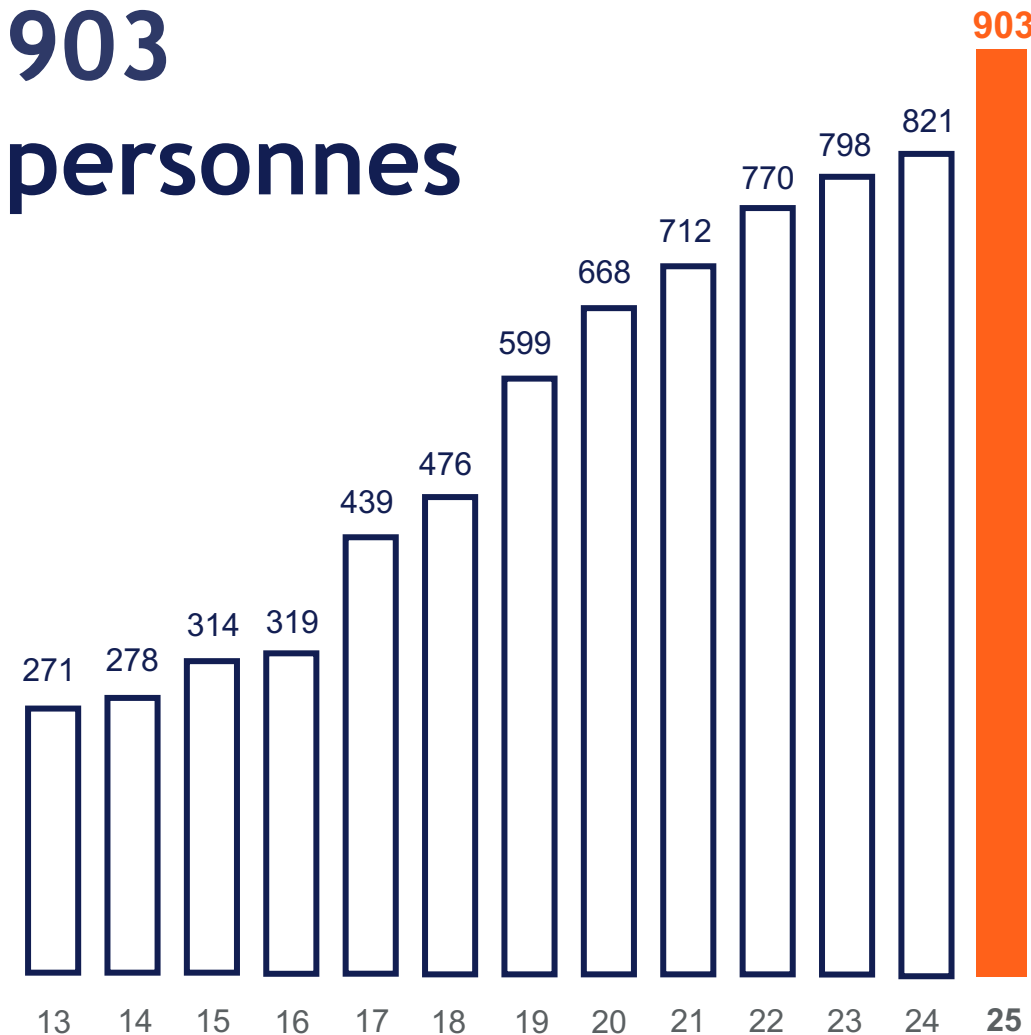
**> 9%**

**22,11%** en 2025

# Effectifs du Groupe



903  
personnes



# Activité

---



Bâtiment



Cycle de l'eau



Industrie



Grand Public



International

# Nos clients à l'international



5 947 CLIENTS



66 PAYS VISITÉS DEPUIS 2019



17,3% à l'international



+20 LANGUES  
MAÎTRISÉES PAR NOS ÉQUIPES



# Organigramme



## Thermador Groupe HOLDING / SUPPORT

Guillaume Robin  
Directeur général

Xavier Isaac  
Directeur général délégué

Patricia Mavigner  
Directrice générale déléguée

Caroline Desplats  
Directrice développement durable

Pôle  
finance

Direction des systèmes  
d'Information

Direction de la  
Supply Chain

## IMMOBILIER

 Patricia Mavigner  
Gérante

## COMMUNICATION

 Arlette Berliocchi  
Directrice générale

## CYCLE DE L'EAU


 Frank Bourgois  
Directeur général


 Jérôme Chabaudie  
Directeur général


 Grégory Urpi  
Directeur général

## INDUSTRIE

 Christophe Arquillère  
Directeur général

 Thierry Dupont  
Directeur général

 Anne-Sophie Bultey  
Directrice générale

 Xavier Isaac  
Directeur général

 Lionel Monroe  
Directeur général

 Gilles Marchand  
Directeur général


 Peter Wartel  
Directeur général

 Jean-Philippe Paul  
Directeur général

 Fernando Mari  
Directeur général

## GRAND PUBLIC

 Marylène Pattard  
Directrice générale

 Laure Empereur  
Directrice générale

## BÂTIMENT

 Yves Ruget  
Directeur général

 Fabienne Bochet  
Directrice générale

 Florent Kieffer  
Directeur général

 Lionel grès  
Directeur général

 Eric Mantione  
Directeur général

# Faits marquants

---



## Prix

Impact prix  
négatif : -1,4%



## Gouvernance

Dissociation des mandats  
de président et de  
directeur général  
*Plan de succession*  
2026 -> 2032



## Social

Baisse de  
l'absentéisme



## Environnement

Modélisation de notre  
plan de transition

# Chiffre d'affaires



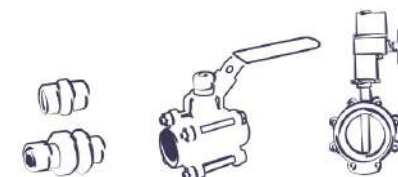
En milliers d'euros	2025	2025 Périmètre constant	2024	Variation 2025/2024	Variation 2025/2024 Périmètre constant
GRAND PUBLIC	81 243	81 243	91 189	- 10,9 %	- 10,9 %
CANAL PROFESSIONNEL	420 014	407 566	412 268	+ 1,9 %	- 1,1 %
<b>TOTAL</b>	<b>501 744</b>	<b>489 296</b>	<b>503 885</b>	<b>- 0,4 %</b>	<b>- 2,9 %</b>

# Nos métiers - Distribution spécialisée

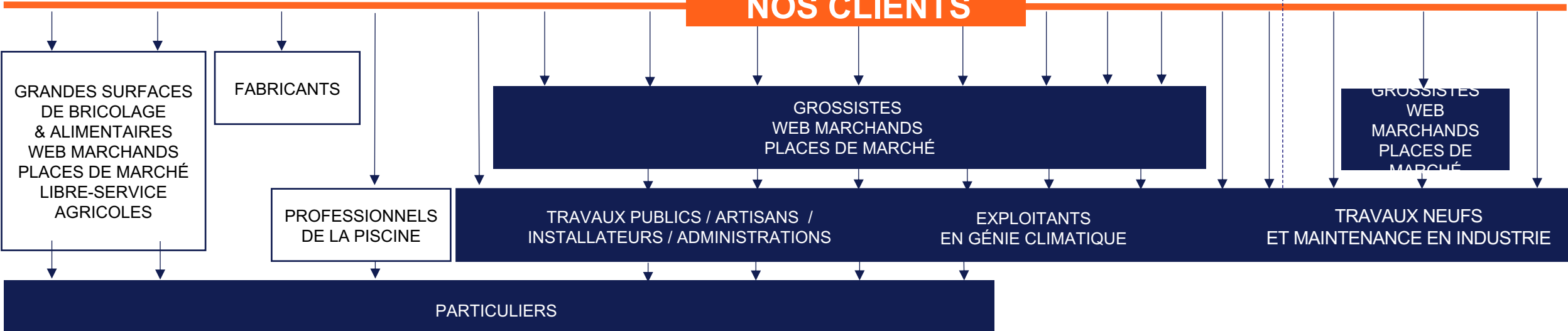
**NOS FOURNISSEURS: 982 usines de fabricants-partenaires**

France

International



## NOS CLIENTS

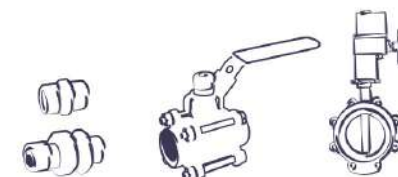


# Nos métiers - Distribution spécialisée

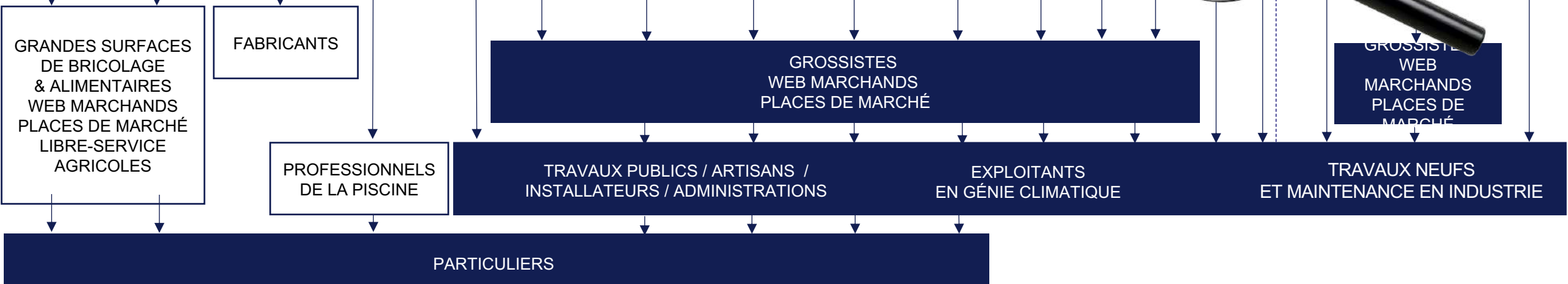
**NOS FOURNISSEURS: 982 usines de fabricants-partenaires**

France

International



## NOS CLIENTS



# Enjeux 2026-2030





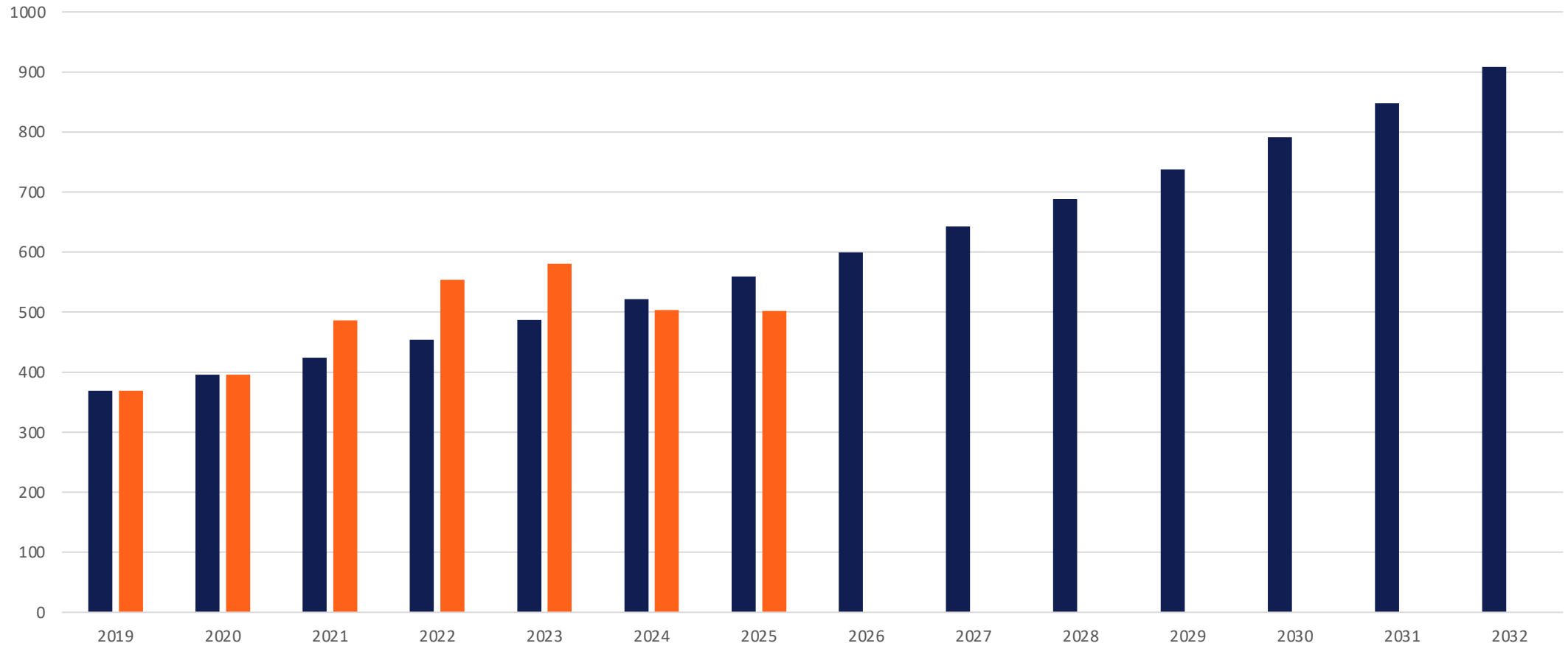
« Depuis 2019, notre objectif est de maintenir une croissance annuelle moyenne du chiffre d'affaires **supérieure à 7%** tout en préservant notre rentabilité.

Cela nous permet de **financer notre développement, de conserver notre liberté d'action et de garantir notre pérennité** ».



# Nos objectifs de croissance

En millions d'euros



# Notre stratégie de croissance

---



Croissance organique



International



Création de filiale



Croissance externe



Développement durable

# Développement durable



**102 %**

Taux d'atteinte moyen de notre feuille de route à « 19 indicateurs clés ».

**686 k€**

De dépenses en salaires, prestations et conformité réglementaire.

**5,3 %**

Un taux d'absentéisme en légère baisse (5,8%).

**33 %**

de femmes au COMEX et 32 % COMEX élargi.

**ACT Pas à Pas<sup>®</sup>**

Modélisation de notre Plan de transition suivant la méthode Accelerate Climate Transition.

**328 ktCO<sub>2</sub>e**

Sur les Scopes 1, 2 et 3. Baisse de nos émissions de 7,7% par rapport à 2024.



**Projet de  
dissociation des  
mandats  
de président et  
de directeur général**



**Candidature de  
Olivier Villemonte de  
la Clergerie**



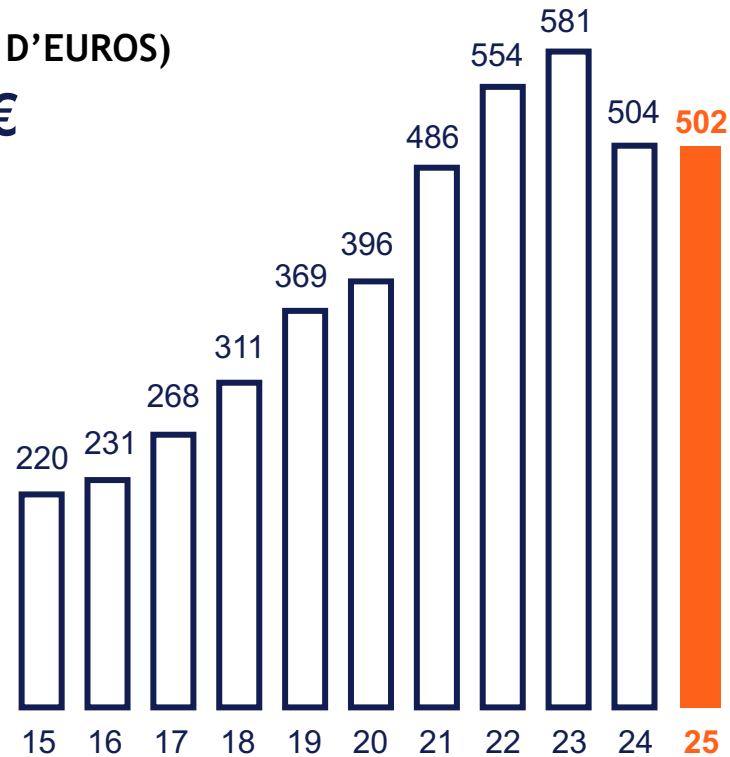
**Plan de succession**

# Chiffre d'affaires et résultat net sur 10 ans

## CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ H.T.

(EN MILLIONS D'EUROS)

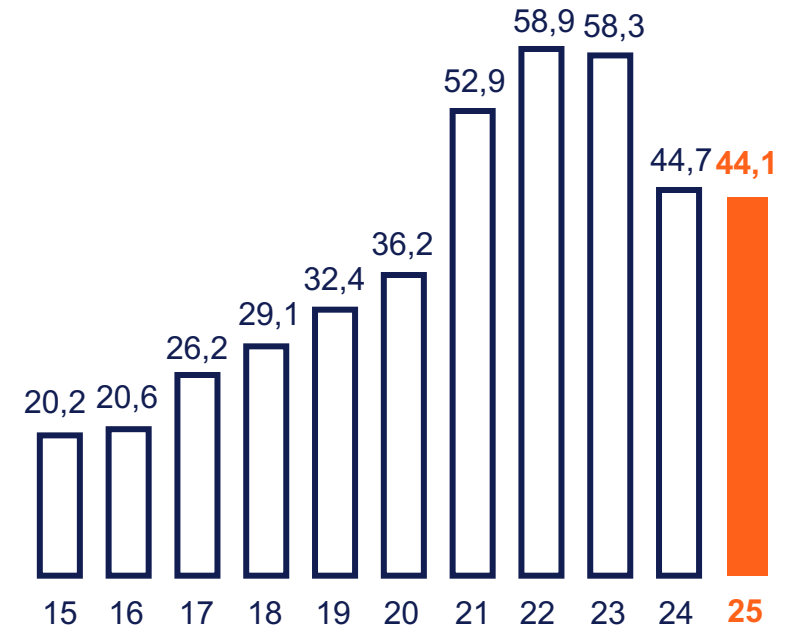
**501,7 M€**



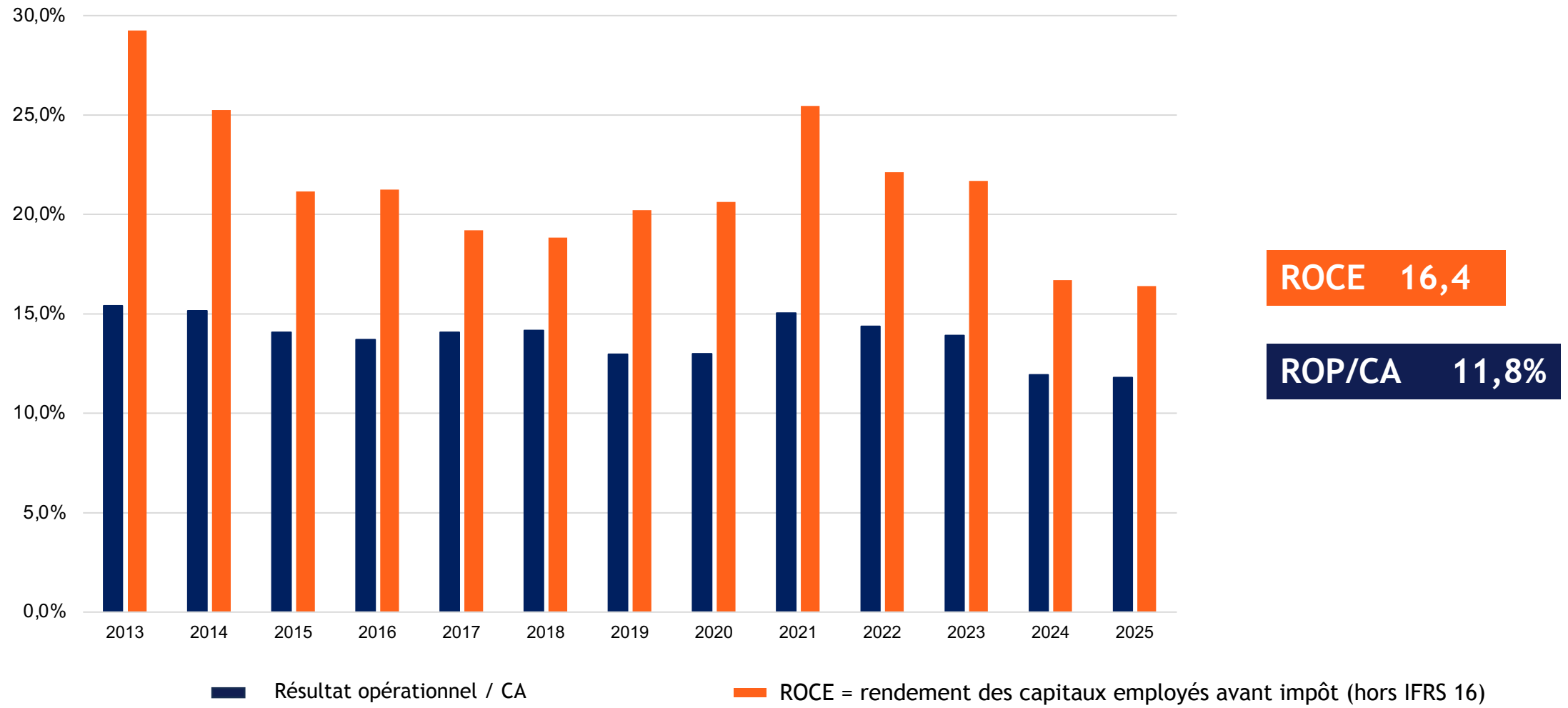
## RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ PART DU GROUPE

(EN MILLIONS D'EUROS)

**44,1 M€**



# Retour sur les capitaux employés et résultat opérationnel

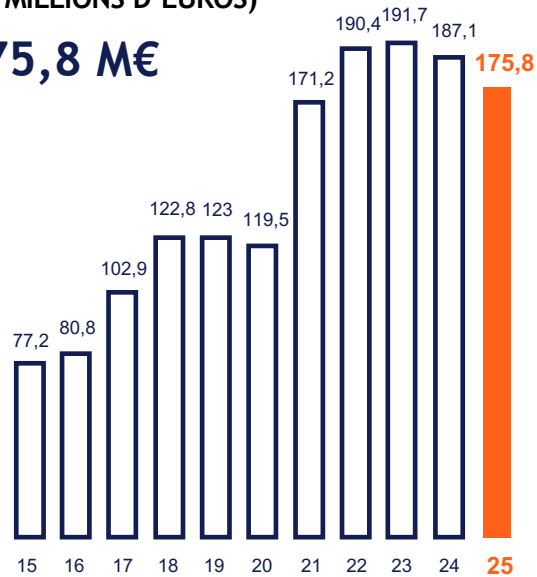


# Structure financière

## STOCK

(EN MILLIONS D'EUROS)

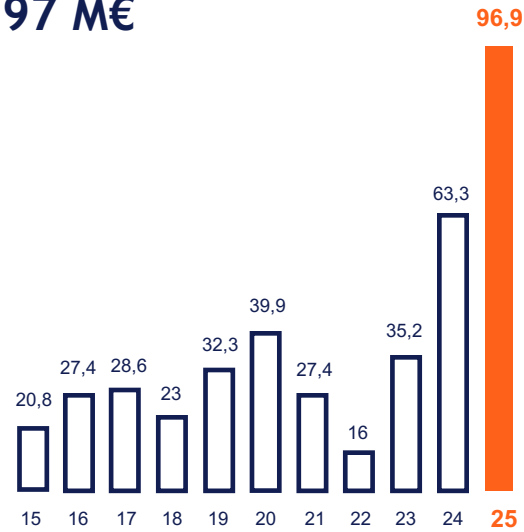
**175,8 M€**



## TRÉSORERIE

(EN MILLIONS D'EUROS)

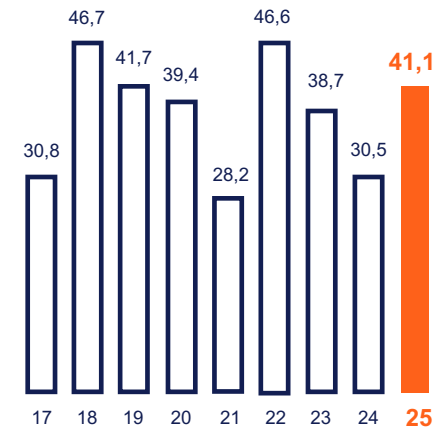
**97 M€**



## EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

(EN MILLIONS D'EUROS)

**41,1 M€**

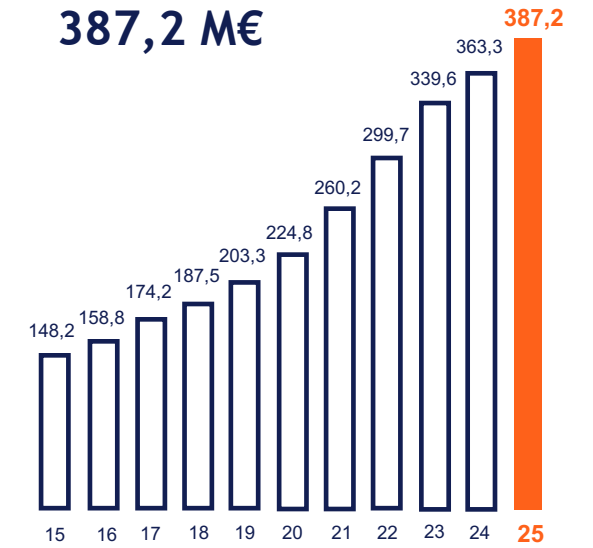


2016 et années précédentes :  
aucun emprunt et dette

## CAPITAUX PROPRES APRÈS AFFECTATION DU RÉSULTAT

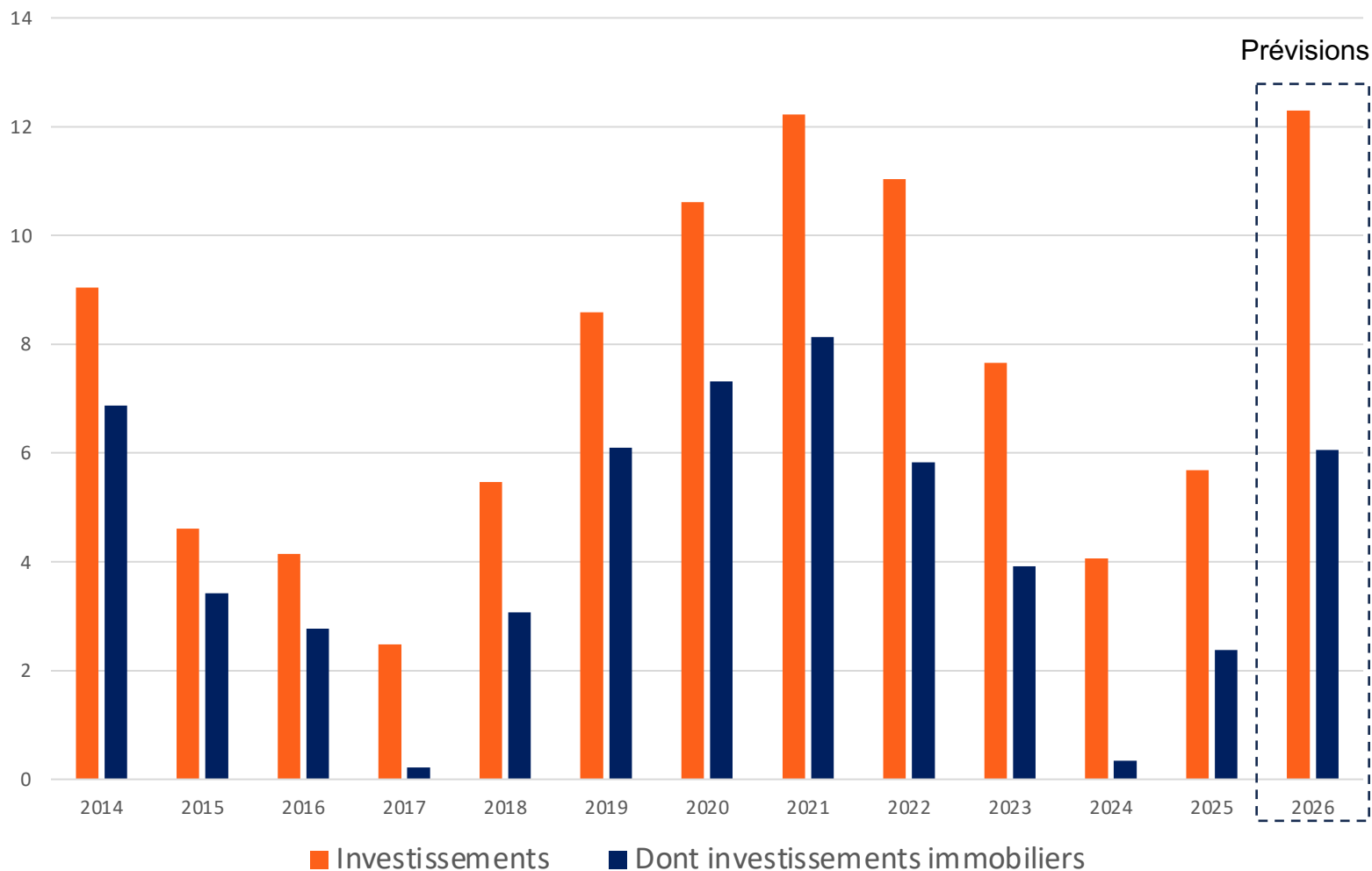
(EN MILLIONS D'EUROS)

**387,2 M€**



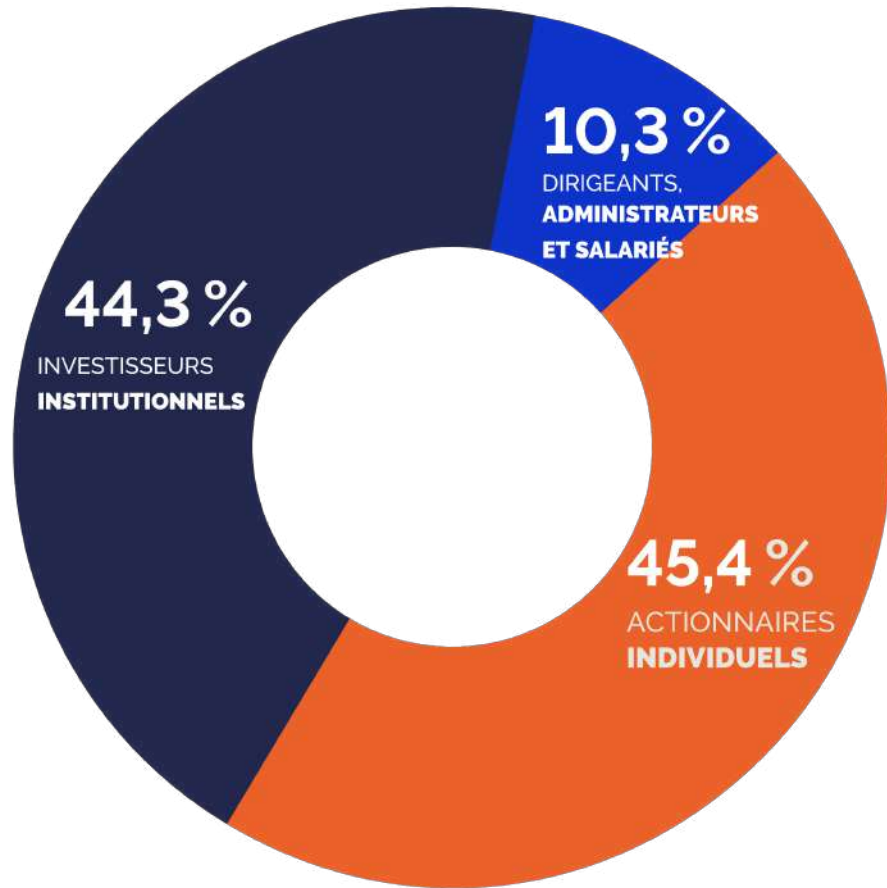
# Investissements

En millions d'euros

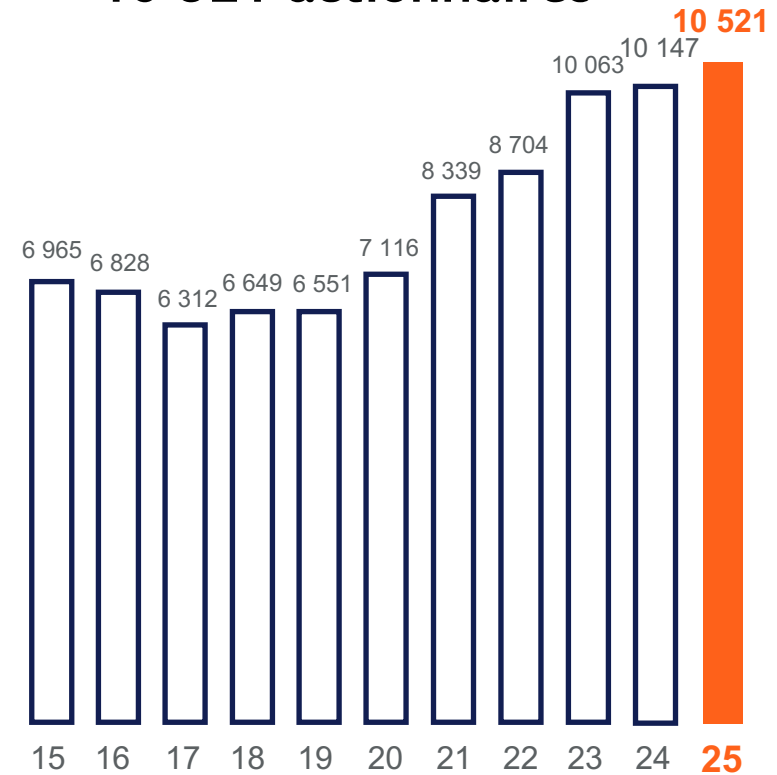


12,3 M€

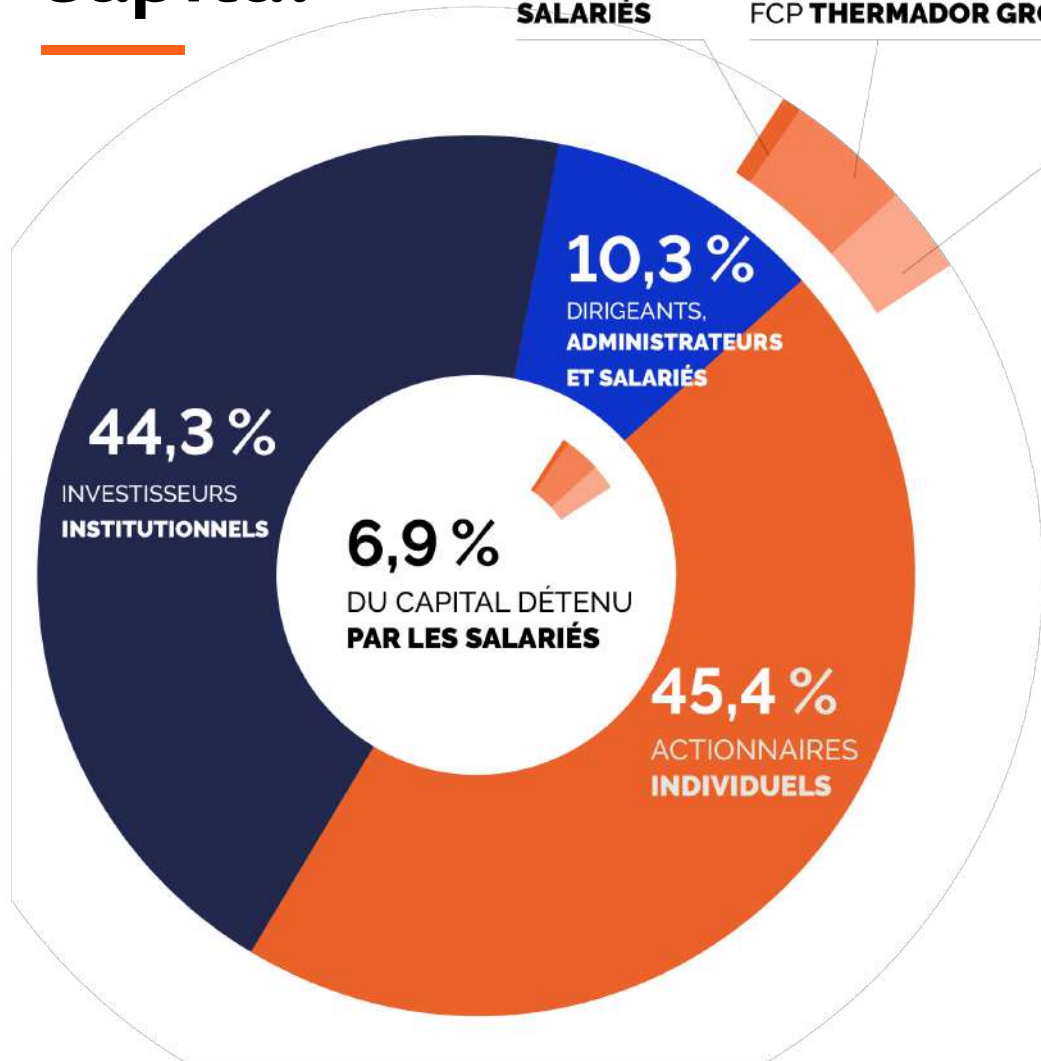
# Capital



## 10 521 actionnaires

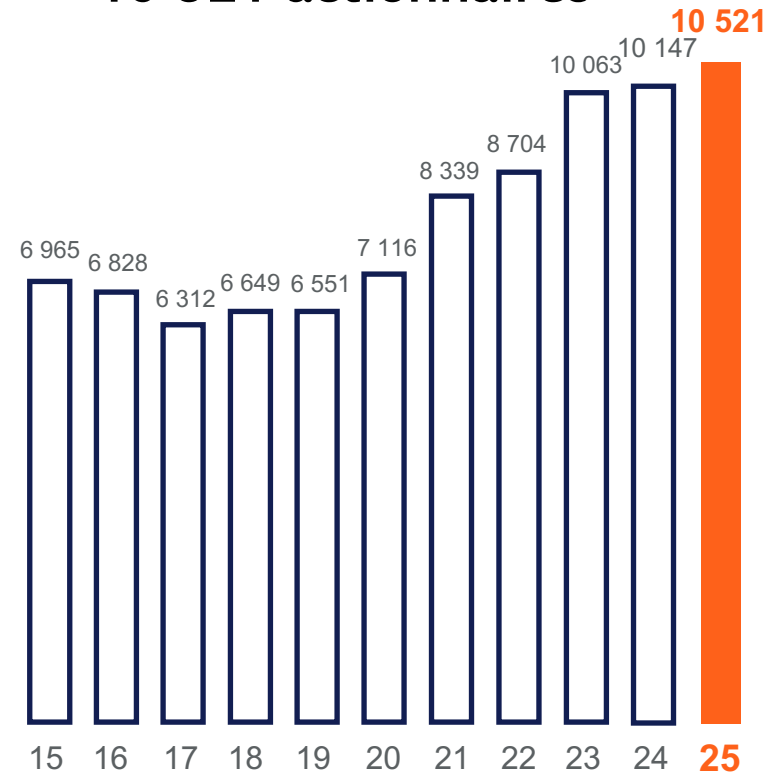


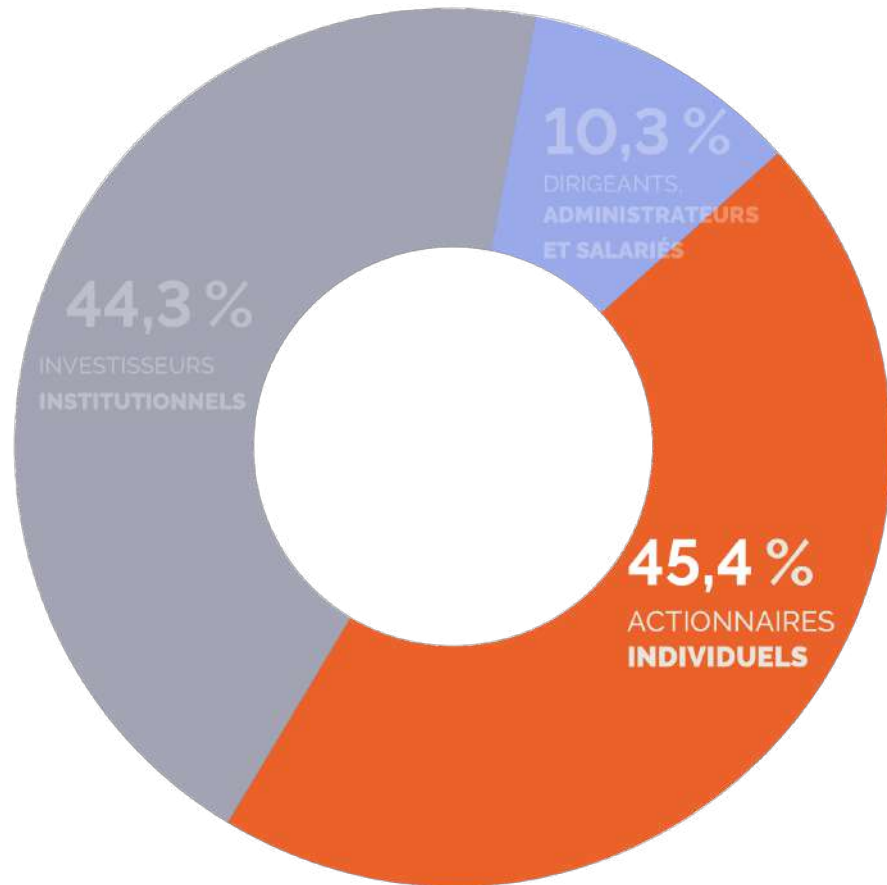
# Capital



**2,5 %**  
SALARIÉS RETRAITÉS  
ET ANCIENS SALARIÉS

10 521 actionnaires

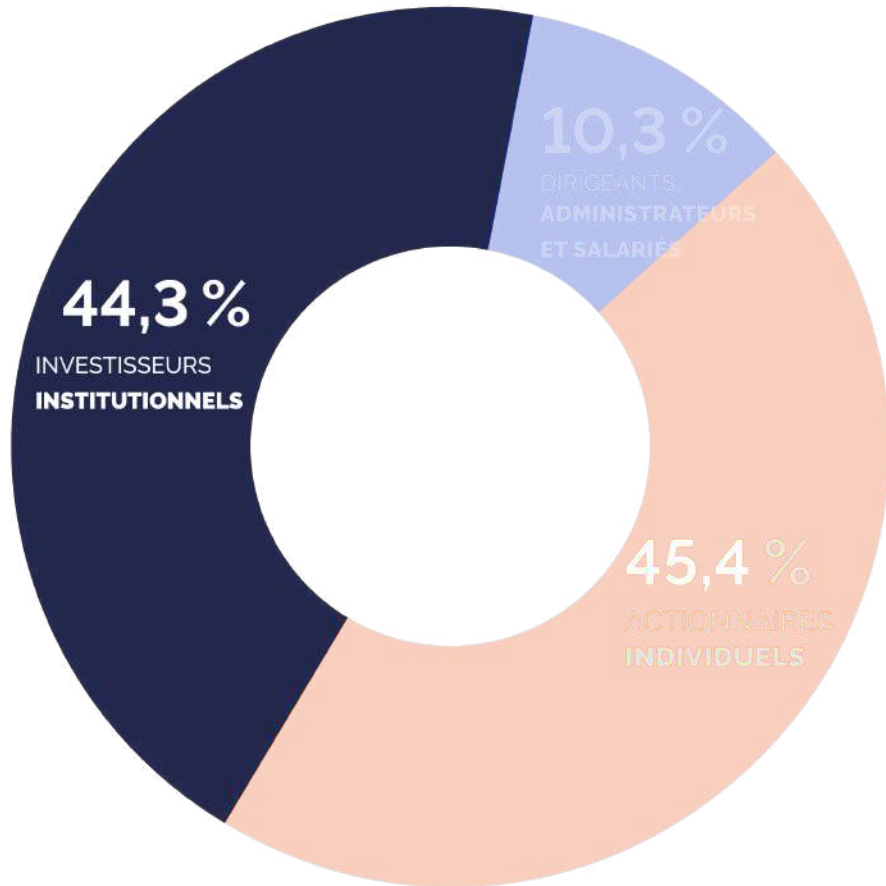




## 9 817 actionnaires individuels

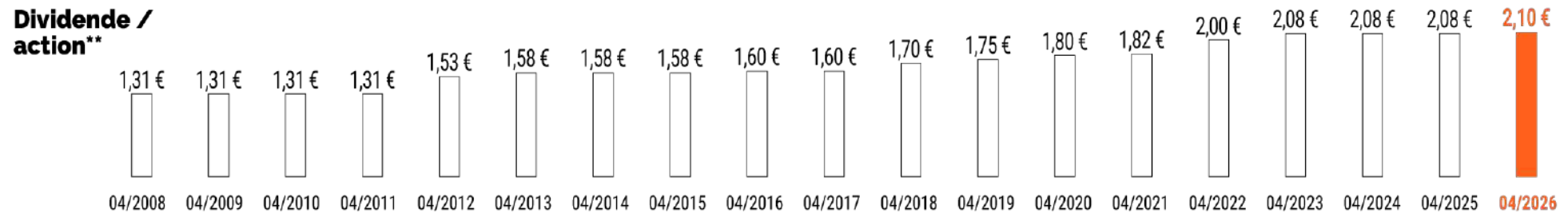
Norman Rentrop	9,0%
Marc de Sereys	3,5%
Indivision Vincent	3,0%
Anciens dirigeants	2,7%
Salariés retraités et anciens salariés	2,5%
Geneviève Boreil	1,0%
Famille Borde	1,0%
Hubert Fournier	0,8%

# Capital



FIDELITY		7,62%
CREDIT MUTUEL EQUITY		6,85%
LAZARD		4,37%
AMUNDI		2,0%
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		1,63%
INVESCO		1,37%
MIRABAUD		1,23%
CAISSE DES DEPOTS		1,07%
MARLBOROUGH		0,82%
NATWEST		0,74%
PUTNAM		0,72%
GRANDEUR PEAK		0,63%
ENNISMORE		0,55%

# Cours de bourse et dividende



\*\* Les données boursières sont ajustées pour tenir compte des attributions d'actions gratuites (une pour six en novembre 2011), de la division du nominal par 2 en mai 2012 et de la division du nominal par 2 en mai 2018.

# Rendement dividendes réinvestis - 2016-2026





Logements  
neufs

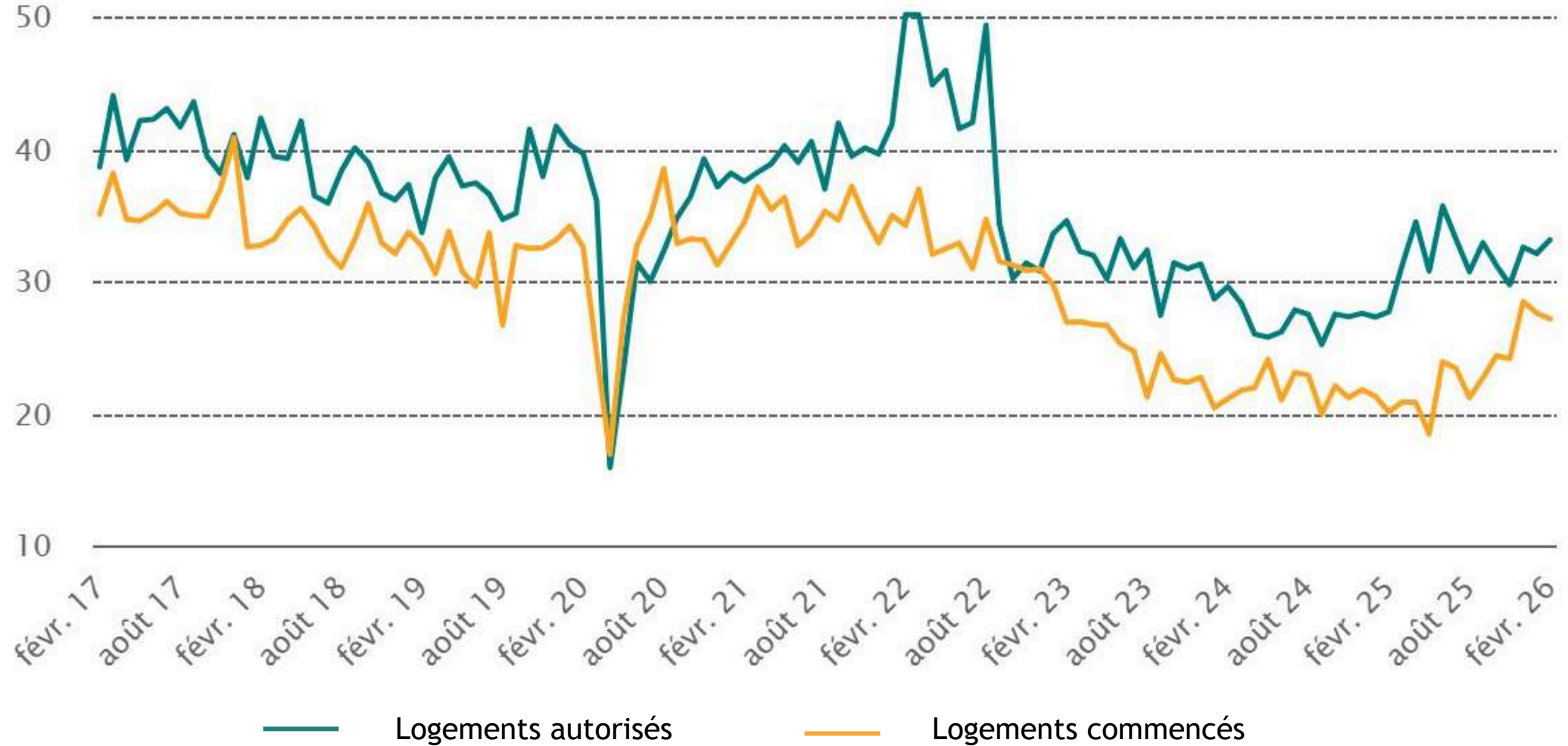


# Perspectives

---

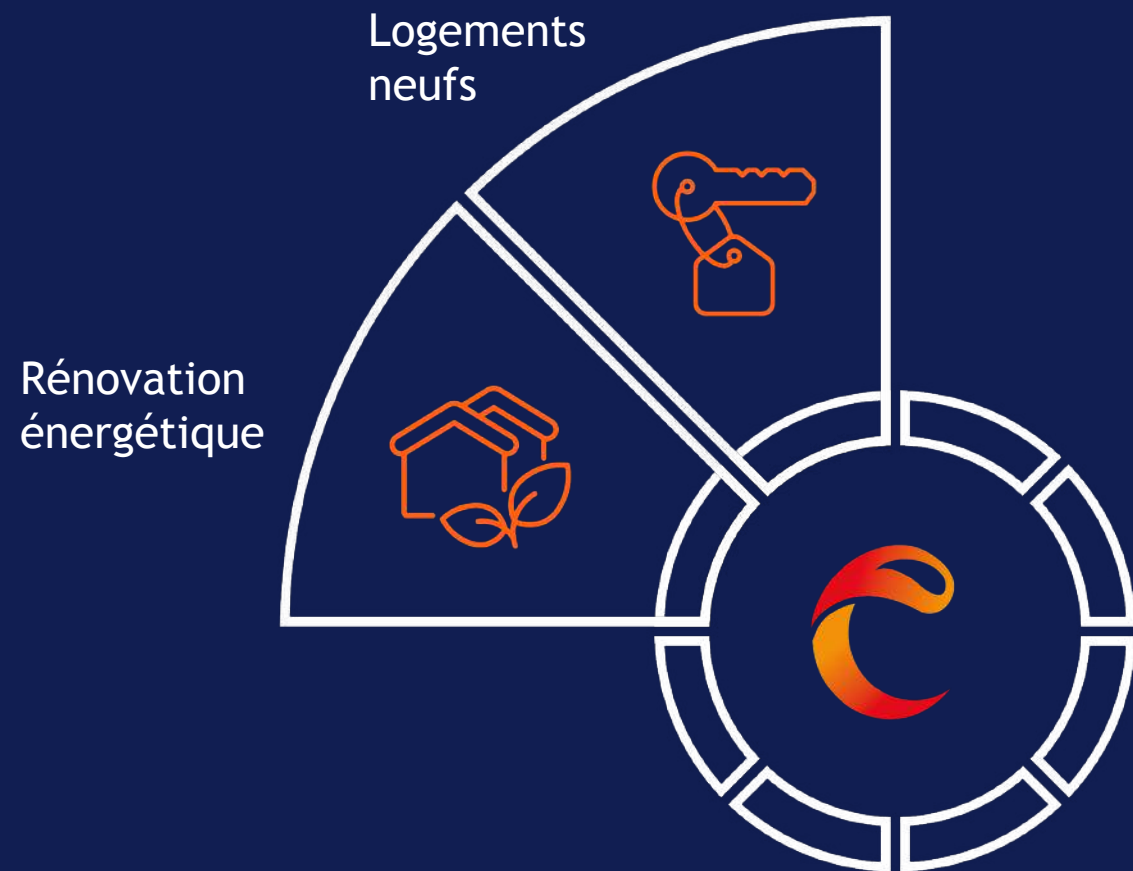
# Logements neufs en France

Nombre de logements cumulés sur douze mois  
*En milliers de logements, données brutes*



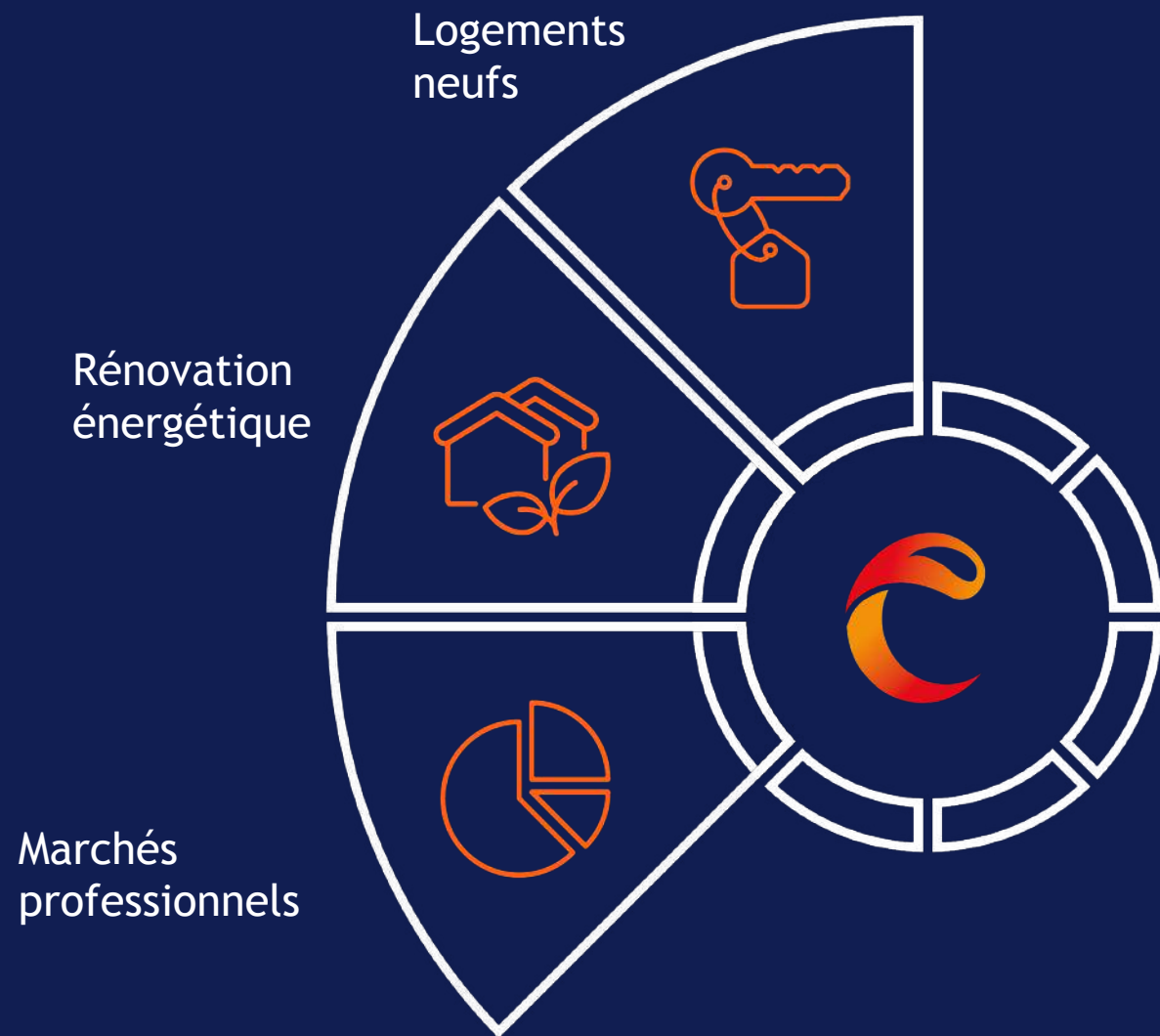
# Perspectives

---



# Perspectives

---

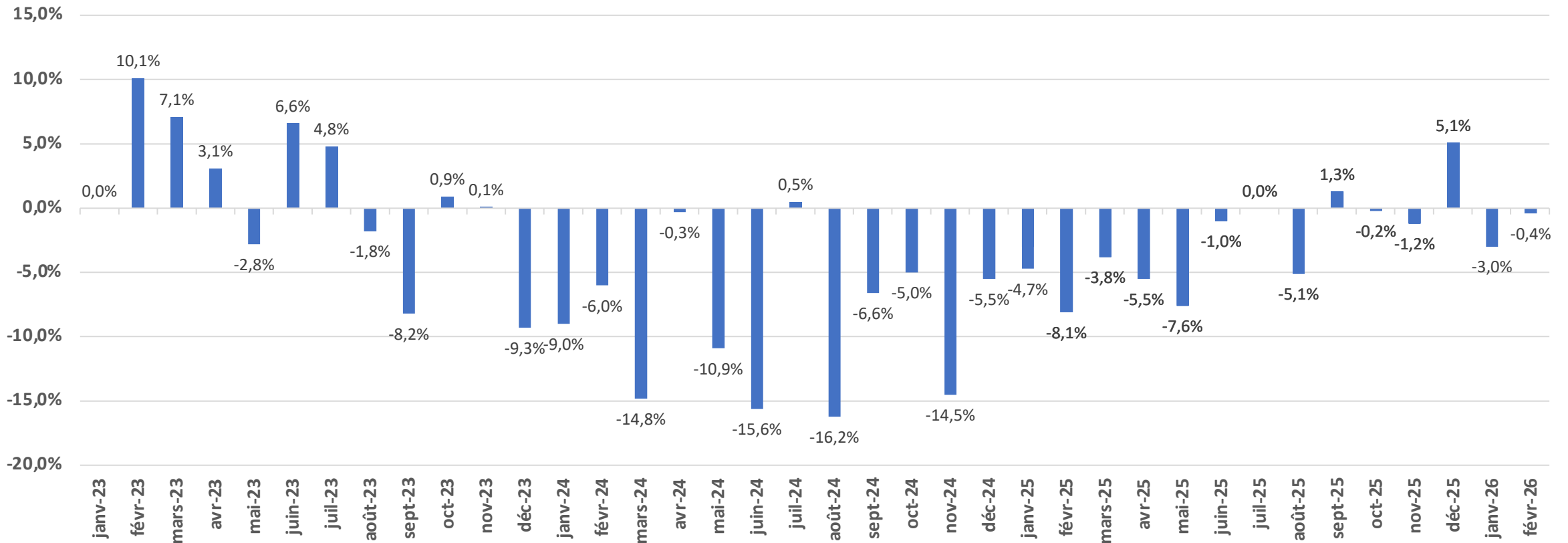




Fin février :



COEDIS: - 1,7 %



- Coedis est un syndicat professionnel qui représente près de 90 % du chiffre d'affaires de la distribution de solutions électriques, génie climatique et sanitaires.

# Perspectives

---



# Industrie France et Europe

## France fin mars

Indice PMI pour l'industrie manufacturière française  
cvs, >50 = amélioration par rapport au mois précédent



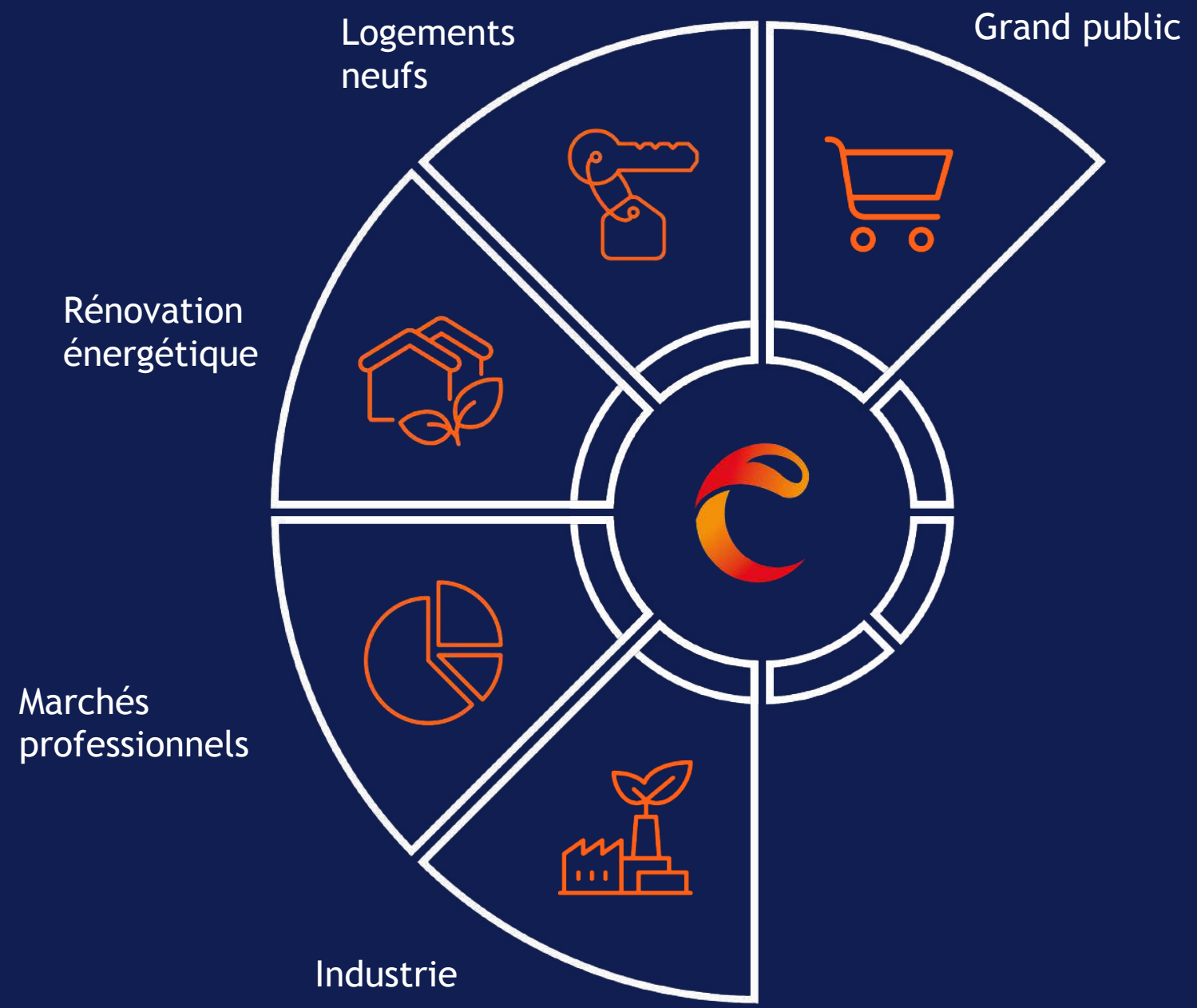
## Zone euro fin mars

Indice PMI pour l'industrie manufacturière de la zone euro



# Perspectives

---

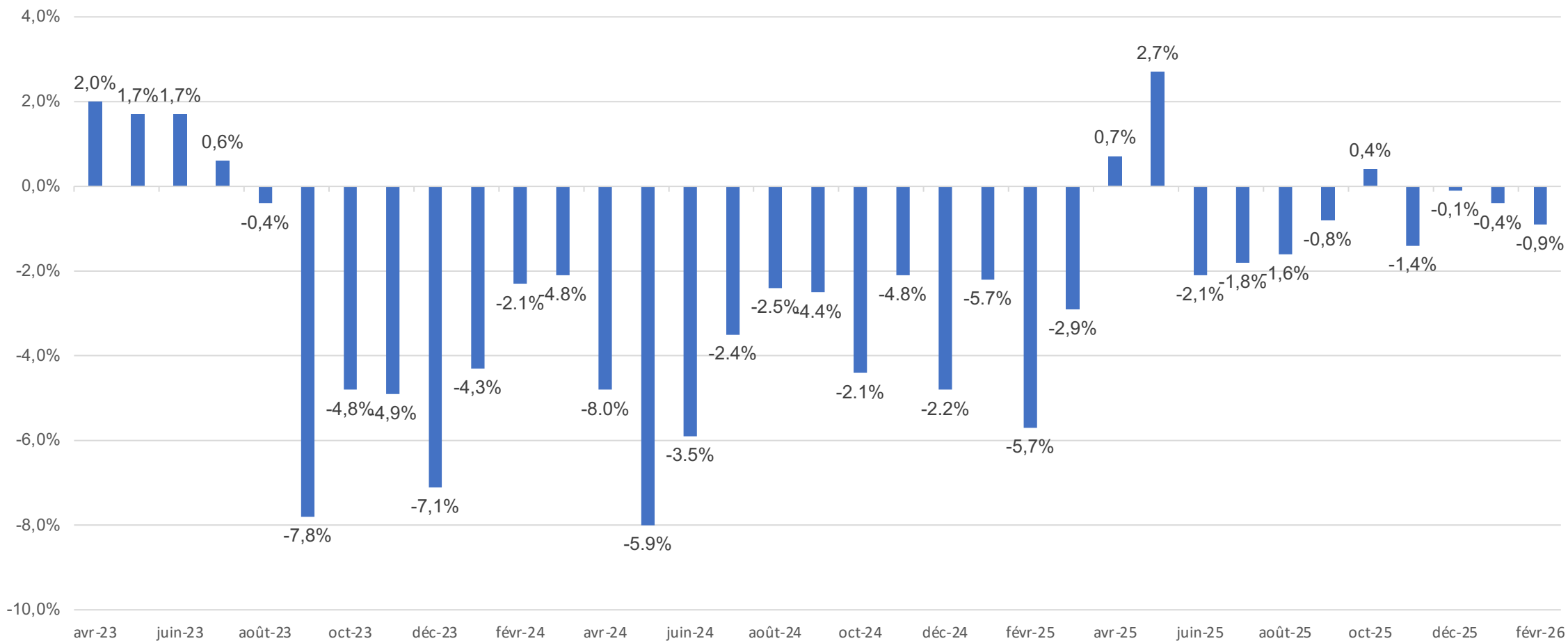




Fin février :



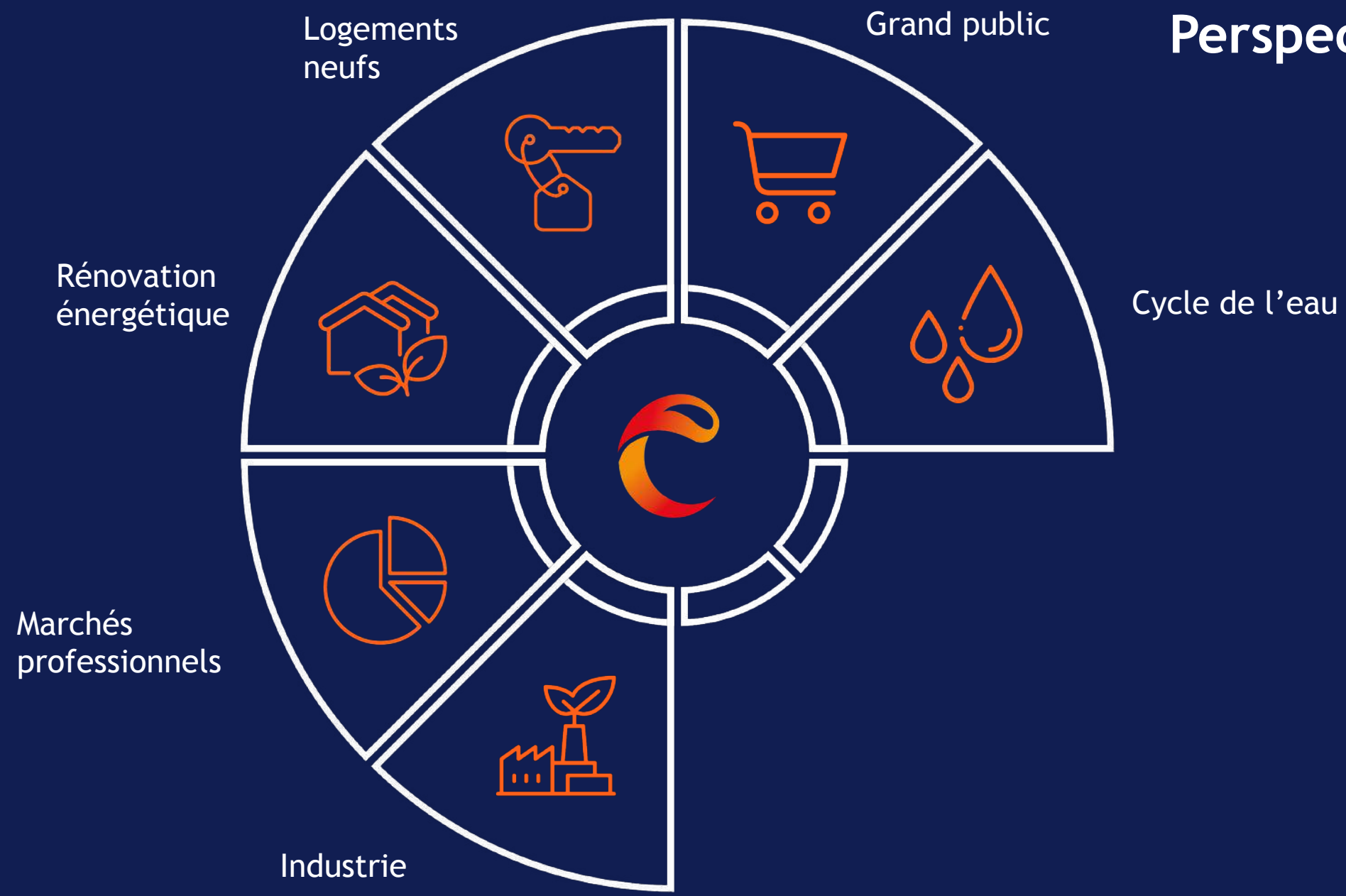
**INOHA: - 0,7 %**



- INOHA est une association professionnelle des Industriels du Nouvel Habitat, qui fédère depuis 1978, les fabricants de produits manufacturés destinés à l'entretien, au bricolage, à l'aménagement extérieur, au jardinage, à l'amélioration de l'habitat et à la construction résidentielle neuve.

# Perspectives

---



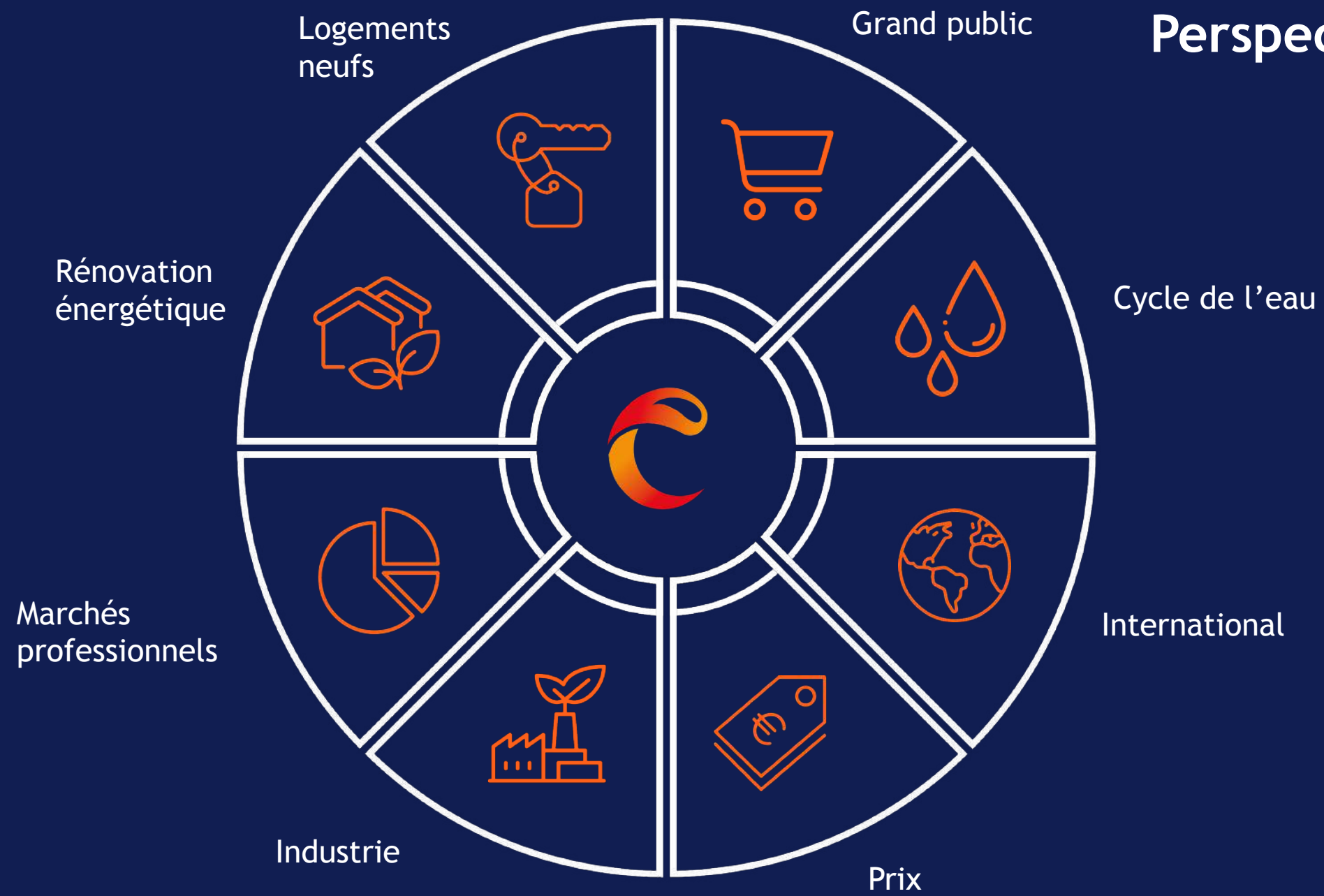
# Perspectives

---

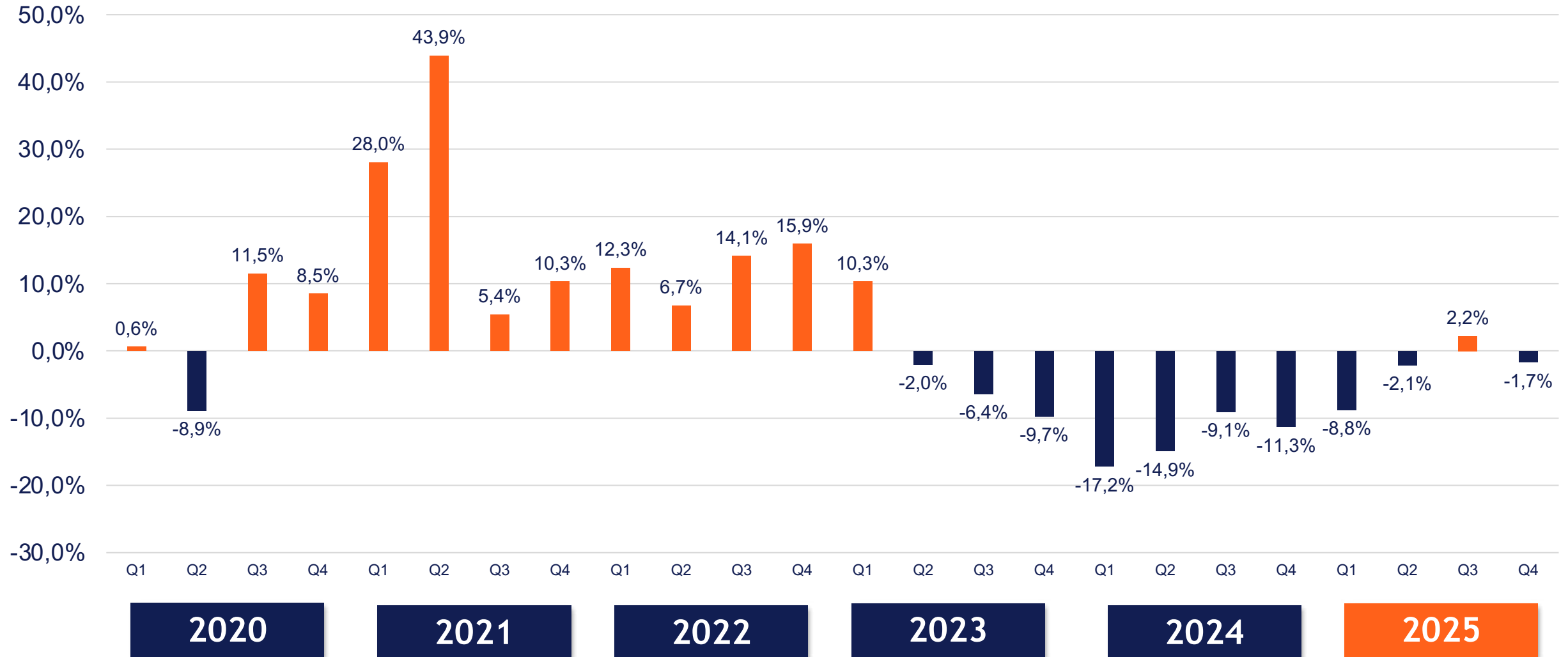


# Perspectives

---



# Croissance organique par trimestre



# Rapport du commissaire aux comptes sur l'état de durabilité

---



**Isabelle Lhoste**



# Rapport - des commissaires aux comptes

---



**Jean-Marie Le Jeloux**

**Deloitte.**



**Serge Guillot**



# Intervention de Jakob Massury

---



**Norman Rentrop**

1er actionnaire de Thermador Groupe  
avec 9% du capital



Représenté par

**Jakob Massury**

# Questions / réponses

---



# Quorum

Taux de participation

**78,86%**

**75,85%** en 2025

Nombre de votants

**1 300**

**1 110** en 2025

Pouvoirs au président

**12,32%**

**22,11%** en 2025